

陕西工商管理硕士学院 / 陕西MBA联合会主办

陕西MBA联合会会刊



2017 第2期 (总第9期)
陕西MBA联合会会刊

第九期

学院地址

地址：陕西省西安市咸宁西路28号西安交通大学中心三楼
电话：029-82668788

学院学术交流中心

地址：陕西省西安市浐灞生态区浐灞大道1366号
电话：029-83337333

招生管理部：029-82669139 13891989586

邮编：710049

网址：www.s-mba.com

邮箱：smba@xjtu.edu.cn



陕西MBA学院服务号

才会有
创新
超越

《陕西MBA人》第九期编辑部

指导单位 陕西工商管理硕士学院

主办单位 陕西MBA联合会

协办单位 西安交通大学教学点 西北大学教学点

西北工业大学教学点 西安电子科技大学教学点

西安理工大学教学点 西北农林科技大学教学点

延安大学教学点

编委会主任 赵西萍 孙朝

委员 王辉 马晓强 郭云涛 赵文平 邓朝辉 王军智

李兴开 华方 王龄珺

主编 折保宏

执行主编 吕琳

副主编 梁慧婷 赵锋 李晓刚

责编 肖虹 张冀峰

编委 张欢 韩炜 李怡 张鹏 杨鹏 王欣谊

王思远 吴昊沫 朱巍 易守军 雷西明 徐武

姚蕤 范恒亮 李冬 王彦雄 郝柯兰 李双环

刘红利 王志岐 刘李静 李菊荣 申雅君 赵晓宁

席乐 冯光飞 张学全 朱长江 童琦 李文河

姜旭 黄含斌 袁青 董东升 张舰文 薛文辉

王力 何宏杰 李丹 党艳玲 曹虹 张祥

李伟辉 池洋 马峰 张华

联系方式

通讯地址 西安交通大学1167信箱

学院网址 www.s-mba.com

新浪微博 http://weibo.com/1996smba

电 话 学生工作部部长折保宏 029-82669139/138 9198 9586

电子邮箱 shebaohong1013@163.com

邮 编 710049



倡议书

尊敬的全体学员、各界校友：

企业家是经济活动的重要主体，是推动社会发展的重要力量。20年来，“陕西MBA”之所以成为“陕西MBA”，不仅在于高校鼎力，名师云集，也在于一大批优秀企业家汇聚于此，同梦同行，凝聚成一股无形的社会正能量。

站在新时代的起跑线，为响应党的十九大关于脱贫攻坚的号召，弘扬优秀企业家精神，呼吁全体“陕西MBA人”用实际行动引领社会责任，为我省脱贫攻坚工作贡献应有力量。

我们的目标是：将高原村建成美丽小康村。

在此，向全体学员、各界校友发出如下倡议：

一、陕西MBA学院号召广大学员，围绕习总书记十九大报告精神，践行脱贫攻坚的实质体现。让我们积极参与，力所能及认缴股份，每人最低认缴一万元/股，也可认缴N股。个人通过电子汇兑方式，汇入陕西科创教育投资有限公司公司账户。

个人认缴的资金，学院通过银行代管，产生的利息用于小康村的建设，保证三年后返还学员们投入的本金。

我们通过产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫、健康扶贫、公共服务扶贫等方式，帮助高原村贫困群众改善生产生活条件，尽快脱贫致富奔小康；

二、这是陕西MBA学员践行中共中央关于营造企业家精神的具体表现，汇聚各方资源，携手合力攻坚，让良善之风在全体“陕西MBA人”中弘扬；

三、通过陕西MBA人行动，引领并号召更多陕西的优秀企业家投身公益，胸怀大局，肩负社会责任。

四、为了保证学员们的资金安全以及项目的顺利推进，陕西MBA联合会在学院的指导下成立了陕西科创教育投资有限公司并成立了助力高原村脱贫奔小康项目小组。

陕西MBA学员要为我省的经济发展做出贡献！希望全体“陕西MBA人”不忘使命，奋勇前行，以脱贫攻坚的现实成效，彰显新时代陕西企业家新风貌！

公司名称：陕西科创教育投资有限公司

公司账号：61050174360000000329

开户行：建行西安大庆路支行

联系人：朱巍18992032188（微信同号） 赵锋 13991501600

陕西MBA联合会
2017年12月6日

高原村基本情况

高原村，7个村民小组，全村278户953人(含合并村台尔村3个村民小组，全村70户230人)，其中党员32人，劳动力人数428人，村干部24人。土地资源：有耕地面积6671亩，其中农作物（玉米、小麦等）面积4171亩，经济作物（核桃、药材等）面积3806余亩，林地约3406亩。无村集体经济。





2017年第二期（总第九期）

目录

CONTENTS

倡议书	/01	
脱贫攻坚	/04	
校园动态		
陕西工商管理硕士学院活动剪影	/10	
西安交通大学教学点活动剪影	/29	
西北大学教学点活动剪影	/30	
西北工业大学教学点活动剪影	/31	
西安电子科技大学教学点活动剪影	/32	
西安理工大学教学点活动剪影	/33	
西北农林科技大学教学点活动剪影	/34	
延安大学教学点活动剪影	/35	
教师风采		
张立群	/36	
储小平	/36	
卫民堂	/37	
王 辉	/37	
白永秀	/38	
马晓强	/38	
王莉芳	/39	
郭云涛	/39	
王益锋	/40	
赵文平	/40	
杨水利	/41	
刘泽双	/41	
霍学喜	/42	
孟全省	/42	
姬雄华	/43	
李兴开	/43	
校友风采		
姚 蕤	/44	
张小宁	/45	
名人名言		/55
管理之道		
改变人生的不是道理，而是习惯		/56
创新创业		
死掉的创业公司，几乎都违背这4点最基本的经济常识		/58
招生信息宣传		
陕西省管理科学研究会		
学院院歌		
李晓刚		/46
何红杰		/47
王发友		/48
强璇璇		/48
魏艳杰	/49	
黄含斌	/50	
李林壕	/51	
交大教学点1601班	/52	
吴永	/53	
石高宏	/54	



脱贫攻坚



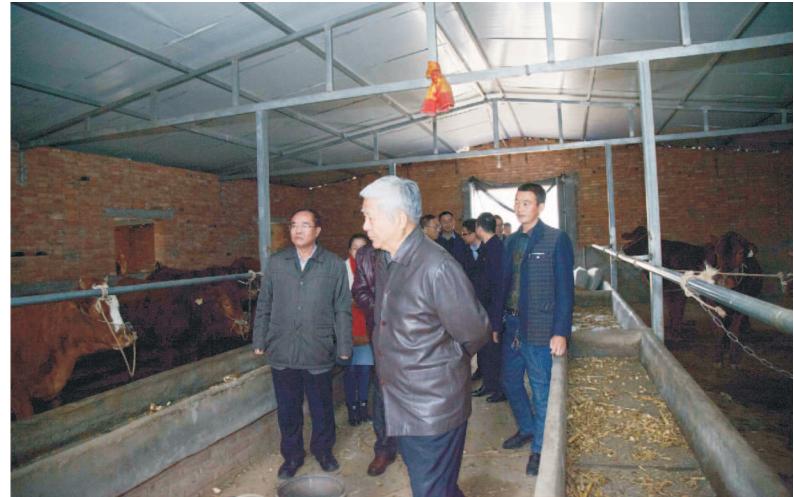
陕西MBA联合会一行赴铜川市考察深度贫困村

2017年11月12日，陕西工商管理硕士学院院长程安东带领陕西MBA联合会考察组一行赴铜川市考察耀州区照金镇6个深度贫困村有关情况。市委书记郭大为高度重视本次考察，要求耀州区及市扶贫局积极配合，做好相关工作。铜川市市长杨长亚、副市长刘西林、市政府秘书长刘厚安等陪同考察。

考察组一行先后来到梨树村、高原村、代子村、北梁村、杨山村和芋园村，实地察看了贫困村自然条件和产业发展等情况。在考察的过程中，程院长特别关心贫困群众的身体状况、饮水问题、养老和医疗情况等等。随后，在高原村，程安东院长、杨长亚市长一行来到贫困户余银娃家中，详细询问生活及身体状况，叮嘱家属要照顾好身体，鼓励他们要自信自强，通过自己

的双手，过上幸福的生活。

程安东院长说，照金是革命老区，曾为革命做出了巨大贡献，这次来铜考察，我们要选择一个深度贫困村，把它建设成美丽的小康村，为贫困百姓早日过上好日子出份力。他指出，扶贫不仅要达到现行标准的脱贫，更需要扶志，带领老百姓致富奔小康；特别指出扶贫工作不能仅仅依靠救济、救助等输血方式，要将输血变造血，以产业扶贫为主，结合教育扶贫、健康扶贫、公共设施改善等，解决贫困问题，更要努力把贫困村建设成美丽富裕的小康村；要抓住教育扶贫这个根本，加大资金支持力度，让贫困地区的孩子们也能接受良好的教育，为家庭脱贫寻找希望；要树立勤劳致富的思想，用自己的双手摘掉贫困帽子，创造幸福生活。



杨长亚市长对程安东院长一行来铜考察表示欢迎和感谢，并就贫困村的地理位置、自然条件、脱贫攻坚等情况向考察组作了详细介绍。他说，照金当地的生态环境及自然条件良好，农产品特色十分明显，当地群众的脱贫愿望也非常强烈，各项脱贫工作措施落实得也很顺利。他表示，对于考察组提出的建议，我们将认真研究，不断完善，竭尽全力做好各项工作，早日让百姓过上好日子。同时，希望考察组能够继续关注铜川、支持铜川，助推铜川转型发展。

参加考察人员名单：

- 1、陕西MBA联合会第一届主席
陕西省四方物流服务有限责任公司副总经理 朱 魏
- 2、陕西MBA联合会第七届主席
康得金控资产管理有限公司陕西分公司总经理 梁慧婷
- 3、陕西MBA联合会第七届执行主席
陕西秦岭人家生态农业有限公司总经理 赵 锋
- 4、陕西MBA联合会第七届执行秘书长
公信联合信息技术有限公司副总经理 肖 虹
- 5、陕西MBA联合会第七届副主席
陕西国太矿业开发有限公司董事长 冯光飞
- 6、陕西MBA联合会第七届副主席
西安朗图时代摄影化妆学校校长 李文河
- 7、院本部EMBA19届 班长
北京动力源科技股份有限公司西北大区总经理 贾旭安
- 8、院本部中小企业局二班 副班长
秦农银行新市村支行行长 毛文勇
- 9、陕西工商管理硕士学院副院长 孙 朝
- 10、学院招生管理部部长、学生工作部部长、联合会秘书长 折保宏



程安东院长带领陕西MBA联合会在照金镇高原村开展联合扶贫工作

——婴幼儿健康扶贫计划和就业扶贫工作正式启动



12月9日，陕西工商管理硕士学院院长程安东带领陕西MBA联合会、陕西能源集团西安人民大厦、西安国际高尔夫俱乐部一行29人在铜川市耀州区照金镇深度贫困村高原村开展三家联合扶贫第一次活动，为高原村42户家庭06岁的孩子送去了价值9.66万元的婴幼儿配方奶粉，同时开展1625岁村民就业扶贫工作，这标志着高原村的婴幼儿健康扶贫计划和就业扶贫工作正式启动。参加此次活动的领导还有陕西省政府办公厅苏宇副主任，陕西能源集团西安人民大厦党委书记朱悍生，西安国际高尔夫俱乐部王法伦副总经理，学院副院长赵西萍教授，副院长孙朝，学院招生管理部、学生工作部部长、陕西MBA联合会秘书长折保宏等。活动由铜川市扶贫局局长彭群才同志主持。

程安东院长在现场讲话中说到，“婴幼儿的健康是家庭的幸福，他们是祖国的花朵，更是家庭未来的希望，他们的成长非常重要，农村的孩子，尤其是深度贫困村的孩子，许多都吃不到很优质的奶粉，我们希望通过这项行动，帮助我们的扶助对象，希望这些孩子的身高都能超过同龄人的平均水平，这是一个非常重要的指标，这个计划我们打算实施3年，3年以后再通过其他的措施进行帮扶。”

村民石润琴的孩子王梦瑶就是此次活动的受益人之一，石润琴看着放在身边沉甸甸的大箱子，里面装着足够孩子吃半年的奶粉，喜不自胜。

“以前给娃吃的30块钱的奶粉，咱做梦也没有想到咱娃能和城里娃一样，吃上这么好的奶粉，感谢你们，真得感谢国家的好政策哩！”石润琴说道。



在今年11月12日，程安东院长就带领陕西MBA联合会一行对耀州区照金镇梨树村、高原村等7个深度贫困村进行了考察，最后确定高原村为帮扶对象。此次婴幼儿健康扶贫计划，以每个孩子4000元的标准，根据03岁、36岁不同年龄阶段所需要的营养发放不同种类的配方奶粉。每年分两次发放，此次发放的是明年上半年的奶粉，第二次发放计划在明年6月底开展。

奶粉发放完毕后，一对一的招聘会紧锣密鼓的开始了。西安国际高尔夫俱乐部、际华3513三产开发公司、西安君庭酒店管理有限公司、西安经建景观绿化有限责任公司、伯乐集团5家企业现场招聘，几家单位的负责人手拿大喇叭，念着自己的招工要求，吸引了许多围观的群众前来报名，我们在现场看到，为了帮助村民就业，大多数用工单位不仅待遇良好而且管吃管住，

还对村民放宽了条件要求，吸引了不少人围观，这里面最开心的就是村民赵润香了，这几天对她来讲可谓是双喜临门。儿子童强与儿媳柳秀婷前几天刚结了婚，完成了人生大事，在今天又双双找到了好工作，“我儿子大专学历，媳妇高中毕业，刚刚两人一起报名了西安国际高尔夫球场俱乐部当球童，包吃包住，每个人一个月有近5000块钱的工资哩，我高兴得很。”现场活动繁忙有序的进行着，每个人都被现场高兴的氛围感染着。据现场统计发放用工信息传单200余份，签订用工意向42人。

随后，程安东院长一行沿着村里的道路徐徐前进，察看村里的面貌，了解目前村里的状况，深入村民家中，了解大家的需求与心声，与镇领导、村干部们一起商量规划村里未来的发展。

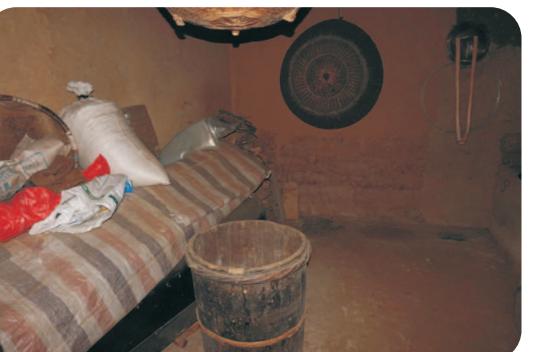


陕西MBA联合会参加人员：

- 1、陕西MBA联合会第一届主席
陕西省四方物流服务有限责任公司副总经理 朱巍
- 2、陕西MBA联合会第七届主席
康得金控资产管理有限公司陕西分公司总经理 梁慧婷
- 3、陕西MBA联合会第七届执行主席
陕西秦岭人家生态农业有限公司总经理 赵峰
- 4、陕西MBA联合会第七届副主席
际华3513三产开发公司总经理 李晓刚
- 5、陕西MBA联合会第七届执行秘书长
公信联合信息技术有限公司副总经理 肖虹
- 6、陕西MBA联合会第七届副主席
陕西国太矿业开发有限公司董事长 冯光飞
- 7、陕西MBA联合会第七届副主席
西安君庭酒店管理有限公司总经理 席乐
- 8、陕西MBA联合会第七届副主席
西安朗图时代摄影化妆学校校长 李文河
- 9、陕西MBA联合会第七届副主席
建行西安大庆路支行行长 赵晓宁
- 10、陕西MBA联合会第七届副秘书长
西安经建景观绿化有限责任公司副总 丁宝玲
- 11、伯乐集团副总经理 张贵周

