

# 陕西MBA人

陕西工商管理硕士学院 陕西MBA联合会主办

2016 第1期(总第7期)  
陕西MBA联合会会刊

陕西MBA联合会会刊

陕西MBA校友砥砺前进  
人生路上常备一把学习之伞

陕西工商管理硕士学院建院 20<sup>周年</sup>礼赞

第七期



陕西MBA学院服务号

地址：西安市咸宁西路28号西安交通大学中心三楼一层  
邮编：710049

电话：招生管理部 (029) 82665210  
教学管理部 (029) 82668788  
学生工作部 (029) 82664540

网址：[www.s-mba.com](http://www.s-mba.com)  
邮箱：[smba@xjtu.edu.cn](mailto:smba@xjtu.edu.cn)

# 陕西MBA校友砥砺前进



陕西工商管理硕士学院自1996年成立以来，致力于探索一线管理者再学习的途径，发挥陕西6所名校师资和教学资源的潜力，在政府财政不增加投入的情况下，为陕西培养一大批“懂金融，懂经济，懂法律，懂国际贸易，懂旅游，熟悉市场经济的专门人才。”回顾20年来的办学历程，结果令人十分欣喜。可以说，当初预期的办学目标都如愿以偿。迄今已累计培养了万余名MBA和EMBA学员，教学质量得到社会的认可，无论是学员课堂学习，还是毕业论文的质量都可以和6所学院的专业学位硕士生媲美，毫不逊色。

现在，这万余名享有“地方粮票”学历的学员工作分布在陕西的煤炭、石油、制造、航空、金融、商贸等各行各业以及地方经济管理部门，遍及全省的10个中心城市及所属县城。他们有的已是企业高层领导，有的自己创业，大部分都奋进在管理骨干岗位上。可以想象，如果没有这样的学院，这些学员绝大多数都没有机会学到研究生层次的工商管理知识。同时，陕西的企业管理队伍会面临减少数以万计高层管理人才的局面。

陕西MBA联合会是万名MBA人自己的群众自治组织，“以学院为依托，联系在校和离校的广大学员开展形式多样学术活动和社会公益活动”。《陕西MBA人》则是联合会主办的刊物，所有陕西MBA学员的沟通平台。这个平台上，有校友谈管理工作中的经验和体会，有对MBA学习期间的回顾和感悟，有成功创业事迹，有学院事态的报道等。读过以后亲切感人，它已成为陕西MBA人情感联系的纽带。

期望《陕西MBA人》越办越好，激励陕西MBA校友砥砺前进，为陕西经济建设和社会发展做出更大贡献，为陕西工商管理硕士学院争光。

李怀祖

西安交通大学管理学院教授、博导  
陕西工商管理硕士学院学术委员会主席

才会有创新  
才会超越自我

## 《陕西MBA人》第七期编辑部

|       |   |
|-------|---|
| 指导单位  | 陕西工商管理硕士学院  |
| 主办单位  | 陕西MBA联合会  |
| 协办单位  | 西安交通大学教学点、西北大学教学点、<br>西北工业大学教学点、西安电子科技大学教学点、<br>西安理工大学教学点、西北农林科技大学教学点、  |
| 编委会主任 | 赵西萍   |
| 执行主任  | 孙朝  |
| 副主任   | 华方  |
| 委员    | 王辉 马晓强 郭德 赵文平 邓朝辉 王军智   |
| 主编    | 折保宏   |
| 副主编   | 吕琳 王彦雄 梁慧婷  |
| 责编    | 席乐 吴昊沐 张冀峰  |
| 编委    | 杨欢 韩炜 李怡 刘思婷 李星 王欣谊<br>郭鹏 李双环 刘红利 石林 费武斌 武鹏<br>赵锋 朱巍 易守军 雷西明 徐武 姚蕤<br>范恒亮 李冬 田文 赵晓宁 李少卿 刘震<br>申雅君 袁方 余康 全建波 朱长江 李文河<br>闫慧 纪文利 王甲 刘李静 肖虹 |

## 联系方式

|      |  |
|------|--|
| 通讯地址 | 西安交通大学1167信箱   |
| 学院网址 | <a href="http://www.s-mba.com">www.s-mba.com</a>                   |
| 新浪微博 | <a href="http://weibo.com/1996smba">http://weibo.com/1996smba</a>  |
| 电 话  | 02982664540 13891989586 折老师  |
| 电子邮箱 | <a href="mailto:shebaohong1013@163.com">shebaohong1013@163.com</a> |
| 邮 编  | 710049   |