陕西MBA联合会赴山阳县考察精准扶贫项目

3月10日，陕西工商管理硕士学院学生工作部部长、陕西MBA联合会秘书长折保宏老师，陕西MBA联合会执行主席赵锋，西安君扬科技发展有限公司总经理、陕西MBA联合会执行秘书长肖虹，陕西国太矿业开发有限公司董事长冯光飞一行四人到商洛市山阳县王阎镇龙洞川村考察调研脱贫攻坚工作。



陕西MBA联合会关于脱贫攻坚工作座谈会



2017年4月9日下午五点在曲江旺座，陕西MBA联合会召开了关于脱贫攻坚座谈会，会议由梁慧婷主持，第七届联合会主席团部分人员参与了此次会议。学院学生工作部部长、联合会秘书长折保宏参与了此次会议，并做了具体安排。

会上联合会执行主席赵锋宣读了《陕西MBA联合会关于开展脱贫攻坚工作实施方案》，与会人员根据方案具体讨论，对方案有些地方提出了修改意见，会上大家一致同意做此项工作，并愿意拿出3000元作为扶贫基金，开展为期三年的脱贫攻坚工作。

陕西工商管理硕士学院MBA联合会 脱贫攻坚基地挂牌仪式暨产业扶贫捐赠活动

2017年4月27日，陕西工商管理硕士学院MBA联合会脱贫攻坚基地在山阳县王阎镇龙洞川村揭牌，同时第一批80头猪仔已经发放给贫困户，标志着学院脱贫攻坚产业扶贫基地正式建立。学院副院长孙朝、学生工作部部长、陕西MBA联合会秘书长折保宏、陕西MBA联合会第七届主席梁慧婷、执行秘书长肖虹等代表参加了此次捐赠活动。山阳县委副书记张卫军、山阳县经济贸易局总经济师赵锋、山阳县王阎镇镇长何前博、山阳县经济贸易局领导班子成员及龙洞川村第一书记、支部书记等领导陪同。

学院副院长孙朝向山阳县龙洞川村进行脱贫攻坚揭牌仪式并做了重要讲话，孙院长首先向父老乡亲们介绍了学院概况、发展历程。其次他说：习近平总书记对脱贫攻坚工作高度重视，并且在党的十八届三中全会上首次提出了脱贫攻坚，将扶贫开发变为精准扶贫、精准脱贫，应该说，这是中央抓的一项重点工作。那么，作为陕西省高校，我们要与中央保持高度一致，也必须将其作为一项重点工作。近几年来，习总书记对脱贫攻坚工作发表了一系列重要论述，他讲：“小康不小康，关键看老乡”，我认为这是非常接地气的一句话。同时，总书记讲：“脱贫攻坚事关全面建成小康社会，事关人民福祉，事关巩固党的执政基础，事关国家长治久安，事关我国国际形象”，这“五个事关”表明了脱贫攻坚工作的重大意义。希望通过我们的努力，把大山绿色农特产品推介到西安，让父老乡亲增加收入，早日脱贫，希望通过我们共同努力，达到龙洞川村早日实现脱贫目标。

孙院长此次一行还慰问走访了贫困户，为贫困户发放米、面和油，希望他们拥有一个好的心情，快乐生活。



第十七届EMBA班赴佳县开展志愿帮扶

2017年7月7-9日，在班委和同学们的精心组织下，我院第十七届EMBA班走进陕西佳县木头峪镇高家山村，开展志愿帮扶活动。在了解到村民们因交通不便导致农产品严重滞销时，同学们一致同意，以高出同等级产品市场价的20%认购了大量红枣和杂粮，帮助贫困村解决农产品销售难问题。

十七届EMBA班课程结束了，但同学们之间建立了深厚的同窗情谊，志存高远，真诚相帮，勇于肩负社会责任，并把爱心和行动付诸于贫困地区的发展。希望这种正能量的帮扶活动在我院学员中广泛传播和坚持。



开学典礼



丹桂飘香正当时，恰是一年开学季。9月以来，为欢迎2017级新学员，我院各参办院校相继举行MBA开学典礼，来自全省各地共650余名陕西MBA学员百战归来，再入学堂，开启了长达两年的研习生活。

9月2日，西北工业大学2017级MBA新生开学典礼率先拉开帷幕。西北工业大学管理学院党政领导出席，研究生院晁小荣副院长、管理学院车阿大院长先后致辞，向2017级全体MBA新生表示热烈的欢迎，介绍西北工业大学管理学院概况及研究生教育的发展，并对新生今后的学习生活表达了期望与关心。

9月3日，西北大学2017级MBA新生开学典礼隆重举行。西北大学校长郭立宏教授出席并讲话，勉励MBA学生能培养创新思维，培养人文情怀，增强创新能力，领悟西大校训，在大

学校园里充分享受属于自己的清静一隅，用无限的热情和创新谱写新的壮美篇章。西北大学经管学院党政领导参加典礼，校研究生工作部部长李军、经管院院长任保平教授、教师代表高鹏副教授也相继致辞，为同学们加油鼓劲。

同日，西北农林科技大学也迎来新一届陕西MBA学员。在经管学院的精心安排下，同学们先后参观了农业博览园和校史馆，并参加新生拓展训练，通过寓教于乐的方式，感知团队意识与拼搏精神。随后，同学们还参加了西北农林科技大学2017级研究生开学典礼。丰富多彩的系列入学活动得到经管院党政领导的大力支持，也让同学们受益匪浅，怀揣梦想，新一届陕西MBA学员已经起航。

9月9日，院本部和西安交通大学教学点联合举办开学典礼。学院院长程安东、常务副院

长席酉民教授、副院长赵西萍教授、副院长孙朝研究员、西安交通大学管理学院陕西MBA中心主任王辉副教授悉数出席，向新同学们表示热烈欢迎。

学院常务副院长席酉民教授指出，当今世界是一个不确定的世界，只有自己变得强大，才能在这个在模糊的、不确定的世界里站稳脚跟。希望同学们能够利用好陕西MBA学院平台，结合自己的实际去思考，结合陕西的问题去思考，结合中国和世界的互动去思考，成为未来精彩世界里一个精彩的人。

陕西省原省长、学院院长程安东向同学们提出殷切期望，希望同学们能够尽快转变身份，遵守规章制度，带着工作中的难解之题，勤学好问，刻苦钻研，不断创新学习方法，学会翻转学习，提升研习的主动性。

陕西MBA联合会第七届主席梁慧婷也代表广大校友，向2017级MBA新同学们表示热烈欢迎，号召同学们踊跃加入联合会主席团，积极参与各项活动，充分展现当代青年志向远大、追求卓越、品学兼优、素质全面的风采。

同一天，西安理工大学2017级MBA开

学典礼也圆满举行。西安理工大学经管学院党政领导出席，校长助理赵康教授、经管学院院长胡海青教授、MBA校友会副会长腾和强博士、教师代表王文莉教授相继致辞，勉励同学们珍惜学习机会、协调好工作和学习，加强自身修养，希望同学们在学习中联系实际，重视交流与分享，学会自主学习，加强创新能力的培养。

风雨砥砺二十载，金题玉躞报三秦。自1996年来，我院各教学点已联合培养万余名MBA学员，毕业学员遍布我省各行各业。在新的发展时期，学院将继续坚守“在陕办学，为陕服务”的宗旨，在西安交通大学、西北大学、西北工业大学、西安电子科技大学、西安理工大学、西北农林科技大学、延安大学七所著名高校的鼎力支持下，既往开来，务实发展。希望新一届陕西MBA学员能够坚持“励学、求是、笃行、创新”的院训，提升管理知识，拓宽视野，立足管理岗位优化企业经营，为陕西地方社会经济的发展贡献更多力量。

据悉，西安电子科技大学教学点、延安大学教学点MBA开学典礼也将于近期举行。



毕业典礼



10月28日上午，陕西工商管理硕士学院隆重举行2017年毕业典礼。程安东院长、全国社保基金理事会王忠民副理事长、省委高教工委李智军副书记、赵西萍副院长、孙朝副院长、部分授课教师、论文指导教师及学院的合作伙伴出席了毕业典礼，共同见证院本部200余名MBA/EMBA学员的毕业盛典，分享他们收获的喜悦。典礼由孙朝副院长主持。



赵西萍副院长首先代表学院向各位学员的顺利毕业表示热烈祝贺，向参加典礼的各级领导、教师及嘉宾们表示诚挚的感谢和欢迎，她希望同学们共同放大国际化视野、本土化实践的溢出效应，促进更多受益者携手共进，共赢未来，勉励学员们在未来的工作中，继续牢记使命，把握未来；追求卓越，不断创新；关心母校，经世济民。



省委高教工委李智军副书记指出，当前，我们国家正处于全面深化改革，实现中华民族伟大复兴中国梦的关键时期，机遇与挑战并存，他希望同学们全面学习、深刻领会党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，精准把握经济脉搏，弘扬企业家精神，继续在各自岗位，为陕西经济的发展做出新的、更大的贡献。



全国社保基金理事会副理事长王忠民教授，结合自己15年来在学院期间担任EMBA教学的经历，从当下最新的社会视角，重新对“MBA”三个字做了十分精彩的解读。他提出，“M”可以看成“machine”，“B”可以看成“between”，“A”可以看成是“AI”，就是说，当智能时代到来的时候，随着机器自身的逻辑化应用，特别是深度的机器学习，预示着MBA的内涵将需适应最新的社会发展，适应最新的社会产业，适应最新的社会知识进步，适应最新的学习模式，希望学员们关注和聚焦这个时代，把学到的知识和实践与智能时代结合起来，应用起来，做出新的成绩。



洞见 | 王忠民教授： 站在人工智能的风口重新定义MBA

我今天站在这个场合，是要给我们毕业季学员再增强一些光荣感、自豪感。

在这个毕业的季节回过头看，你们自己在过去几年当中结合实践，学了最有用的知识，而且你们所在的这所学院，是我亲历追随我们老省长在二十一年前开创的、最具独特色彩和独特意义的一所学校。它贯彻了MBA教育里面最面向社会实践，最面向自己的实践问题，最面向开拓视野而开展的MBA教学。

这所学院的院长，在全国的商学院中都找不着，他既有丰富的理论学养，更有长期社会管理的实际经验，而且二十一年来一直最倾注心血办好这所学院。我们在这样的领导下，在这所学校中，你学到的一定是最直接、最有用、最有实际价值的知识。

这所学院的另一个特色，是把陕西所有的MBA管理学科的优质老师队伍，集中在陕西MBA这样一个新的品牌、新的学校当中，既有广泛的教师来源，又能够在新的视野下给大家提供最好的学习和教育。

十五年前，我离开陕西到北京去工作，今天我的身份是全国社保基金理事会的一员，但我也从来都没放下MBA教育。我在长江商学院、中欧国际工商学院、清华五道口金融学院、北大光华管理学院这些今天可以排在中国一流位置的商学院里，都是他们的兼职教授，但是我从来都没有给他们讲那么多MBA的知识，从来没有给他们倾注那么多的互动和学习，只有在我们这所学院当中倾注的最多、最长、最有效。

以我在其他那几所学院的体验，我可以自豪的说，在陕西MBA学院，你们获得的学习教育的内涵，一点都不比他们低，一点都不比他们差，甚至如果面向陕西的实践和社会问题来说，要比他们还要好，还要出色，所以你们应该以你在这所学院得到了毕业季、收获季而感到自豪和光荣！

我在其他商学院，从来没有在最后一节课当中，给大家重新解读MBA这三个字。如果过去你看成是“工商管理硕士”，如果过去你对MBA还有一些这样和那样解释的话，我们今天用最新的社会视角，最时代化的社会聚焦，来看一下MBA这三个字的重新解读。

“M”，我们可以把它看成“machine”；“B”，我们可以看成“between”；“A”，我们可以看成“AI”。那就是说，当智能时代到来的时候，随着机器自身的逻辑化应用，特别是深度的机器学习出现，预示着MBA的内涵将适应最新的社会发展、适应最新的社会产业、适应最新的社会知识进步、适应最新的学习模式，而重新定义MBA这三个字。

你们进入了智能化的时代，你们步入了以机器深度学习为代表的智能化时代，在这个时代当中，只有在MBA的影响下，才可以关注这个时代，聚焦这个时代，把一点一滴的学习和学习后的实践，跟人工智能实践紧密结合起来。

如果智能时代来临，紧跟MBA面向社会实践的学习，才是最有价值的学习。如果还是传统意义的知识，如果还是传统意义上简单的知识的记忆，如果还没有用现代的搜索，没有用现代的知识应用，没有和智能的某个角度方面连接起来，没有和大数据连接起来，没有和云计算连接、没有和区块链连接的时候，没有找到你在MBA学习之后的人工智能的场景下的应用的时候，你已经没有赶上这个时代，你已经对不起MBA这三个字。你过去的知识，有可能不再应用的时候，就变成了你的沉没成本。注意，MBA这三个字的重新解读，是我今天唯一在我们陕西MBA学院赠送给大家的新解，希望大家能够在毕业季，既承载着几年来的学习，又带着新的理解，干出新的工作，新的成绩！

（本文系全国社保基金理事会副理事长王忠民教授，在院本部2017年MBA/EMBA毕业典礼上的致辞，根据录音整理）整理：吴昊沐

延长榆能化干部培训回顾

榆林能化干部培训班连续培训三期



第一期开班典礼现场



第二期开班典礼现场



第三期开班典礼现场



第一期团队训练现场



第一期延长中煤榆能化干部开班典礼合影



第二期团队训练现场



第二期延长中煤榆能化干部开班典礼合影



第三期团队训练现场



第三期延长中煤榆能化干部开班典礼合影



第一期颁发结业证



第二期颁发结业证



第三期颁发结业证

联合会开拓创新座谈会

继往开来，务实奋进，2017年10月16日下午，“陕西MBA联合会开拓创新座谈会”在学术交流中心圆满召开。来自学院各教学点、陕西MBA联合会历届主席团代表近30人与程安东院长亲切座谈，为联合会今后的发展建言献策。座谈由联合会第一届主席、西北大学教学点学员朱巍主持。学院副院长赵西萍、副院长孙朝、办公室副主任王龄珺、学工部部长兼联合会秘书长折保宏等参加交流。

在融洽的气氛中，陕西MBA联合会第七届主席、

在听取大家发言后，赵西萍副院长谈到，MBA是



应用型研究生教育，希望陕西MBA联合会积极推动社会主流价值观，宣扬企业家精神，体现商学院的职责和角色。鼓励联合会大胆创新，探索创客空间，让市场机制赋予组织更大的活力，打造陕西MBA人自己的“人才库、试验区、信息站与创业园”。

座谈最后，程安东院长向陕西MBA联合会自成立以来开展的一系列工作表示高度肯定，并向主席团成员们提出殷切期望。程院长指出，校友是每个人的财富，一定要珍惜同学间的友谊，真诚相待，团结协作，希望联合会启动创新创业平台建设，实现校友之间更多的合作共赢。

针对陕西MBA联合会正在开展的精准扶贫工作，程院长也勉励大家，在新的时期，一定要按照党和国家2020年全面建设小康社会的奋斗目标，在产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫和健康扶贫领域，积极探索创新模式，设立MBA创新创业基金，集中力量，帮助一到两个贫困村建设成为小康村，力所能及，真正解决农户扶贫奔小康的问题。

座谈在热烈的气氛和阵阵掌声中圆满结束，卓有成效的交流使陕西MBA联合会主席团成员们拓展了思路，更坚定了信心。祝愿陕西MBA联合会在全体成员的共同努力下越办越好。

春季运动会

陕西MBA/EMBA人助力“一带一路”聚焦追赶超越春季运动会圆满举行



现场全景图

草长莺飞，阳光和煦。2017年3月26日下午，在陕西MBA联合会的积极承办下，学院副院长赵西萍、各教学点老师、2016级MBA学员以及部分校友等500余人齐聚理工大曲江校区，参加我院2017年春季运动会，共叙同学情谊，践行健康生活。活动由陕西MBA联合会第七届执行主席赵锋主持。

活动举行了简短的开幕式，首先由西安理工大学教学点经管学院院长助理、MBA教育中心主任邓朝晖致欢迎辞；其次，陕西MBA联合会第七届主席梁慧婷详细介绍陕西MBA联合会情况；接着，宣读比赛规则；最后，学院副院长赵西萍教授做了重要讲话并宣布活动开始。

本届春季运动会共分为“五谷丰登”、“旱地龙舟”和“男女混合拔河比赛”三个项目，活动内容强调团队协作，每个项目特色各异，妙趣横生。

特别是“男女混合拔河比赛”项目，来自各教学点代表队相应派出20名队员，16名男生和4名女生。比赛实行淘汰制晋级方式，抽签分组决定比赛顺序。当比赛的哨声一响起，队员们双手紧握长绳，憋足劲拼命往后拉，班主任也在队伍旁助阵加油。班级其他的同学们自发组成啦啦队一起高喊着“一二，一二”为队员们加油。口号声、呐喊声，此起彼伏，场内运动员奋力拼搏，气氛热闹非凡。

经过激烈比拼，一场耐力、体力的较量，院本部MBA班获得“五谷丰登”项目第一名，西大教学点代表队、西电教学点代表队名列第二、第三名。在其他项目中，院本部MBA班、交大教学点代表队、西大教学点代表队分获“旱地龙舟”项目前三名；院本部MBA班、院本部EMBA班、交大教学点代表队则分获“拔河比赛”项目前三名。同时交大教学点、理工大教学点获得优秀组织奖，西农教学点、院本部

开幕式现场



院本部第十八届EMBA班入场式

五谷丰登比赛现场



五谷丰登比赛现场



旱地龙舟比赛现场

拔河比赛

MBA班获得最佳风貌奖，西大教学点获得最具创意奖，西电教学点获得最佳贡献奖，西工大教学点获得最具激情奖，院本部EMBA班获得最具影响力奖。学院副院长赵西萍等教学点老师们为以上获奖单位颁发了奖牌和奖品。

我院陕西MBA/EMBA人助力“一带一路”聚焦追赶超越2017年春季运动会圆满结束了。活动通过生动有趣的运动项目，丰富了学员们的课余生活，增强了陕西MBA人的凝聚力，为各教学点学员间合作交流创造了平台，各方反馈良好。



西安交通大学教学点MBA教育中心主任王辉宣布比赛项目获奖单位和团体奖获得单位



陕西工商管理硕士学院办公室副主任王龄口、西北大学教学点MBA教育中心副主任石高宏为获得比赛项目第一名的单位颁奖



副院长赵西萍教授与获得团体奖的单位合影



西安理工大学教学点MBA教育中心杨鹏、西北农林科技大学教学点MBA教育中心办公室副主任王欣怡为获得比赛项目第二名单位颁奖

城墙健步行

陕西MBA人助力“追赶超越”城墙健步行活动圆满结束



学院副院长孙朝讲话并宣布活动开始



陕西MBA联合会第七届主席梁慧婷致欢迎词



交大教学点MBA教育中心主任王辉宣布获奖学员和团体单位

2017年9月17日，陕西工商管理硕士学院各教学点近600名MBA学子在西安城墙上举行了陕西MBA人助力“追赶超越”城墙健步行活动。本次活动由陕西MBA联合会第七届执行主席赵锋主持。

参加本次活动的领导有：陕西工商管理硕士学院副院长孙朝同志，西安交通大学点管理学院陕西MBA教育中心主任王辉、教学主管张欢，西北大学教学点MBA教育中心副主任石高宏、MBA主管韩炜，西北工业大学教学点MBA教育中心李怡，西安电子科技大学教学点招生主管张静，西安理工大学教学点经管学院院长助理、MBA教育中心主任邓朝晖、杨鹏老师，西北农林科技大学教学点MBA教育中心办公室副主任王欣谊，学院办公室副主任兼教学管理部部长王龄珺，招生管理部部长、学生工作部部长、陕西MBA联合会秘书长折保宏，陕西MBA联合会第七届主席梁慧婷以及陕西MBA联合会主席团等嘉宾和老师们。

活动举行了简短的开幕式，首先由陕西MBA联合会第七届主席梁慧婷致欢迎词；其次，陕西MBA联合会第七届执行主席赵锋宣读了活动细则；最后，学院副院长孙朝做了重要讲话并宣布活动开始。

本次活动比赛路线由南门向西2.9公里到西门再返回南门起点，总共5.8公里路程，比赛进行了一个多小时左右，分别评选出个人奖和团队奖。获得男子组第一名的是交大教学点王正宇同学，获得女子组第一名的是院本部韩梅同学。同时交大教学点、西大教学点获得优秀组织奖，院本部MBA班、理工大教学点获得最佳风貌奖，西农教学点获得最具创意奖，西电教学点获得最佳贡献奖，西工大教学点获得最具激情奖，院本部EMBA班获得最具影响力奖。学院副院长孙朝等教学点老师们为以上获奖单位颁发了奖牌和奖品。

在大家积极参与和共同努力下，本次活动圆满结束。整个活动过程欢乐众多，大家收获了友谊，收获了健康，收获了希望。



领导嘉宾



活动起点



各教学点代表队



获奖人员与领导老师们合影

参观考察

赴汉阴县考察农村电子商务和农产品加工企业

2017年3月28日组织联合会相关企业人员赴汉阴县考察农村电子商务和农产品加工企业。



读书万卷，行路千里，EMBA赴欧考察圆满结束

2017年5月，第十七届、十八届EMBA代表团赴欧洲展开为期两周考察。

此行，同学们先后探访了全球最大的化工企业巴斯夫集团总部、梅赛德斯-奔驰汽车公司博物馆和法国勃艮第玻马酒庄，切身感受中西文化差异，一睹德国企业对品牌与技术创新的专注。

最后，同学们走进法国新晋总统马克龙的母校巴黎第十大学，在教室里聆听法国教育体系介绍，闻道解惑，为考察划上圆满句号。



践行“两学一做”

陕西MBA联合会“七一”赴梁家河参观学习

为切实推进“两学一做”学习教育常态化制度化，进一步深化学习理解习近平总书记系列重要讲话精神，6月30日至7月1日，陕西MBA联合会组织各教学点老师和学员们赴梁家河红色教育基地接受党性教育。

在梁家河村，学院领导、各教学点老师们、陕西MBA联合会成员们参观了梁家河村村史馆、沼气池旧址、知青旧居等，一一听取讲解员的介绍，现场了解和感受当年习近平总书记及知青学习生活、工作和劳动的场景。通过聆听介绍习近平总书记当年在梁家河村住窑洞、睡土炕，忍受跳蚤叮咬，与村民同吃同住同劳动，打坝挑粪、修公路、建沼气的情景，使同志们切身感受到习近平总书记的高尚品格，感受到作为人民公仆要实现全心全意为人民服务的宗旨，靠的是要树立扎根基层群众、为人民群众办实事的炽热情怀；靠的是艰苦奋斗、敢于担当、开拓创新的实干精神和坚韧不拔的革命意志等。

通过学习教育，大家深深感受到热爱群众、艰苦奋斗、敢于担当和踏实工作等党性修养的重要性，接受了一次深刻的党性教育和思想洗礼。参观结束后，大家纷纷表示，在今后的工作中一定要埋头苦干、积极作为、奋发向上，牢记全心全意为人民服务的宗旨，在工作岗位上做出自己应有的贡献。

陕西MBA联合会此次一行还先后到延安革民纪念馆、杨家岭革命旧址、枣园革命旧址等参观学习。



课堂教学

全国社保基金会副理事长王忠民教授为十八届EMBA精彩授课



2017年3月2—5日，学院特聘专家、全国社会保障基金理事会副理事长王忠民教授为第十八届EMBA班讲授《管理经济学》。连续四天的集中授课，王忠民教授结合个人在全国社保基金会的长期任职经历，为同学们解读经济学原理，深入浅出，精彩纷呈，博得同学们广泛好评。

王忠民教授自2003年以来一直担任我院EMBA《管理经济学》特聘教师，累计近千名学员参与听课。

国际商务谈判课程：EMBA跨文化管理培养的长期探索与实践

5月20日，在不同的语言，不同管理视角的交错与碰撞中，陕西工商管理硕士学院2017年《商务谈判》国际交流课程圆满落幕。90余位中澳双方EMBA学员同堂上课，并以案例设定为框架，扮演不同企业高层，体验商务谈判模拟训练。事实上，这已经是双方学校连续第十一年合作开设本门课程，累计近千名中外学员通过这样的方式，参与并体会到跨文化视域下的管理与沟通。



第十七届EMBA《战略人力资源管理》课堂交流成效显著

2017年3月9—12日，第十七届EMBA《战略人力资源管理》课程期间，在授课老师赵西萍教授的指导下，来自政府部门、国有企业、民营企业等不同背景的学员，分别就自身企业（单位）在选人、育人、用人、留人方面的良好经验与困惑展开主题交流，不少同学结合本职工作畅所欲言，进行了十分精彩的分享，课堂交流成效显著。



第十八届EMBA开设专题讲座，强化应用型人才培养

为强化应用型人才培养，拓展学员知识面，2017年5月21日，在《商务谈判》课程交流之余，教学管理部专门为第十八届EMBA安排了两门专题讲座《商务礼仪》和《企业招投标管理》。国家高级企业培训师刘跃丽老师、中国招投标协会专家陈川生老师分别从专业角度，为同学解读礼仪及招投标知识。不少同学表示受益良多，希望学院进一步增加此类讲座比例。



交流总结



2017年1月，陕西MBA联合会讨论成立了摄影俱乐部，在3月23日晚上，摄影俱乐部在西大街邮储银行会议室举行了手机摄影知识技能讲座，深受会员们关注。



2017年7月8日，陕西MBA联合会第七届主席团在学术交流中心会议室召开了半年工作总结会议，会议由执行主席赵锋主持，梁慧婷主席总结了半年来的工作，同时布置了9月份统考活动等等。学院学生工作部部长、联合秘书长折保宏重点强调了统考日的活动和第九期陕西MBA人期刊事宜。

西安交通大学 教学点活动剪影

团结友爱一家人

冬至时节，交大教学点16级同学们自发组织团结友爱一家人包饺子主题活动（新兴际华大厦）。



春季运动会

16级全体同学参加总院组织的春季运动会。



毕业典礼

17日15级毕业典礼，15级全体同学于钱学森图书馆前合影留念。



迎新晚会

2017年元旦前夕，16级同学为迎新晚会录制歌曲

西北大学 教学点活动剪影



考察调研

2017年6月11日，在西北大学MBA中心MBA马晓强主任、任课老师高原副教授及班主任韩炜老师带领下，MBA1631班30余名学员赴山阳县就县域工业发展和全域旅游开发进行考察调研。山阳县经贸局热情接待了MBA考察团，赵锋总经济师全程陪同讲解。

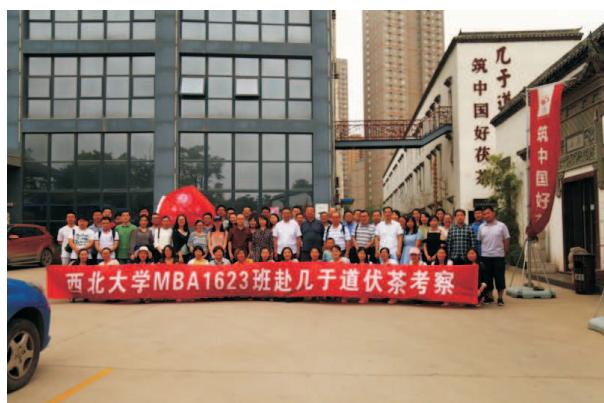


走进熙地港

火红的五月，携一缕浅夏的芬芳，2017年5月13日下午，西北大学经管院MBA1641班30余名学员走进未央区CityOn熙地港购物中心进行参观、考察、学习，西北大学经济管理学院MBA《营销管理》任课教师余洁副教授、MBA教育中心李冬冬老师也应邀参加了此次考察活动。

开班典礼

2017年5月20日，在西北大学MBA教育中心副主任石高宏老师、《人力资源管理》任课教师张红芳老师、《运营管理》任课教师褚志远老师及班主任李冬冬老师的带领下，西北大学MBA1623班60余名同学，驱车前往咸阳世纪大道东段的几乎道茯茶文化股份公司进行参观考察。



关爱贫困留守儿童

2017年5月20日，西北大学MBA1531班学员在班主任韩炜老师带领下，一行二十余人前往汉中市老君镇盛家冲小学，用实际行动关爱贫困留守儿童，奉献爱心。



西北工业大学 教学点活动剪影



移动课堂

3月19日，西北工业大学2016级MBA2班全体同学在战略管理老师刘洪涛、班主任李怡的带领下，来到农夫山泉陕西太白山饮料有限公司进行互动参观学习活动。大家参观了农夫山泉工厂生产的全过程，同学们仔细聆听，细心观察，踊跃提问，不漏掉任何一个细节。农夫生产的每一个细节、现场的每一个图片都对大家产生了极大的兴趣，大家紧紧围绕在农夫讲解员身旁，从企业管理、企业文化、农夫8大水源地的图片简介、PH实验结果，从原料到产成品出库等全过程进行了学习交流，使大家加深了对现代工业下高度全自动化的认识，受益匪浅。



模拟招聘会

2017年4月西北工业大学——2016级MBA学员受邀担任学校模拟招聘会面试官。

专题讲座

5月14日，全国第104个母亲节。在这一天母亲们通常都会收到一份礼物，而比这份礼物更值得庆幸的是，2016级陕西MBA班的同学享受了一次文化“盛宴”。李建中教授以他渊博的学识、精深的研究、独到的见解和饱满的激情向同学们送上了一份精妙绝伦的文化大餐，精彩的讲座博得了全场同学们的阵阵掌声。



“追赶超越筑梦西安”高峰论坛

为推动西北MBA教育事业的健康发展，树立MBA人良好的社会形象，加强西北MBA院校之间的交流，2017“追赶超越筑梦西安”高峰论坛暨中国MBA西北联盟主席峰会，于5月6日在西安成功召开，我校肖平、李怡老师及学员代表参加了大会。

本次峰会在愉快的氛围中圆满结束。来自西部27所兄弟院校的MBA师生交流共赢，增进感情，并对今后开展MBA学员各类活动积累了经验。




西安电子科技大学 教学点活动剪影
 XIDIAN UNIVERSITY
春季运动会

西电教学点组织2016级学员参加学院春季运动会，同学们积极参与到各项比赛项目中，激发了同学们的热情和团队精神。

**城墙健步**

西电教学点学员参加学院城墙健步行活动。


西安理工大学 教学点活动剪影
 XI'AN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY
**赴佛坪考察**

2017年3月25日至3月26日，西安理工大学MBA校友会受佛坪县政府邀请，在张文若会长带领下，一行数人赴佛坪县就教育、医疗卫生、旅游产业开发等方面开展合作考察、项目调研活动。

春季运动会

2017年3月26日下午，在陕西MBA联合会的积极承办下，学院副院长赵西萍、各教学点老师、2016级MBA学员以及部分校友等500余人齐聚理工大曲江校区，参加我院2017年春季运动会，共叙同学情谊，践行健康生活。我院陕西MBA/EMBA人助力“一带一路”聚焦追赶超越2017年春季运动会圆满结束了。活动通过生动有趣的运动项目，丰富了学员们的课余生活，增强了陕西MBA人的凝聚力，为各教学点学员间合作交流创造了平台，各方反馈良好。

**用爱温暖 与你同行**

西安理工大学教学点学员赴儿童村开展爱心活动，为孩子们送去了温暖，愿孩子们健康、快乐的成长。

**读书活动**

4月23日，正值2017年第21届世界读书日之际，在西安理工大学校友——奥普浴霸首任CEO、“洗之郎”品牌创始人、三花良治董事长马悦的大力支持下，西安理工大学MBA校友会学术部组织腾和强、田战军、余远航等17位校友参加了在陕西宾馆举办的第21届世界读书日讲书大会，大家在千人大礼堂有幸聆听了中国营销界泰斗孔繁任等大师的讲书心得。

西北农林科技大学 教学点活动剪影



“追赶超越-筑梦西安”高峰论坛

2017 “追赶超越-筑梦西安”高峰论坛及中国MBA西北联盟主席峰会在西安禹龙国际酒店举行，会议由中国MBA西北联盟主办，西安科技大学承办，西北六省共27所院校参加，我校MBA联合会主席张学全、副主席石骥等应邀出席本次会议。

中国MBA联盟第七届顾问委员会主任，西北联盟第一届理事会理事长常野，顾问委员会主任王文，中国MBA联盟现任主席陈真鑫，西北联盟理事长呼延博，十二届主席余康出席会议并致辞。会议选举产生第十三届西北MBA联盟主席团成员，西安科技大学宋振杰当选第十三届西北联盟主席，我校15级张学全当选新一届西北联盟执行主席，石骥当选联盟副主席，喻彪当选为副秘书长。

会议期间，西安科技大学副校长马宏伟作了“追赶超越 再铸辉煌”的主题演讲。与会的政府，院校，MBA商界代表围绕MBA如何助力大西安，大发展，大MBA的主题进行交流。

本次峰会在愉快的氛围中圆满结束。来自西部27所兄弟院校的MBA师生进行交流，增进感情，我校新当选的西北联盟执行主席张学全同现任中国MBA联盟主席陈真鑫进行了深入交流。

关爱贫困儿童 助力精准扶贫西北农林科技大学MBA走进乾落村

关爱贫困儿童 助力精准扶贫西北农林科技大学MBA走进乾落村



延安大学 教学点活动剪影



开班典礼

10月14日上午，陕西工商管理硕士学院延安大学教学点首届MBA开班典礼在我校隆基楼3301教室举行。陕西工商管理硕士学院招生管理部部长、学生工作部部长、陕西MBA联合会秘书长折保宏，我校副校长武忠远、研究生处副处长赵耀锋、经济与管理学院领导班子出席了开班典礼。典礼由经济与管理学院陕MBA中心主任李兴开主持。

开班典礼上，经济与管理学院院长姬雄华从课程设置、师资保障、实践活动开展等方面表达了经济与管理学院办好MBA的决心。折保宏部长介绍了陕西工商管理硕士学院的设立与运行情况，对延安大学教学点首届MBA正式开班表示祝贺，对延安大学教学点在首届MBA开班过程中所做的工作和取得的成绩表示肯定，并从准确定位、做好角色转换、带着问题学习、相互多交流学习等四个方面对新学员提出希望。来自延安市福利公司的马峰作为学员代表发言，希望同学们珍惜机会，在未来两年半的时间里认真真、扎实学习，不仅要向老师学，同学之间也要多交流学习，提升学识和理论水平，增强管理实践能力，更好地服务社会。

武忠远副校长在讲话中介绍了我校的基本情况，并结合我校建校八十周年校庆习总书记的重要批示，讲述了我校的光荣历史和未来发展目标。他要求经济与管理学院要按照陕西工商管理硕士学院的办学理念和要求，结合我校办学特点办好MBA教育；并就MBA教育学习什么、怎么学等问题谈了自己的看法，希望学员们树立学习先进理念、强化思维训练，学会分析问题、增强实践能力的学习方向，培养团队意识和诚信经营意识，努力成为合格的中高层经营管理人才。

拓展训练

2017年10月21日下午，延安大学教学点组织2017级MBA学员举行了“沟通共赢，追求卓越”为主题的拓展训练，目的是寓教于乐，增进学员间相互了解，培养他们的团队意识和通过团队分析和解决实际问题的能力。

随着活动的开展，学员们脸上的笑容逐渐灿烂起来，参与的积极性也越来越高。拓展训练活动持续了三个多小时后，在学员们意犹未尽中结束。学员们对本次拓展训练一致反映良好，表示这样的训练活动形式新颖，在游戏中领悟团队合作的重要性，希望能多搞类似的活动。





张立群 研究员

国务院发展研究中心宏观经济研究部研究员，发展研究中心学术委员会副秘书长，享受国务院特殊贡献津贴。

长期从事宏观经济分析和经济发展战略、规划研究，1984—1999年，在国家发展改革委员会从事研究工作，1999年3月调到国务院发展研究中心。参加了“八五计划”、“九五计划”、“十五计划”、“十一五规划”等研究或有关的文件起草工作。多次参加中央经济工作会议有关文件和政府工作报告的起草工作，多次在中央电视台经济频道解说中国经济形势。



卫民堂 西安交通大学管理学院教授

科研项目曾荣获教育部科技进步2等奖1项、陕西省教委科技进步1等奖1项、陕西省教学成果2等奖1项、西安市现代化管理成果奖8项、西安交通大学科技成果奖10多项。参与完成国家自然科学基金科研项目3项、主持完成政府、公司（企业）委托的横向课题30多项。发表学术论文30多篇，出版教材3部、专著2部。参与陕西MBA培养大纲的修订，参与管理学统考课程大纲修订，指导、评阅陕MBA毕业论文若干篇。

讲授课程

管理学

研究方向

企业成长与发展 营销策划与营销推广



储小平 教授 博导

广州中山大学岭南学院教授、博导。从事管理学教学与研究工作近30年，曾到香港大学做访问学者，并到美国加州大学伯克利分校、明尼苏达大学、麻省理工学院、英国兰卡斯特大学、日本名古屋大学等名校短期访学，美国管理学会会员，中山大学岭南学院EMBA主讲教授之一，浙江大学EMBA、兰州大学EMBA授课教授，中大MBA企业家商会顾问。

先后主持四项国家级课题的研究和多项省级重点课题的研究，在组织与领导力、传统管理智慧、民营家族企业、创新与企业持续成长、国际企业管理等领域有较深入的研究，并在《中国社会科学》、《经济研究》、《管理世界》等权威学术刊物发表较有影响力的学术成果。



王辉

西安交通大学管理学院陕西MBA教育管理中心主任

参与陕西MBA培养计划修订，参与陕西MBA管理经济学大纲的编写。

讲授课程

管理经济学

研究方向

竞争战略与竞争力研究 营销管理与产业管理



白永秀 西北大学学术委员会副主任 教授 博导

现任西北大学学术委员会副主任，北京永秀智库董事长，陕西永秀经济管理研究院院长，渭南黄河金三角产业研究院院长。

主持国家自然科学基金项目、国家社会科学基金项目、科技部软科学基金项目、教育部人文社会科学重大项目等课题20余项，全面主持区域咨询、企业咨询项目上百次。获国家级和省部级奖项20余次；为陕西省委、省政府提供重要决策咨询数十次，其中7次被当任省委书记或省长批示并付诸实施。发表学术论文600余篇，出版著作、教材20余部。

讲授课程

资本论 政治经济学 社会主义市场经济理论 工业经济学
工业企业管理 现代企业制度与国企改革 资产重组 创业创新

研究方向

社会主义市场经济理论 现代企业制度



王莉芳 西北工业大学管理学院教授 博导

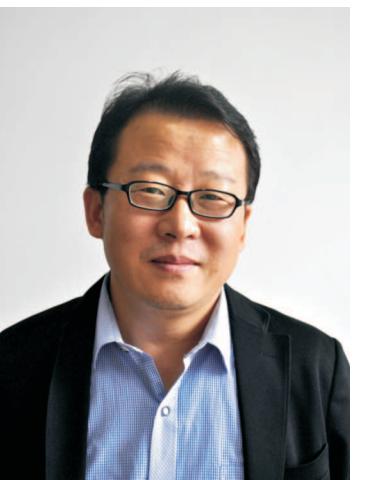
科研成果获西安市科技进步一等奖1项；陕西省高等学校科学技术二等奖1项；陕西省高等学校科学技术三等奖1项。主持教育部人文社科基金、陕西省哲学社会科学基金、陕西省社会科学界重大理论与现实问题研究项目、陕西省软科学项目、西安市软科学项目等多项纵向研究项目，主持10多项高校和企业联合研究项目，参加国家自然、社科基10余项。发表学术论文10余篇，专著2部，参编教材1本，编写讲义1本。

讲授课程

管理经济学

研究方向

管理科学与工程



马晓强 西北大学教学点经济管理学院MBA中心主任 副教授

科研成果获厅局级科研奖励2项，省部级科研奖励6项。完成国家级科研项目5项，主持和参与省部级科研项目8项，主持厅局级项目3项、各类横向项目16项，主持并完成重大国际合作项目4项。参加国际和国内学术会议19场次，发表论文49篇，出版独著、译著和合著11部。

讲授课程

管理学 企业战略管理 项目管理 中小企业创业与管理

研究方向

企业竞争与产业发展 区域产业发展与资源利用



郭云涛 西北工业大学管理学院副教授 管理学博士 西北工业大学MBA/MEM教育中心主任

郭云涛，管理学博士，西北工业大学管理学院副教授。西北工业大学MBA/MEM教育中心主任，中国（双法）项目管理研究委员会（PMRC）秘书长，曾以访问学者身份在美国中田纳西州立大学（Middle Tennessee State University）商学院进行一年的学习与合作研究。主编普通高等教育“十二五”、“十一五”国家级规划教材《项目管理案例教程》（第2版）、国防科工委“十一五”规划教材《国防项目管理》及《项目范围管理》，翻译《制药业项目管理》，参编并统稿包括《现代项目管理概论》、《系统工程》在内的教材十多部。主持、参与了十多项科研课题的研究与报告撰写，公开发表论文五十多篇。获省部级奖项七项。参与制定了IPMP在我国推广、运作的管理规则、管理文件以及管理程序，是IPMP在我国推广运作的主要参加与实施者之一。

讲授课程

主讲“项目管理”、“项目管理概论”、“国防型号项目管理”等项目管理系列课程

研究方向

项目管理、技术经济分析与决策、管理决策与优化



**王益锋 西安电子科技大学经济与管理学院副院长
教授**

各类学术研究活动专业论文获奖20项。主持完成省部级等项目5项，主持完成横向项目研究10项。发表专业学术论文近100篇，主编《管理学》、《企业管理学》和《营销管理》教材3部，副主编教材9部，参加教材专著编写18部。

讲授课程

营销管理 生产运作管理 企业战略管理

研究方向

企业战略与营销管理



**杨水利 西安理工大学经济与管理学院副院长
教授 博导**

科研成果获陕西省科学技术三等奖2项、陕西省高校人文优秀成果一等奖1项、陕西省高等学校科学技术二等奖3项、三等奖3项、西安市科学技术三等奖1项。主持完成国家社会科学基金3项，陕西省自然科学基金2项、陕西省软科学研究项目、面上项目、西安市软科学研究项目等30余项。近年来发表学术论文60余篇，独著1部，编写教材4部。

讲授课程

生产与运作管理

研究方向

商业模式与运营管理



**赵文平 西安电子科技大学经济与管理学院MBA中心主任
教授**

荣获西安电子科技大学首届“教学名师”称号，2006年《管理经济学》获省级精品课程，2011年获省级精品资源课，2010年第七届中国大学生创业计划竞赛金奖指导教师。参加陕西省软科学计划、陕西省发改委以及横向课题6项。近三年发表论文7篇。

讲授课程

管理经济学 战略管理

研究方向

战略与人力资源管理



刘泽双 西安理工大学经济与管理学院教授

5项科研成果荣获省部级以上奖励，多项咨询报告的成果被政府采纳。先后主持省部级、厅局级以及企业委托的项目40余项。近十年来发表学术论文80余篇，出版专著1部，主编和参编研究生教材3部。

讲授课程

人力资源管理

研究方向

人力资源管理



**霍学喜 西北农林科技大学教授 博导 校长助理
研究生院副院长 MBA教育领导小组成员**

曾获中国学位与研究生教育学会研究生教育成果二等奖，中华人民共和国水利部大禹水利科学三等奖，陕西省优秀教学成果一等奖，陕西省决策咨询优秀成果一等奖。主持国家重点项目1项、国家自然科学基金项目2项、省部级课题7项。2000年以来，发表学术论文71篇，主编专著《中国苹果产业发展战略研究》、主编教材《市场营销学》。

讲授课程

营销管理

研究方向

市场营销



**姬雄华 延安大学经济与管理学院陕西MBA中心主任
教授 硕士生导师 院长**

姬雄华，延安大学经济与管理学院教授、硕士生导师、院长。延安大学学术委员会副主任、延安大学“全国红色旅游创新发展研究基地”负责人、陕西省工商管理一流专业培育项目负责人；延安大学高水平大学工商管理学科建设负责人。延安市金融学会副会长、延安市社科专家库专家。

先后发表相关学术论文70多篇，出版学术著作2部，副主编教材1部。主持主要课题有省社科基金项目：陕西居民消费及对经济的推动作用、陕西省农村网络消费行为与发展趋势；省教育厅科研项目：陕西省农村居民家庭人力资本投资型消费研究；省教育厅项目：经管类人才创新实验区、工商管理专业综合改革试点。曾获陕西高等学校人文社会科学研究优秀成果三等奖。

讲授课程

市场营销理论、分销渠道管理、投资经济学、消费经济学

研究方向

工商管理、消费行为



**孟全省 西北农林科技大学经济与管理学院
MBA中心副主任 教授**

科研成果曾获省部级教学科研奖5项，2014年被评为西北农林科技大学教学标兵，2015年被评为陕西省高等学校教学名师。主持国家及省部级教学科研课题9项。发表学术论文100多篇，主编、参编《会计学基础》等著作12部。

讲授课程

会计学

研究方向

财务管理



**李兴开 延安大学经济与管理学院工商管理教研室主任
副教授 陕MBA中心主任**

李兴开，副教授，延安大学经济与管理学院工商管理教研室主任、陕MBA中心主任。

作为负责人主持省教育厅项目：《基于入驻动机的陕北中小企业产业园区服务优化研究》，主持延安市项目：《延安市宝塔区建成区环境卫生管理提升研究》、《延安国家高新区创新体系政策研究》，主持校级项目多项。

主编《管理学》教材一部，参《管理学》等著作多部，发表相关研究论文10多篇。

讲授课程

管理学、生产运营管理

研究方向

企业运营管理、产业园区发展、陕北区域经济发展



姚蕤

陕西MBA交大教学点1001班班长
陕西MBA联合会第四届常务主席
太和医室第六代传承人
长安中医学派 秘书长
西安市统战部自由职业者协会 副会长
九三学社西安市委员会委员
青年工作委员会副主任
西安青年企业家协会 常务理事
政协莲湖区第十四届委员会 委员

2017年6月18日，以“分享合作再相聚，重温又话同学情”为主题的陕MBA交大1001班成立七周年暨毕业五年同学会在关学发祥地“关中书院”如期举办。热闹的签到现场，同学们握手相拥，相互问候，聊着分别五年的变化，气氛热烈。这时我的思绪回到了上MBA前的那段时光……

时间回到了七年前，为了能考上陕西MBA，我参加了考前培训班，在大学毕业十年后又一次回到了学堂，当学到晦涩难懂的高数、逻辑等课时，更加担心是否可以考上这个MBA。全省统考的那一天就像回到了高考，怀着忐忑不安的心情进入考场，认真仔细的考完各门课程，提心吊胆的等待成绩的公布。终于，有一天得到了交大的面试通知，成绩123分，当年录取成绩为120分。心中的那份滋味无以言表，当面试时面试秘书提醒老师与我交流已经20多分钟了，老师才想起查到我的成绩，终于跌跌撞撞的成为陕西MBA的一名新学员。

MBA的学习充实了自己的周末时间，每当周五来临之时，都期盼下午上课时间的到来。也许是那一份同学情，也许是被老师们讲述的知识所吸引，每周周末大家的相聚就成为了一份期盼。同时，增进了情感，更多了一份同窗之情。在上学过程中和毕业后的这段时间，MBA的经历的确给我人生多次帮助，给我进入各个高端社会团体提供了有力的证明。有效的帮助了我事业的发展。

时隔5年的这次相聚，同学们变化各异。有的当上了单位的一把手；有的成为了总公司的骨干；还有的开创了自己的新事业，成功转型。同学们之间也得到了合作，互取所长，开创了人生的新篇章。大家在感恩相知、相识的同时，我更庆幸人生参与了这样一次学习；认识了一批博学的老师；相知了一帮姐妹情深的同学。更因为这样的学习经历，提高了自身的社会认可度，开启了自己的人生智慧。

未来，交大1001班做为陕西MBA，从2010年的新启点，我们也会团结联系之后各界MBA同学，扩大我们MBA的资源能量，互通有无。珍惜现在西安来之不易的发展机遇，抓住“一带一路”的重大发展机遇，为大西安建设做出我们青年应有的贡献。

感恩MBA，感谢老师同学们！



张小宁

北京中教翰盟教育科技股份有限公司总经理
“翰盟快乐国学托育”创始人
第十六届EMBA学员，北师大哲学管理博士

作为一个想要实现心中太多想法的人，她放弃过安稳的生活，自主创业几经波折，在得失中不断反复。她是一个崇尚知识的人，她坚信“知识改变命运”，在追逐梦想的路上，她从来没有放弃自我的提升，一直走在学习的路上。西安交通大学管理学院EMBA的求学经历，可以说是她事业的一个转折点，用张总的话说“当你身处精英之中，闻其言看其行，你会不自觉地被感染、被触动。”在这里，她收获了希望、尊重和反思，也激发了她的新的斗志，蛰伏在她内心的教育梦真正被开启，投身到儿童国学启蒙教育事业之中，如今这已成为她为之奋斗终身的事业方向作为“翰盟快乐国学托育”的创始人和企业经营者，她正和她的团队在为打造“中国儿童快乐国学教育”第一品牌砥砺前行。

创业不易，荆棘丛生，张小宁一路走来，坚信自己的初衷教育是神圣的职业，凝聚着责任、才能和民族前途等重要意义。她本人既是国学传统文化的受益者，同时国学的滋养又让她成为精神的富足者。

实现中国梦必须走中国路，实现中国梦必须弘扬中国精神。中国梦是全中国人民的梦想，张小宁作为其中一员，为其梦想付诸实践，迎难而上，她成功地将社会价值、人文价值和经济价值融为一体，成绩着实不小。

张小宁以教育的本心和成熟的管理风格吸引了众多人才，翰盟的团队在不断壮大，翰盟的事业凝聚了更多的志同道合之人。“怀善心、行善举”是佛家最重要的宗旨，也是张小宁的做人准则，她长期参与公益事业，为偏远地区捐物捐资，至今仍持续资助5名留守儿童。可以说，她作为一个优秀的企业家，却始终不忘回报社会。这样一个不忘初心的社会人一定是一个合格的教育人。

张总将“萃取国学之精华、坚守育人之初心、打造启蒙之典范、回归师者之本真”作为企业的使命，精辟而让人肃然起敬的四句话，浓缩了一个教育工作者的期盼和坚持，在人生的道路上，她忘我而无悔地追寻自己所热爱的事业，在成功中她不但感受到了人生价值的升华，而且在看到每个孩子、每个家庭从传统文化中获益时，也感受到了无穷的乐趣和幸福……



李晓刚

际华三五一三实业有限公司三产公司总经理
陕西MBA联合会第七届副主席
交大教学点2016级学员

举世瞩目的中国共产党第十九次全国代表大会18日上午隆重开幕。习近平总书记站了三个半小时完成了气势磅礴、催人奋进的报告。报告提出了一系列新判断、新思想、新目标、新方略、新要求，闪耀着真理的光芒、实践的光芒、创新的光芒，阐明了事关党和国家未来发展的重大理论和实践问题，是我们党不忘初心、牢记使命、继续前行的政治宣言，是决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利的进军号角，是全党全国人民为实现中华民族伟大复兴而奋斗的行动指南，也是当代青年成长奋斗的行动指南。

10月16日下午，程安东院长和联合会主席团进行了座谈，程院长提出“陕西的发展看陕MBA”的瞻望，让人心潮澎湃。作为一名81岁高龄的长者始终心怀陕西、关注扶贫、支持教育、力推国家公园建设，并激励青年人感知时代使命、融入时代趋势、推动时代发展，他的精神令我们敬佩不已。在十九大报告中，习总书记也尤为关心青年一代，让全党为青年人的人生出彩搭建舞台，号召青年人坚定理想信念，志存高远，脚踏实地，勇做时代的弄潮儿！

作为新时代的青年人，面对新使命的千钧重担，我们要百尺竿头、更进一步，用新时代的标尺审视自己，在新征程的熔炉中锻造自己，努力练就更敏锐的眼界思维，更宽广的格局视野，更强的能力素质，更自信的胸怀气度，更坚毅的意志品格，以更加坚定的理想信念、更加自信的人生姿态、更加蓬勃的创造活力，成为堪当民族复兴大任的一代新青年，勇立在新时代的潮头。

作为陕西各行各业的佼佼者，我们担负着陕西追赶超越的历史使命和砥砺前进的理想担当，让我们侧耳聆听、响应召唤、奋发有为，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，持之以恒地苦干、实干、科学干、创新干，主动适应社会发展新需要、新趋势、新目标，孜孜以求、矢志不渝地学习本领、磨砺本领、提高本领，在新时代的宽广沃土上辛勤耕耘、奋勇开拓、建功立业。

作为联合会的一员，我们有责任、有义务与大家携手并进，搭建起学员和学校之间的桥梁，打造校友沟通、交流、学习、共享的良好平台，为更多校友、学员做好服务工作，凝聚力量、发挥优势，坚定信心、弘扬传统，推动我陕MBA品牌形象提升新的台阶，打赢扶贫脱困攻坚战，积极为陕西的发展建设作出新的贡献！

作为幸福的一代，我们站在新时代的地平线上，紧跟党中央的号召，注入生机勃勃的青春能量，彰显追求卓越、浪遏飞舟的时代风采。在祖国和人民最需要的地方砥砺磨练、拼搏奉献，努力成为实现中华民族伟大复兴中国梦的坚定者、奋进者、搏击者！

曾荣获：新兴际华集团 十二五劳动模范、陕西省军区优秀预备役军官、西安市国资委优秀共产党员、西安市劳动模范



何红杰

西电教学点2016级学员

何红杰，1988年进入宝鸡市红光铁厂参加工作，陆续担任炉前工，操作工，炉前熔炼班长，1992年选拔为公司销售人员，历任销售科长、销售科副经理、经理一职。在工作中，被推选宝鸡市党校进修，并先后获得厂级劳模，宝鸡市“五一金鸡奖彰”，宝鸡市“新时代新青年”等光荣称号，2004年2月辞职经商，创办宝鸡市万正工贸有限责任公司至今。担任董事长，西电教学点2016级学员

1992年，钢铁市场疲软，宝鸡红光钢铁集团组建成过硬的销售队伍，年仅21岁的我在众多竞争者中脱颖而出，踏上了销售“红光铁”的慢慢征程，推销之路，步步坎坷，经过4年的努力，公司新增用户81家，个人销售业绩连年占集团销售总量的三分之一，被评为厂级劳模；获得宝鸡市95年度“五一金鸡奖章”，并担任了公司销售经理，在接下来的十几年中，带领公司销售团队，稳步提升销售能力，为公司的发展做出了巨大贡献。

2004年，我坚持自主创业，创办了宝鸡市万正工贸有限公司，主要经营生铁、废钢等炉料的贸易，从几个人到几十人，从当年不足200万元的销售额到2008年的6000多万元，在我的带领下，坚持“优质、高效、诚信、服务于顾客”的经营方针和“质量是金，服务是心”的经验宗旨，团结拼搏，与时俱进，不断致力于向新的广度和深度拓展，建成一支具有高度敬业精神、高效创新精神、高效团队精神的员工队伍，成为了宝鸡地区最大的优质生铁供应商。

良好的发展势头，受到了陕西省信息产业部麾下的西北机器有限公司的青睐，为了走双方合作发展的道路，公司注册资本增加到1000万元，并由西北机器有限公司完成控股，成为其重要的子公司。

2009年，公司征地50多亩，组建年产3000多吨的铸造生产线，公司发展规模迅速壮大，连续4年销售额均超过1.3亿多元，发展成为以贸易为主带动铸造共同

发展的综合性企业，拥有员工60余名，有包括数台加工中心等先进设备仪器共计30余台套。一直从事汽车零售部件的配套生产和销售。为陕西汽车集团有限公司配套生产的轴承油封盖、差速器壳系列产品，为陕西法士特集团有限公司配套生产付箱主轴减速齿轮、法兰盘等系列产品。先后被陕西汽车集团有限公司、陕西法士特集团有限公司评为优质配套供应商。同时，公司还与宝鸡石油机械有限责任公司等多家大中型企业具有业务合作关系。

进入2014年，面对国内钢铁企业的全面不景气，贸易销售锐减，我号召理清思路，及时调转方向，以打造和发展实体型企业为目标，坚决引进新工艺，走技术革新、创新发展的路子，开发和生产宝鸡地区领先的高端铸件产品，通过一系列的摸索与实践，形成了一整套先进的铸件生产工艺，尤其在芬兰对口的出口铸件产品生产中，产品质量持续稳定与提升，得到了对方跨国公司的认可，从2014年4月份至今，逐步达到承揽对方铸件产品的90%订单，在提供原国内整机组装配件毛坯的基础上，逐步走向了单批零件出口的高端化产品，发展成为其最大的内地铸件生产厂家，为下一步直接出口万正牌铸件产品打下了基础。

宝鸡万正公司正向专业化、产业化、集团化方向发展，使公司由集约化向正规化方向发展，使公司的工艺技术和装备水平向现代企业迈进。



王发友

中共党员、院本部第十三届EMBA学员
陕西奥达企业集团董事长、党委书记

带领企业参与事关国计民生的建设项目和社会公益事业，为社会做贡献。积极参与城中村、棚户区改造，大明宫遗址建设和经济适用房建设项目，着力做好事关国计民生建设项目建设。努力发展文化旅游、电子商务产业项目。近年来开办了西安书刊批发市场、西部箱包城、白马外贸城等商业网点。积极参与慈善事业和公益事业，集团先后为义务教育、新农村建设、低凹地改造，向汶川、玉树、舟曲灾区捐款等社会公益事业捐款2000余万元。

王发友同志曾荣获“第十三届陕西省十大杰出青年”、“全省非公有制经济组织创先争优活动优秀党务工作者”、“全省优秀党务工作者”、“全省非公经济组织优秀共产党员”、“陕西省光彩事业奖章”、“省热爱工商联事业优秀会员”、“西安市城中村和棚户区改造工作先进个人”、“全省宣传文化系统‘四个一批’人才”、“陕西省人文社会科学领域顶尖人才”、“第十三届西安市优秀中国特色社会主义事业建设者”等荣誉称号。

EMBA学习感言

一瞬相识，来自天意；一段友情，埋藏心底；一生所学，奉献国家。



强璇璇

民主党派、西安华媒兄弟影视文化传媒有限公司
陕西文创书画院董事长、理事长、
西大教学点2012级学员

2009年成立西安华媒兄弟影视文化传媒有限公司，在社会各界的支持关注下不断成长，积极参与社会公益事业，取得了社会同行的一致认可。成为陕西省贸促会、陕西国际商会的常务理事单位，获得工商界，文化界相关领导机构的好评。

MBA学习感言

通过学习，我受益匪浅，让我认识到学习知识是提高人生价值观的重要途径，只有通过学习才能不断充实自己，提升自己。自学习以来，个人在专业知识，社会交际、尤其市场、营销、管理方面，得到很高的进步提升。在此，感谢陕工商学院、感谢西北大学为我们提供的交流、学习平台。

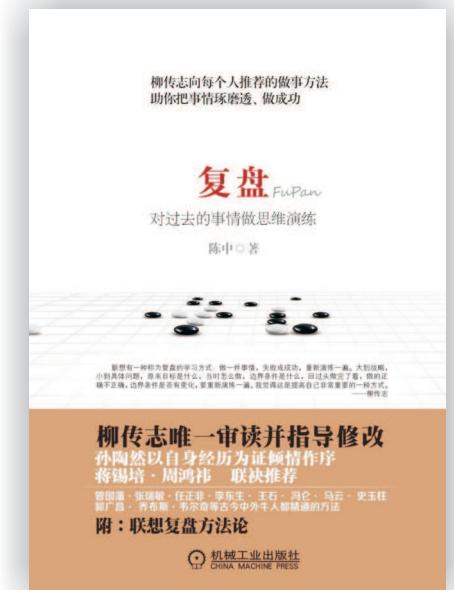
《复盘》读后感

文/魏艳杰 院本部2016级西安班学员

每天忙忙碌碌的我们，有做不完的工作，干不完的事。不断地做计划，做执行，做总结。我们的业绩完成了吗？都达到计划的目标了吗？机械的工作方式及方法，被无氧的空气笼罩着、压抑着；窒息如同温水煮青蛙式侵蚀着我们，无暇总结、更无暇回首生活中每一程路，每一段时光的美好。。。。

幸得，友人推荐《复盘》一书。打开书的扉页是各行家大碗经验“总结”。不管是大事还是小事，不管是现代还是古代，不管是中国人还是外国人，要取得成功，要赢，必须善于复盘。要提升，多复盘；要成功，精复盘。善复盘者赢。紧追大咖的步履，带着敬崇之心对《复盘》一书进行了拜读：深深发现学习不仅仅是向他人学习，还可以向自己学习《复盘》。

书中清晰的讲述了什么是复盘？为什么要复盘？复盘的方法和步骤，并通过浅显易懂的案例分析，使我们可以简单方式模拟和自我复盘工作生活，快速掌握复盘的技巧。复盘就是对过去的事情在大脑中演绎一遍，通过对过去的思维和行为进行回顾、反思和探究，实现能力的提升。将发生过的事情在思维上进行场景重现，重现整个发生发展结束的事件过程，重新审视思考在事件中所关联的思维和行为对事件的影响，发现问题，找到根源所在，然后进行总结找到规律，重新总结重新定位。马云说过“你们能够学习我的成功，但是你们学不到我的失败与痛苦”。学习成功者的经验固然好，但每个人都有不同的生存环境和



柳传志向每个人推荐的做事方法
助你把事情琢磨透、做成功

复盘 FuPan

对过去的事情做思维演练
陈中〇著

柳传志唯一审读并指导修改

孙陶然以自身经历为证倾情作序
蒋锡培·周鸿祎 联袂推荐
贾维廉·张瑞敏·任正非·李东生·王石·尚飞·马云·史玉柱
柳广昌·齐布雷·韦尔奇等古今中外千人赞誉的方法
附：联想复盘方法论

机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

个性，不是所有成功者的东西为你所用。只有总结出自己的成功和失败的规律才更能够为我们所用向自己学习，不断的积累从而提升个人能力。

哪为什么要复盘？复盘可以帮助我们避免犯同样的错误，固话流程、校验方向，认清问题背后的问题，发现和产生新的想法和知识，除了提升自我能力外，还对提升个人品质和组织性格有巨大作用。谁想犯同样的错误？谁不想提升？想要不犯错误想要快速提升就要用复盘的方法去发现问题背后的问题。为什么成功了？哪些是必然因素，哪些是偶然因素，他们的规律是什么？下一次还可不可以和复制，或者是更好。失败了，真正的问题是什么，可不可以避免？知其然并知其所以然。

通过对《复盘》的拜读，我们作为MBA学员，在工作及生活中，要不断运用复盘的方法，从僵化接受，到灵活运用，逐步养成复盘思维习惯，提升自身能力累积。在团队内传播复盘方法，从探寻真相、求知求真出发，在观点和思路交锋里融通，促进团队全员验证逻辑，找出工作中的不足和失误，从而提升工作能力，改善思维意识和改进工作方法。通过复盘工作法，在经营中总结我们的成、败之处，一点一点的提升经营管理水平，完成从业余到专业的进化。用复盘的方法快速有效的解决自我和团队问题，实现事半功倍的效果。成功的事业各不相同，但成功的方法值得我们每个人去学习借鉴！

理论的力量

文/黄含斌 西工大教学点2016级MBA 2班
浙江大华技术股份有限公司销售经理

吴晓波的《激荡三十年》中描述了一些非常有意思的案例，这里列举两个：

(一) 1980年国家拿出3000万元贷款专供开发深圳经济特区，但这点钱还不够搞2平方公里的三通一平。开发者于是采用了“出租土地，用地金来换现金”的办法，但这个想法在当时国内可谓“大逆不道”。房地产局干部骆锦星翻遍马列原著，终于在《列宁全集》中查出列宁引用恩格斯的一段话来：“……住宅、工厂等等，至少是在过渡时期未必会毫无代价地交给个人或合作社使用。同样，消灭土地私有制并不要求消灭地租，而是要求把地租虽然是用改变过的形式转交给社会。”骆锦星查到这段话后一阵狂喜，当晚就奔去敲市委书记张勋甫的家门。据说，当时的深圳干部人人会背这段语录，有考察和质问者远道前来，他们就流利地背诵给那些人听。

(二) 1991年35岁的新任山东诸城市市长陈光在面对全市150家独立核算的国营企业，因“企业产权关系不清晰，利益关系不直接”，竟然有103家亏损，头皮发麻，无计可施。文中提到“陈光在新公布的中央文件中找到了一句话‘国有小型企业有些可以出租或出售给集体或个人经营’，他决定把这些企业统统卖掉(股权改制)。陈光因此得下一个‘陈卖光’的称号，而诸城市亏损企业数量也大大减少。”

这两个案例都讲述的是改革先锋人物在面对困局时，寻找理论支撑实践操作的具体事例。骆锦星在《列宁全集》中为深圳土地租赁政策找到了理论的支撑，堵住了言论攻击者的悠悠众口，为深圳特区的经济发展保驾护航；陈光通过《中央文件》中的一句话，为亏损国营企业找到了一条合法又合理的出路，为诸城市的经济改革和国企职工找到了最佳的出路。两位改革的模范不但有创新的思维，还有严谨的操作方法，通过在合法的正确的理论中为自己的行为寻找支撑，使自己的行为拥有了法理上的支撑，站在了“巨人”的肩膀上，从而避免了改革中矛盾双方的冲突，也保障了自己的行动和目标得以顺利的实现。这种做法与埋头蛮干、不管不顾、做自己的事让别人说去吧、鱼死网破、两败俱伤等情形相比，确实高明百倍，也是最明智的双赢的选择。



俗语常说“有理走遍天下，无理寸步难行”。所谓的“理”，一种解释为“事物的规律，是非得失的标准”，另一种也可解释为“既往的成功经验”。我们在作每一个决策时，总会瞻前顾后、分析推理、谨慎判断，深层次的原因则是源于不自信，担心问题考虑不够全面，怕出现严重的后果；但若在某权威著作、经史典集中找到同样情景下的成功处理方法或者指导意见，决策的结果则会轻而易举的得出，行动的阻力也会大幅减小。这就是“理”带给人的力量，抓住了已被普遍接受的、被权威认证过的“真理”，就找到了强有力后台支撑，向反对者宣告“反对我就是反对‘真理’”，从而可以借助他山之石轻易的统一思想，走出困惑、豁然开朗。

选择在陕西工商管理学院西北工业大学教学点进行MBA系统课程的学习，正是我基于对“理”的力量的追求；这种学习模式有别于日常工作和生活中的碎片化学习，其系统的课程内容和冗长的学习过程，显然枯燥很多，但却更加完整；与我而言，它串接了很多已知的领域，更填补了太多未知的空白，为企业商业管理中的很多实际操作提供了丰富的理论工具。通过MBA课程系统的学习，作为管理者，对于每一次商业决策都更加成竹在胸、沉着冷静，作为执行者，对管理层的每一个命令都更加形神领会、执行到位，这就是我认为的学习的价值和意义所在，也是“理学”中格物致知的真谛。

求学故乡，圆梦长安 写在陕EMBA开学前

文/李林壕 第十九届EMBA学员
韩国又松大学、英国剑桥大学MBA四川大学公共管理硕士
韩国朝鲜大学客座教授、韩国又松大学中国校友会副会长
创办四川爱斯教育管理有限公司并担任总裁

“少小离家老大回，乡音无改鬓毛衰。”

每每看到这一句家喻户晓的诗文，我的心中便会涌现起关于故乡长安的丝丝情愫。因为生计之由，祖上在清末就颠沛入川，而生长于南国蜀地的我，把家乡和故乡这两个概念分得很清楚生养之处为家，精神所系乃故。

我习惯称西安为长安，魂牵梦萦的地方，唯此处而已。初见长安还是在大学的时候，有机会随父母到长安访古，满怀游子返乡之情踏上这条并不显得平顺的蜀道青天之路，途中昏昏沉沉的我无心风景，在半睡半醒中穿过巍峨秦岭的层峦叠嶂。待到醒来发现已是豁然开朗，望着广阔无垠的八百里秦川，我突然感受到别样的清醒，期待了多年的重逢，却突然舌尖效应地千言万语无处诉说，等到车行进入长安城，才发现眼泪已经流下许久。

后来留学韩国大田和英国剑桥之际，心里日思夜想的除了家人亲友，便只有三秦之地的每一个熟悉的蒙太奇画面。在剑桥大学康河柔波的小船上，我怀着对故乡无比的思念，稚嫩地写下一首小诗：“兴庆宫檐引青天，华清池畔水生烟。百坊万家今胜昔，长安郭内云安眠。”

今天，“一带一路”的国家顶层战略给古老的长安城带来了新的历史机遇，作为古代丝绸之路的起点，蕴含“和平共处、开放包容、互通有无、万邦无异”独特历史气质的长安城，成为打造政治互信、经济融合、文化包容的利益共同体、命运共同体和责任共同体别无他选的当代符号。关中自古就是山水秀美，人才辈出的上天垂青之地，秦汉唐的辉煌历史如恒星闪耀在上下五千年的文明长河，背负着昨日荣光，今天的陕西青年更应该有思想、有创造、有作为。想到即将在陕西工商管理硕士学院开始EMBA的学习，求教名师，徜徉书海，遍交才俊，近日我的内心难以平静，书写未来的信心愈加坚定。难以预计，在故乡求学求知，会是一个多么充实而又美妙的经历。

罗曼·罗兰曾经说：“一种理想，就是一种力。”而长安，就是世人永远向往的一个梦，当年的帝国强盛之梦，今日的民族复兴之梦，明天的世界大同之梦！



一六零一感谢有你

文/交大16级

大学毕业十五年后，再次踏进校园，感受交大百年名校风采，重温莘莘学子求学之路，回眸十几载职业生涯，那一份激动，那一份拼搏，在此刻平添了几许温馨。

还记得吗？伴着《新起点新征程，聚你我共未来》的拓展训练，在轻松愉悦的蓝田汤峪黄埔会馆基地，第一次相识，美好的相遇瞬间定格，接下来的两年，我们同一个教室，同一片欢声笑语，共创卓越团队精神。

虽然来自不同行业，但我们怀着谦虚谨慎的心态来求学，周末的课堂上，伴随着教授博士们的精彩管理课程，我们的思绪被带到更高的境界。人生是一场修行，“博学之、审问之、慎思之、明辨之、笃行之”是不变的理念，一步一个脚印踏实走下去，终究会有丰硕的果实。

还记得吗？陕西工商管理硕士学院20周年院庆，来自五湖四海的学子们回家欢聚，不忘“爱国爱校，追求真理，勤奋踏实，艰苦朴素”的校训，齐唱《陕西MBA院歌》，在学员林种下希望的种子，期待管院未来更美好！

年轻的时光，激情永绽放，我们或许会选择逍遥、豪放、迷惘、醉歌，或许会选择在朗朗书声中升华自我。在蓝天白云下欣赏人生，在风雨飘摇里迈步前行，那一些希望，那一些梦想，在此刻绽放出桂花般的清香。

还记得吗？2017曲江南湖迎新之夜“同窗聚温暖，今宵醉九歌”迎新晚会，在美丽的曲江南湖之畔金缘阁举行。这是一场尽显交大陕MBA人风采的盛会，是同学们最前卫、最时尚、最流行、最优雅的表达。这是一条铺向辉



布谷鸟的啼鸣

文/吴永 西大教学点2016级学员

也不知何时
窗外布谷鸟的啼鸣
把我的思绪带到了
故乡

其实啊
我如痴如醉地
夜夜恋着故乡
春天的美景

拨开窗帘
树枝上
是布谷鸟的身影
曾几何在故乡

更恋上那
一寸一粒的黄土
故乡被层峦葱郁的林木包裹
也裹住了我童年的梦

在那个长满松林的
山村故乡
布谷鸟的啼鸣
伴我成长

我很惊讶
在故乡
布谷鸟在我的脑海
从来只是个想象

然从未见过
布谷鸟的身影
母亲说
布谷鸟的啼鸣
预示着春播即将到来
也预示着幸福

可如今
繁华的都市
竟一睹芳容
就在我的窗外
布谷鸟又拉起了喉弦
可我的梦还留在了故乡





战略管理

文/石高宏

西北大学经济管理学院MBA教育中心副主任、
经济学博士、副教授

创业艰辛 战略生根 领袖思想 文化灵魂 公司治理 和谐共进

全球市场 营销真心 组织演化 主体是人 财务账户 融资股份

物流提速 减少库存 生产制造 技术革新 运筹决策 信息为本

目标导向 团队精神 智慧高远 不过白银 实践低下 贵胜黄金

雷厉风行 天道酬勤 江河同源 草木共春 日久月恒 山海星云



◎在没出现不同意见之前，不作出任何决策。

——艾尔弗雷德·斯隆

◎你可以一个人开创公司，但别指望靠一个人推动其发展。

——迈克尔·戴斯

◎一个人不是在计划成功，就是在计划失败。

——约翰·D·洛克菲勒

◎很简单：我们创建服务不是为了赚钱；我们赚钱是为了提供更好服务。

——马克·扎克伯格

我们认为这才是做事的态度。

——比尔·盖茨

◎把我们顶尖的人才挖走那么我告诉你，微软会变成一家无足轻重的公司。

——孙正义

◎三流的点子加一流的执行力永远比一流的点子加三流的执行力更好。

——张瑞敏

◎把一件简单的事做好就不简单，把每一件平凡的事做好就不平凡。
◎企业发展就是要发展一批狼。狼有三大特性：一是敏锐的嗅觉；二是不屈不挠、
奋不顾身的进攻精神；三是群体奋斗的意识。

——任正非

◎不只奖励成功，而奖励失败。

——杰克·韦尔奇

◎看别人看不到的地方，算别人算不清的帐，管别人不管的事，我认为董事长就做
这三件事。

——冯仑

◎现代企业的竞争，归根结底是人才的竞争，从这个角度来说，人才是企业之本。

——柳传志

◎在别人恐惧时我贪婪，在别人贪婪时我恐惧。

——巴菲特

◎始终遵守你自己的投资计划，这将加强良好的自我控制。

——伯尼斯科恩

◎人们认为我不会出错，这完全是一种误解。我和其他人犯同样多的错误。不过，
我的超人之处在于我能认识自己的错误。这便是我成功的秘密。

——索罗斯

名人名言



改变人生的不是道理，而是习惯。

人是靠习惯生活的，道理仅是用来指导生活。能改变人生的不是你听过的大道理，而是你在日常生活中的小习惯。

道理不是万能药

一生那么长，我们听过数不清的道理。不论是亲人前辈的心得教诲还是朋友的善意提醒，亦或是每天通过手机、杂志等各种媒介接收到的形形色色的心灵鸡汤、人生哲理。

听了这么多道理，但却并不是每个人都能过好一生。

能改变你人生的不是道理。你的人生掌握在自己手中，不是由大道理勾勒出来的，有意义的人生都是踏踏实实的点滴积累起来的，这个点滴生活都是由你

的习惯决定的。

我们常常期待着自己听到一个终极道理，几天或几个星期之后就能对自己的人生造成根本性改变。但听到之后不去行动，这才是我们普通人真正面对的问题。

道理一说就懂，但并不是所有人的生都会因大道理而发生改变。举个简单的例子，要健康，懂得多少健康的道理都没用，关键还是要健康的生活习惯。

清末风起云涌，随时代变化的还有层出不穷的学说，漫天飞舞的各式道理。生于变化的岁月中，梁启超也接触到形形色色的人，形形色色的道理。面对这些道理、学说，梁启超并未照单全收。

《楞严经》里面讲：理可顿悟，事须渐修。能改

变人生的从来不是具有普遍适用性的道理。

道理是抽象的，是具有普遍性的，但生活不是，人生从来不是一成不变的，每个人的人生都不同，甚至人生的这一刻与下一刻也千差万别。

我们每个人都是有着独立人格的个体，而不是一个依靠他人指引生活的盲人，别人的道理用在自己的身上，并不见得会产生好的效果。

不是道理没用，而是习惯不好

“知易行难”，听道理简单，按照道理执行却很难。

习惯是人生成功的一个重要因素。歌德说“最好不是在夕阳西下的时候幻想什么，而是在旭日出生的时候即投入行动”。道理听了千万次，不如迈出一步，让道理变成习惯。

习惯是一种顽强而巨大的力量，它可以主宰人生。没有谁一开始就拥有超人的能力，也没有人可以随随便便获得成功，成功的秘诀在于生活的点滴，在于平时养成的习惯。

有人说“播下一个行动，收获一种习惯；播下一种习惯，收获一种性格；播下一种性格，收获一种命运。”习惯是生命的基石。

人是靠习惯生活的。有研究表明：21天以上的重复会形成习惯；90天的重复会形成稳定的习惯。

同一个动作，重复21天就会变成习惯性的动作；同一个想法，重复21天，就会变成习惯性想法。习惯一旦产生，就会影响人的潜意识，进而不知不觉中改变你的行为。

老子说“上士闻道，勤而行之；中士闻道，若存若亡；下士闻道，大笑之，不笑不足以道。”

梁启超出生于广东新会，在他出生前，梁家在此处已经生活了近二百五十年。梁启超的高祖、曾祖一直以农耕为业。

在那个年代没有人不明白读书入仕光宗耀祖的道理，但直到梁启超的祖父这一代，才“始肆志于学”，真正将道理落到实处变成一种习惯。

书籍是人类进步的阶梯，这是谁都知道的道理。

梁启超谈读书时，不空谈读书有益，只劝人要养成爱

读书的习惯。

不是道理没有用，而是你没有养成知行合一的好习惯。道理与改变人生之间，有着巨大的鸿沟，知行合一是穿越这道鸿沟的桥梁。如果道理没有真正被你用起来，当然不会对你的生活有任何改变。

所以，听多了道理没有用，将道理内化成你的习惯，变成你的信念才是重要的。当好的习惯积累多了，自然会有一个好的人生。

道理需植入习惯中

习惯不是最好的仆人就是最坏的主人。成功与平庸间的不同，并不在于懂得道理更多，而是拥有更好的习惯，能把一个又一个的大道理，转化成一个又一个良好的习惯。

只听道理不能改变人生，脑子懂了的同时，身体还要懂，要动起来，将道理植入习惯中，只有这样才能将道理内化成行为，才能发挥道理的改变人生。

只听道理对人的影响往往昙花一现，将道理植入其中的好习惯却是人存放的道德资本，这个资本在不断升值，人整个一生都可享受它的利息。

《易经》中说“穷则变，变则通，通则久”，做人做事要通达，这个道理谁都懂，但又有多少人能真正将通达的道理融入生活，变成一种习惯。

你做不到，梁启超却做到了。“多变”是后人评价梁启超最常用的一个词，确实，梁任公一生观点变化无数，道路变化无数，但这不正是将通达的道理发挥到极致，将道理植入习惯中的一种表现吗？

真正改变你人生的不是道理，而是习惯。听过再多的人生哲理，不把它变成你的一种习惯行为，对你人生的改变也无济于事。吸烟有害健康这是人人都知道的道理，可依然有这么多人戒不掉。

能让你人生发生改变的从来不是写在纸上、听在耳里的大道理，改变的发生要靠自己的行动，改变坏习惯，形成好习惯。

把道理记在心里，用行动表现出来，把良言变成自己的好习惯。当你拥有了一个又一个的好习惯，何愁自己的人生不越变越好呢？

摘自网络



刘强东 死掉的创业公司 几乎都违背这4点 最基本的经济常识

导读：从2004年做电商到今年已经快12年了，过去这么多年，有一点可以确定，就是未来不管是互联网怎么发展，出现什么样的新的商业模式、新的概念，迄今为止没有任何一个人，没有任何一家公司和国家可以打破经济的基本规律。

今天和大家分享一下，根据我13年创业经历发现的一个基本规律，叫“一拖三”。不管是在哪行哪业，一家创业公司能够取得成功，有四点最重要，而且这四点基本能够判断一个全新的商业模式是否有价值。

一、团队

人确实永远是最重要的。我们每个人做企业的想法都不一样，目的也不一样，有的是为了好玩儿，有的是为了养家糊口，老潘出的书我也看过，最早创业只是为了让自己的家人生活得更好一点。大学毕业到工作两年之后，我的创业原因也非常简单，我的外婆那时候生病在床，需要很多钱治病，钱都要靠自己家人筹集。我就是想着赶紧创业，赶紧赚钱，不用让家里卖粮食，让外婆有钱治病。所以都是非常简单的目的。

一直到2004年做了电商之后，自己开始了解什么叫商业模式，一直到2007年，我才知道什么叫风险投资，才拿到第一笔融资。2004年前，我们做了六年的传统零售，那时候内部制定了一个“倒三角”的体系。京东商城用了十几年的体系，最底下的是“团队”，是最基础的。

今年，我们投资了几十家企业，有的成功，有的失败了。昨天，我们投资的一家企业关闭了，当然，并不是这个创业者自己的能力问题，确实是行业选择，对融资的把握，现金流的控制等因素影响。作为一个初创企业，缺乏一些经验，我们相信，如果有投资，我们会坚定再给他钱，因为我们看好这个团队，看好这个人，都是一帮很聪明的80后，很能吃苦，很有激情。对于任何一家企业，团队都是最重要的。比如IT行业，我们都知道IBM，在80年代、90年代初的时候，IBM卖一台电脑/PC机净利润可以赚到一万块钱，他主要卖大型机、小型机，卖一个都可以赚几十万美金。

但是90年代PC机还是暴利的时代，所有包括咱们中国联想、宏基、戴尔等等都在纷纷做PC机的时候，IBM居然说要转型，要做服务，做软件。而且大家可以看到，转型了之后，整个IT行业就只有IBM，虽然最近半年IBM也遇到了新的困点，我想他们还需要一次转型。

任何一家企业，一般7年-10年都会遇到一次大的转型。至少IBM在90年代，整个PC行业非常有利润的时候，他就预见到了未来，转型做了软件和服务，这奠定了IBM过去20年，在80年代做IT的那一拨厂商里面，只有IBM市值维持了20年的高利润，为股东提供了丰厚的回报。

为什么？核心就是IBM的团队在适当的时候提前能够做出转型，找到行业的一个新的增长点，也发现IT行

业开始从这个硬变软的过程。

如果说创业失败了，只有一类企业，就是跟政策高度相关的一些行业，靠政策吃饭的行业，失败了可能确实不是因为团队。大部分企业死掉基本都是因为自己团队不行。我们中国很多企业经常会说，我这个企业困难是市场不好，消费转型等等，其实核心还是团队没跟得上。创始人对这家公司是要承担绝对的责任，所以我也常说，如果有一天京东的业绩和增长不好，涨不上去了，业绩大幅度下降，往往都是我们核心管理团队，特别是以我为首的核心管理团队出了问题，跟不上发展的节奏。任何一个人的资源、能力是有一个极限的，每一家公司可能都有发展瓶颈的时候，团队很重要。

二、用户体验

不管做产品还是做服务，做硬件还是做软件，是在互联网还是传统行业，最核心比拼的是你的用户体验。

经济发展了几百年，全世界任何一家公司成功的过程中都是因为提供了更好的用户体验，IBM就是如此，转型成功是IBM找到了大企业有一个软件和服务巨大需求，他的用户体验会做得更好，所以成功了。微软也是如此，苹果公司更是如此。

三、成本

任何一种商业模式，如果不能够把这个行业的成本降低，最后都是有问题的。

大家可以看看，最近二三十年以来，全球不仅仅是互联网，就拿传统的行业比如航空公司来说，十几年来，航空公司几乎在任何国家都变成了包袱，投资航空公司的很少，航空公司资源很多，但是市值很低，大部分是亏损的。结果美国出来一个新的航空公司，最近十几年，除了中国之外，全球航空公司70-80%的利润被一家公司拿走了。

为什么？就是在别人玩儿了四五十年的航空业之后，通过他的管理，把航空的运营成本大幅度下降，给以票价很高的竞争力。全世界自从有了人类社会以来的第一个商业模式，其实就是京东集团做的商业模式零售。贝壳的交换，物品和物品的交换，就是社会交换的过程，也就是零售的过程。大家知道，最近一二十年，美国有一家Costo，今天，我看到我们中

国有家媒体报道这家公司为什么成功了，标题写的是Costo把毛利率压到了10%。这点跟我们过去资本市场很多投资人的理念是相悖的。

我从第一轮融资到我们上市，我有几个原则，首先一点，成本比毛利率更重要。当然很多人不明白，他们认为，所有公司毛利率最重要，谁的毛利率高就投谁，谁毛利率低就不投谁，看到我们商业模式毛利率这么低就全跑了。其实核心不应该是看一家公司的毛利率，而应该看这家公司的成本。为什么把毛利率做到10%还赚钱，而沃尔玛今天是24%—26%的毛利率，因为Costo把毛利率压到了极致。如果把其它所有的新兴业务与零售无关的业务全剥离，这家公司的费用率不到10%，因为他有巨额的会员费收益，他公司在全球的净利润主要来自会员费。

Costo的成功是因为把零售行业的成本，过去整个行业需要15%—22%的成本一下子降到只需要10%就可以了，去销售产品，而且能够获取利润。这才是真正的核心竞争力。所以四五年前，在微博上有很多人耻笑我，我那时候说过一句话：京东成本比毛利更重要。我希望能够把京东的运营成本大幅度降低，因为自己的成本降低之后，才有持续的能力为消费者提供低价，如果成本没有下降，只是为消费者提供一个低价，最后注定是死路一条。

四、效率

四五年前，我说公司现金流比利润重要，核心说的就是效率。现在大家看一下我们的成本，如果把京东金融、京东智能、京东到家，把云的投入，所有跟京东商城无关的新兴业务剥离的话，京东的成本也是不到10%。

大家看所有的零售行业，比如，国美、苏宁、沃尔玛、家乐福、大润发等等，他们的费用率至少是15%。如果京东把食品、书籍这些低值的东西去掉，只看电子产品的综合成本加起来不到8%，跟国美、苏宁相比，我们成本降低50—60%。

看一家零售公司最核心的效率就是库存周转天数。国美、苏宁大概是一万多个到两三万的品种，他们的库存周转大概是60—70天，京东在库管理的200多万个品种，品种数量是国美苏宁的100倍，但是去年，我们的库存周转天数却是30多天。所以大家按照这个原则，你可以说，今天市场上成功的公司都是做到了四点，在优秀的成功的团队基础之上，你只要把用户

体验，成本或者效率三者，至少做到一点，同时另外两点又没有减损的情况下，基本上就可以算成功。什么叫没有减损，千万不要说只要用户体验好了，你一定能成功。

我们最近内部在分析最火的O2O项目，很长时间内部一直是两派争议，我当时也是“怀疑派”，因为我一直算不过账来。比如上门洗车的例子，三个人，骑个小三轮，弄水骑到你家里去，弄半天，洗完走了，三个人大概一天只能洗两三辆车，本来你开到店里洗车的时候10—20块钱就洗完了，结果跑到你家里三个人，成本大幅度提升，效率大幅度下降了。

有人说用户体验大幅提升了呀，但是你好的用户体验是建立在成本上升，效率下降的基础之上的，即使带来了一些利润，但是这种商业模式也很难成功。再比如说京东，大家都知道我们用户体验很好，今天这么多人在京东有过消费，非常感激和谢谢大家。如果我们把用户体验做得更好一点，可以更简单一点，不用做几个快递公司，全部用顺丰发货，我所有的货都备无数，在全国弄500个库房，每个库房离你家只有500米，你买什么都有现货，15分钟送到家，出了问题全额退，这个体验肯定是最好的。

但是这样，你的成本大幅提高，你运营的库存周转天数大幅度拉长。光有用户体验的成功，最后并不代表我们新的商业模式能够成功，这一点也是我们今天移动互联网很多创业者存在的问题，忘记了成本和效率，老是强调好的用户体验，以为有用户就能赚钱。

所以，不管做什么创业，不管干什么，一定要回归商业模式的本身。如果商业模式有问题，短时间可能很好，有一天出问题会更快，很显然已经违背了常理，这就是我们今天互联网发展的现状，已经有很多新兴的互联网创业公司的模式是严重违背了最基本的经济常识的。

创业者的公司如果出现困难，我希望大家第一个时间反思自己的商业模式和团队有没有问题，如果经过思考，您能够确定商业模式没有问题，团队也没有什么大问题，剩下唯一要做的一定要坚守、坚守、再坚守，一定要坚持到最后不能再坚守的时候。商业模式有问题的话，或者团队出问题的话，先要解决这两个问题，否则再坚持下去就是无谓的坚持，浪费自己的青春。

各位创业者在设计自己的公司的时候不妨回答一



下这些问题：

你的团队有没有比别人强一点？

你的用户体验有没有比别人好？

有没有降低行业成本？

有没有提升行业的效率？

四点都做到了，我告诉你，终究会成功！但是有两点你不仅没做到，而且是比别人成本更高了，效率更慢了，即使你现在发展很快，我也建议你趁能卖掉早点卖掉。

五、现在仍是创业最好的时刻

一个国家，当GDP增速下来，出口不行，这些国家都发生一个重大的改变就是品牌崛起，松下、索尼是在日本GDP增速低于8%的时候，三星、LG崛起也是韩国的GDP增速降到8%以下的时候。

为什么？我刚才说了，是竞争促进了社会的进步，当过去的粗犷式的、消耗资源的几乎没有技术含量的，圈一块地，压榨农民工的方式就可以赚钱的日子，没有什么价值，失去了怎么办？逼迫创业者潜心思考生存的问题。

未来20年，就是全球化的中国品牌崛起的时间，也只有走到那一天，中国才是真正全球化的一个国家。没有企业的全球化，这个国家在全世界的业态里仍然是相对比较有限的。未来十年技术高度发展，各行各业都会迎来很好的机会，这是我们在座创业者未来十年可以说是百年不遇的美好的、非常好的机会。大家不要想赚快钱，想跟风，比如今天上门洗车好

了，我也去做；送盒饭好了，结果又去送盒饭了，全部都是抄袭已经同质化的竞争，这些注定是要失败的。

每个创业者有没有静下心来好好分析，技术的进步在哪些行业会带来哪些机会？我该找什么样的合伙人，投资人，该从哪儿起步，要做一些分析，不能盲目抄袭、跟风。即使像BAT、京东已经存在的领域，你只要能找到一个有别于我们的一个特殊的竞争力，都可以做。

2004年我做电商的时候只有36个兄弟，其他什么都没有，我们没有融资，没有技术。2004年，中国电商什么状况呢？阿里在2001年已经拿到10亿美金雅虎的投资，当当已经拿到C轮融资2750万美金，卓越网已经是7500万美元卖给亚马逊，美国有一个做IT起家的，专门做B2C的电商，叫新蛋，在美国销售额是20亿，每年净利润是5000万美金。而我们什么都不是。但是为什么我们还能够起来，核心就是我们一路走来没有抄袭、模仿任何一家公司的商业模式，我们一直按照我们的节奏来的。

我们花了10年把品类全部扩充完，但是后来做B2C的，一上来花一年两年就上了几百万，几千万的商品，但其实企业后端的供应链根本没有。你必须要有创新，要做得跟别人不一样，无论BAT跟京东在不在这个行业，在于你的创新有没有给客户带来有用的价值。

摘自微信

陕西省管理科学研究院介绍

陕西省管理科学研究院成立于2002年，是经陕西省民政厅民发[2002]27号文件批准成立的省级社会团体。自成立以来，研究会在省级资深领导、在陕两院院士、著名经济学家、社会管理者、管理类院校研究员的支持和共同努力下，以创新服务为立足点，积极为省委、省政府提供政策建议和智力支持，开展学术交流、科普服务，并专门为中小企业开设管理咨询和人员培训。目前，研究会已建成由6位两院院士和200余位管理学类学者组成的省级专家库，并下设有农村管理体制研究工作委员会、卫生管理研究工作委员会、矿产能源管理研究办公室、中小企业管理咨询服务等机构，为我省管理工作朝着科学化、专业化、规范化的发展方向不懈努力。

机构人员

会 长：陕西工商管理硕士学院副院长
秘 书 长：陕西省人民政府参事
副秘书长：陕西工商管理硕士学院招生管理部部长
西安交通大学经济与金融学院高培中心

赵西萍
楠 菲
折保宏
李冬梅

工作职能

1. 为省委、省政府提供政策建议和智力支持；
2. 承担中央、陕西省和研究会立项的管理科学研究课题；
3. 执行省委、社科联委托的社科普及和调研考察计划；
4. 开展管理类学术交流，出版研究专著；
5. 组织企业管理咨询和人员培训；

2017年活动回顾

脱贫攻坚

2017年4月27日，陕西省管理科学研究院脱贫攻坚基地在山阳县王阎镇龙洞川村揭牌，在研究会赵西萍会长的领导下，第一批50头猪仔已经免费发放给贫困户，正式建立了研究会脱贫攻坚产业扶贫基地。



一带一路国际会议

10月21日在西安理工大学曲江校区经济与管理学院教11楼四层EMBA报告厅协助举办“一带一路与经济全球化”国际研讨会，我会赵西萍会长在会长代表研究会致辞。



助力西安创新图强

5月6日，2017“追赶超越·筑梦西安”高峰论坛暨中国MBA西北联盟主席峰会在西安圆满举行。会议由陕西省管理科学研究院指导，中国MBA西北联盟和西安科技大学主办。

本次会议，来自西北六省共27所MBA培养院校代表、西北MBA联盟主席团、商界代表200余人，共同就“MBA人如何助力大西安创新图强”进行深入交流。旨在响应政府号召，扩大区域合作，密切各院校MBA学员的交互融合，为建设大西安做出大贡献。



欢迎各界同仁加入本会 为管理创新贡献力量



城墙健步行

9月17日承办陕西MBA人助力追越城墙健步行活动，积极组织我会会员企业参加此活动，与陕西MBA人交流，共建友谊。



创新创业系列讲座

7月29日在浐灞学术中心邀请陕西省金融工作办公室副主任李忠民为会员企业讲授中国金融转型发展与创新的专题讲座。7月30日邀请陕西MBA学院常务副院长席酉民教授，为会员企业做题为：共生与商业模式的颠覆：网络时代创新创业的逻辑；和谐管理：应对挑战的利器的专题讲座。



省社科联秘书长会议

7月20日在西安止园饭店贵宾楼三楼会议厅参加省社科联将举办以“提升科研能力，促进公共服务”为主题的秘书长培训活动，我会副秘书长折保宏参加了此次培训。



十九大报告专题讲座



11月19日在浐灞学术中心二楼多功能厅邀请苏源泉教授为会员企业做《党的十九大报告精神解读》专题讲座。讲座后会员们认为此次讲座受益很大，特别是苏教授结合实际认真解读党的十九大报告，另外还从经济、政治、文化等方面给同学们做了详细的报告，现场氛围活跃。

电话：13891989586 联系人：折保宏（副秘书长）
地址：西安市咸宁西路28号西安交通大学管理学院319室

邮箱：39135403@qq.com
网址：www.sxshl.com

邮编：710054



陕西工商管理硕士学院一九九六年经陕西省政府批准建立，学院总部设在西安交通大学，同时在西安交通大学、西北大学、西北工业大学、西安电子科技大学、西安理工大学、西北农林科技大学、延安大学设教学点。学院依托陕西名牌高校的优势资源，以为陕西地方经济的发展培养务实型的高级管理人才为宗旨。自一九九六年至今，共招收学员10486名。

◎招生对象和报考条件

※招生对象

面向全省招收具有一定实践经验并有一定管理素质的工商企业和经济管理部门的在职人员。

※报考条件

(1) 拥护中国共产党的领导，愿意为我省社会主义现代化建设服务，思想品德良好，遵纪守法。

(2) 具有国民教育序列大学本科学历并有三年及三年以上工作经验；大专学历并有五年及以上工作经验；研究生学历并有两年及两年以上工作经验。

(3) 身体健康，能坚持正常学习。

※招生名额

招生名额拟定650名。

◎培养方式和学制

※培养方式

学员不脱产在职学习，实行委托培养。采用学分制学习方式，共计45学分。

※学制

实行弹性学制，学制2.5—3年。

◎核心课程

商务英语、管理经济学、管理学、数据分析与决策、组织与人力资源管理、战略管理与模拟、财务会计、公司理财、营销管理、信息技术与应用

◎毕业待遇

按照省政府有关文件规定，学员修满规定的课程学分，完成毕业论文后，由学院发给学力证明和毕业证书。学员在省内单位晋级和使用时，与工商管理硕士同等待遇。

◎培养经费

根据陕西省物价局批准的研究生同等学力教育学费备案标准收取培养费，培养费为36,000元。



◎报名、考试时间及地点

※报名

报名分为网上报名、现场信息确认与资格审查两个阶段。网上报名时间为3月份，考生可通过互联网登陆学院网站www.s-mba.com，按要求填写报名登记表（报名表可下载）；现场信息确认与资格审查时间为3月底，考生需携带毕业证书、身份证原件（另附复印件各1份）到教学点报名处缴纳报名费、报名登记表（A表、B表贴2寸近期正面免冠红底照片），审验证件并照相、采集指纹、确认报名信息（特别提醒：在网上报名时，请正确选择报考教学点）。

※报名地点及联系电话：

(1) 西安交通大学教学点电话：

82667831 82666399

(2) 西北大学教学点电话：

88303944 88303439 0912-8109777 (榆林)

(3) 西北工业大学教学点电话：

88494191 88460677

(4) 西安电子科技大学教学点电话：88202797

(5) 西安理工大学教学点电话：

82312416 62660238 62660280 62660239

(6) 西北农林科技大学教学点电话：

87081755 87081752

(7) 延安大学教学点电话：0911-2331828

(8) 院本部电话：82669139 82668788

考生也可在网上查询有关信息。

网址：www.s-mba.com

报名费：450元（含教材一套）

◎考试科目

※初试科目（笔试）

(1) 综合能力（含数学、逻辑、写作），考试时间为3小时。

(2) 英语，考试时间为2.5小时

※复试（面试）

考生接到面试通知后，持准考证及身份证到所报考的教学点进行面试。

复试将全面考查考生的从业经历、综合素质及实践经验。

◎录取

根据考生的初试及复试成绩，择优录取。

陕西工商管理硕士学院 EMBA招生简章



学院简介

陕西工商管理硕士学院（简称“陕西MBA学院”）经陕西省人民政府1996年批准建立，以“整合陕西名牌高校优势资源，专注于工商管理专业规范化教育，为陕西的经济建设和社会发展培养高层管理人才，促进地方经济发展和社会进步”为办学宗旨，主要教育项目为工商管理硕士（MBA）研究生班、高级管理人员工商管理硕士（EMBA）研究生班和各类短期培训班。

学院本部设在西安交通大学，另在西安交通大学、西北大学、西北工业大学、西安电子科技大学、西安理工大学、西北农林科技大学、延安大学设教学点共同培养管理人才。

学院在培养目标与方案、培养理念与方法上力争与国际接轨，课程按照企业基本职能模块设计，理论讲授

与案例研讨相结合，注重学员综合素质的训练和实战技能的提升；为了学员将“所学”与“所用”有机结合，力推“创新创业管理”和“企业咨询诊断”等管理实践课程，聘请有管理经验的教授带着不同的实践小组走基层，到企业中分析研究、提出解决方案。学习之余，丰富多彩的课余生活也是MBA学员取得的另一收获：锻炼，可以健身；交友，可以互助；组织活动，可以练就领导力；品鉴、捐助、公益，可以提高个人修养……。

办学20年来，学院培养MBA逾万名，走出了一条联合办学、服务地方、应用型研究生教育的创新之路，已成为本省专业从事工商管理教育的知名品牌。培养的学员活跃在各行各业，在政府、企事业单位担任重要职务，为社会经济发展做出了突出贡献，获得社会各界广泛好评。

办学特色

★名师点拨、相得益彰

特邀国内外著名专家学者课堂讲授，海量信息、全球视野、知识宝藏、经验圣典。学院对EMBA毕业论文实行一对—论文导师制，学员根据自身工作实际选择论文题目，导师给予规范标准、切合实际的指导，教学相长、相得益彰。

★修身养性、完美人生

强调企业家的社会责任感，专门开设全面提升学员文化素质和道德修养类课程。定期组织认养、义工、献血，捐助、帮助他人等社会公益活动，彰显社会正气、履行社会责任、成就完美人生。

★人脉拓展、互助共赢

学员中90%左右为国有大中型企业、民营企业和上市公司的核心决策层成员，10%左右为政府公务员。强大、丰富的校友网络资源为学员进一步拓展人脉，打造了一个高层次人才互助共赢、共同发展的创业平台。

★国际交流、全球视野

与澳大利亚昆士兰科技大学合作，定期举办EMBA“商务谈判”课程，强化学员对管理跨文化挑战的理解和体悟。每年定期组织学员到美国、欧洲、非洲、澳洲和香港、台湾等国家和地区游学，拓展眼界。

学制与学费

★学制：2年，每月集中一次授课，每次三至四天（视课程而定）。

★学费：8.8万元/人，包括听课、教材讲义、论文导师、课间休息茶点等费用。

课程设置

陕西工商管理硕士学院EMBA班最鲜明的特点是将西方先进的现代管理理论和实践与中国的管理环境和实践相结合，深入系统地介绍和分析西方先进管理理念和成功企业范例。同时定期邀请国内外管理专家、企业首席执行人员和政府官员进行专题讲座，与学员分享国内外最新研究成果、管理实践和政策动态。

EMBA课程学习应修学分不少于35学分（包括14—15门课程和专题讲座），其中核心课8门，选修课7门（以上三种类型课程的课内课时为512~528学时，共32~33学分），选听EMBA论坛讲座4次计2学分。选修课按班级学员的具体情况和需要在制定培养计划时确定。

具体课程模块设置、课程名称、课程类别见下表所示：

模块序号	模块名称	课程名称
I	基础模块	1.中国制度环境 2.管理经济学 3.组织行为与组织变革 4.商法
II	管理素质模块	1.领导科学与艺术 2.中式文化与中式管理
III	管理决策模块	1.战略管理 2.战略营销管理 3.投资分析与资本运作 4.财务政策与决策分析 5.纳税筹划与财税风险管理
IV	管理实务模块	1.战略人力资源管理 2.项目管理 3.管理沟通 4.商务谈判
V	实践训练	1.拓展训练 2.国内企业考察实习 3.国外企业考察实习

毕业待遇

按照省政府有关文件规定，学员修满规定的课程学分，完成毕业论文后，由学院发给毕业证书。

学员在省内单位晋级和使用时，与工商管理硕士同等待遇。

招收程序

本人申请递交材料交报名费参加面试、笔试等候录取通知

★本人申请：

申请者填写报名表

（报名表可到陕西工商管理硕士学院招生管理部索取或从www.s-mba.com学院网站下载）

★准备材料：

毕业证书/学位证书，身份证原件及复印件；

在职期间所获得的各种奖励证书、荣誉证书，发表论文、出版著作等；

★报名费：

人民币500元

★面试和笔试：

经学院招生管理部初选，符合条件的申请者将进行面试和笔试

综合面试：由资深教授、专家组成的面试小组对申请人的资格进行考查；

笔试：对通过面试的申请人安排笔试；

★业绩考查：

按照申请人提交的业绩材料，评议考查。

★录取：

根据面试、笔试和业绩考查的综合成绩择优录取。

★联系方式：

029-82669139 13891989586

陕西工商管理硕士学院 医院管理项目招生简章

陕西工商管理硕士学院（简称“陕西MBA学院”）以“整合陕西名牌高校优势资源，专注于工商管理专业规范化教育，为陕西的经济建设和社会发展培养高层管理人才，促进地方经济发展和社会进步”为办学宗旨，学院总部设在西安交通大学，同时在西安交通大学、西北大学、西北工业大学、西安电子科技大学、西安理工大学、西北农林科技大学、延安大学设立教学点。学院从1996年开始招收MBA，已培养MBA学员万余名，EMBA学员千余名。毕业学员分布在陕西各行各业，取得突出成绩，获得社会广泛好评。

为进一步提升区域内医疗行业的管理水平，培养医疗专业化管理队伍，陕西工商管理硕士学院、西安交通大学第一附属医院和陕西省卫生与计划生育委员会三方联合举办“医院管理MBA研究生班”、“医学管理课程班”、“医学管理短训班”等项目。并在西安交通大学第一附属医院设立“陕西工商管理硕士学院医院管理培训中心”。

医院管理MBA研究生班

1、报名条件

大学本科毕业具有3年以上工作经历者，或大学专科毕业具有5年以上工作经历者，且有管理实践经验的医院中、高层管理人员和卫生行政管理部门人员。

2、招生

实行全省统考，分初试和复试。初试考英语及综合能力（含数学、逻辑和写作），复试采取面试形式，主要考察考生的从业经历、综合素质及实践经验。

3、培养

实行在职不脱产学习。集中授课，一般每月授课一次，每次2-4天。学制2.5-3年。

主要课程：

课程名称	学时	学分	课程名称	学时	学分
经济发展导论	32	2	招投标管理	32	2
管理经济学	32	2	服务营销	32	2
管理学	32	2	财务与成本管理	32	2
战略管理	32	2	人力资源管理	32	2
运营与流程管理	32	2	医学人文关怀	32	2
项目管理	32	2	医患关系管理沟通	32	2
质量管理	32	2	医院品牌与文化建设	32	2
危机管理	32	2	领导科学与艺术	32	2
医院信息管理	32	2	创新思维与管理决策	32	2

4、培养经费

48000元/人。

5、毕业待遇

按照省政府有关文件规定，学员修满规定的课程学分，完成毕业论文后，由学院发给毕业证书。学员在省内单位晋级和使用时，视同工商管理硕士。

医院管理课程班

1、培训对象

招收具有一定实践经验和管理水平的医院高、中层管理人员和卫生行政部门管理人员。

2、课程设置

在医院管理MBA培养方案中精选10门核心课程，并开设部分医学管理前沿讲座。

3、授课方式

集中授课，一般每月授课一次，每次2-4天。可根据课程需求另行商定。

4、课程费用

培训费26000元/人。

5、证书

修完所有的课程并考核合格后，可获得陕西工商管理硕士学院MBA（医院管理方向）课程结业证书。

医学管理短训班

单独定制。

联系方式

叶老师：

电话：029-85323211 15094035367

邮箱：530163295@qq.com

地址：西安交通大学第一附属医院行政楼303室

王老师：

电话：029-82665209 13991168608

邮箱：ljwang@mail.china.com

地址：西安交通大学（兴庆校区）中心三楼1358室

陕西工商管理硕士学院院歌

虎啸词
夏正华曲

1=C $\frac{4}{4}$
豪迈地 进行曲

||: (5. 5 5 5 3 4 5. 6 | 5 - - - | 1. i i i 6 7 i. 2 | i - - 5 |

3. 2 i 7 2 i i 7 6 | 5 6 7 i 2 3 4 #4 | 5. 5 5 5 0 0) | 3. 3 3 4 5 5 |

敞开你的胸怀抱
打开放你的梦云图

0 3 2 2 1 1 | 3 i i 3 5 | 5 - - - | 6. 6 6 7 i i |

你你的胸怀抱
你你的梦云图

2 1 6 5 - | 6 5 1 1 3 2 | 2 - - - | 3 4 | 5. 6 5 i |

经济部风云图
培植管理好英才未

7 6 5 6 3 - | 5 i 2 3. | 6 - - - | 6 i | 2. i 2. i |

桃李芬芳迈进
桃神李州芬豪芳迈进

3 2 1 6 6 - | 7 i 2 1 2 | i - - - | i - - 0 5 |

三秦花开迈进
三神秦州花豪开迈进

3 2 3. 5 | 2 i 2 2 - | i 2 i 7 3 | 5 - - - | 3 3 5 6 6 | i 7 6 6 - |

MBA 呀 MBA 我们的风采
我们品采牌 创新和超越是让我们

5 i i 3 1 3 2 | 2 - - 0 5 | 3 2 3 3. 5 | 2 i 2 2 - | i 2 3 2 i 7 | 6 - - - |

真纵横四海
啊 MBA 啊 MBA 我们的风采

3 5 5 3 1 5 5 | 5 - - 0 5 | i 5 i 1. 5 | 7 6 5 5 - | 6 7 1 5 3 | 4 - - - |

开拓和拼搏是让我们的
优秀和卓越是让我们的

5 5 3 6 5 5 | 6 i 2 - | 3 2 2 2 6. | i - - - | i - - - :|

辉煌同在
辉煌同在

5 - 6 3 | 5 - - - | i - - - | i - - - | i - - - | i 0 0 0 0 ||

5 - 6 3 | 5 - - - | i - - - | i - - - | i - - - | i 0 0 0 0 ||