2016年第一期（总第七期）

# 目录

## CONTENTS

### 卷首语

- 陕西MBA校友砥砺前进 李怀祖 /01

### 校园动态

- |                 |     |
|-----------------|-----|
| 陕西工商管理硕士学院活动剪影  | /04 |
| 西安交通大学教学点活动剪影   | /23 |
| 西北大学教学点活动剪影     | /24 |
| 西北工业大学教学点活动剪影   | /26 |
| 西安电子科技大学教学点活动剪影 | /27 |
| 西安理工大学教学点活动剪影   | /28 |
| 西北农林科技大学教学点活动剪影 | /29 |

### 校友风采

- |               |         |
|---------------|---------|
| 唯有努力不可辜负      | 梁慧婷 /30 |
| “聚是一团火，散若满天星” | 胡晓强 /32 |
| 我们毕业了         | 钟梅梅 /34 |
| 我与陕西MBA       | 杨 波 /36 |

### 陕MBA联合会风采

- |            |     |
|------------|-----|
| 历届主席团风采    | /38 |
| 第七届主席团换届回顾 | /40 |

### 管理之道

- |                |     |
|----------------|-----|
| 费斯汀格法则         | /42 |
| 管理，管结果还是管过程？   | /44 |
| 管理好时间比“忙到死”更重要 | /46 |

### 心灵感悟

- |                    |         |
|--------------------|---------|
| 我永远是陕西MBA人         | 刘 震 /48 |
| 奋斗的人生最美丽           | 刘红利 /49 |
| 陕西工商管理硕士学院建院二十周年礼赞 | 党晓绒 /50 |
| 人生路上常备一把学习之伞       | 李亚晓 /52 |
| 企业内部人才选拔的一点思考      | 梅 蔚 /54 |
| 在学习中不断成长           | 王 静 /56 |

### 创新创业

- |          |     |
|----------|-----|
| 商业模式的加减法 | /58 |
|----------|-----|

### 名人名言

/60

### 院庆公告

- |                      |     |
|----------------------|-----|
| 陕西工商管理硕士学院20周年庆典典礼公告 | /61 |
|----------------------|-----|

### 院庆捐赠倡议书

- |               |     |
|---------------|-----|
| 学院20周年庆典捐赠倡议书 | /62 |
|---------------|-----|

### 学院院歌

/64





## 陕西工商管理硕士学院办学模式 研究报告专家评议会圆满成功

2016年5月11日，由陕西省院校研究会主办的“陕西工商管理硕士学院办学模式研究报告专家评议会”，在浐灞学院学术交流中心召开。参加评议会的有：中国院校研究会会长、中国高等教育学会学术委员会副主任、华中科技大学学术委员会副主任刘献君教授；国务院学位委员会办公室原副主任谢桂华教授；教育部高等教育教学评估中心原副主任王战军教授；国务院学科评议组成员、中国高等教育学会学术委员会副主任北京大学陈学飞教授等17位专家。

陕西省院校研究会、陕西师范大学课题组、陕西工商管理硕士学院院本部及各教学点负责人等20余人列席了会议。

会议听取了陕西师范大学高等教育研究与评估中心对“陕西工商管理硕士学院办学模式”课题的汇报。专家们会前认真审阅了研究报告，对学院办学模式、招生培养及未来发展进行了详细了解与问询，现场翻阅了学院培养方案、学员手册、优秀毕业论文等资料。针对专家们的提问，学院副院长赵西萍教授及各教学点主管院领导一一做了详细解答。

经过一整天的答辩、质询与专家组内部评议，专家们经过讨论形成评议意见，一致认为：陕西工商管理硕士学院的办学模式是适应陕西省社会发展和经济建设对高级工商管理人才的需求，满足部分在职人员继续教育需求的产物，是我国MBA教育模式的一种新的探索，20年来，逐步形成了我国MBA教育的一种新的办学模式，开创了“政府支持，自主办学；国家标准，地方粮票；市场导向，协同发展”的新路子，对我国研究生教育的理论研究和实践探索，具有重要价值。

专家组希望学院根据陕西省政府发展战略，充分利用全省优质MBA教育资源，创新驱动，特色发展，全面提高质量，打造自己的品牌，为地方经济发展做出更大的贡献。建议陕西省政府、省学位委员会及教育主管部门加大对陕西工商管理硕士学院的支持力度，支持其探索、创新发展，使其为陕西省培养出更多高质量、高层次的工商管理人才。专家组还希望课题组依据专家们提出的意见进一步完善调查分析，总结和凝练陕西MBA办学模式，使其具有更重要的理论意义和政策价值。

评议结束后，陕西工商管理硕士学院程安东院长专程到评议会会场，对全体评议专家、陕西师范大学课题组等表示感谢。程院长指出，陕西工商管理硕士学院的创新是建立在六所重点大学优势资源的基础上，20年来，各教学点将“地方粮票”当做“国家粮票”对待，认真办学，保质保量，培养了一大批能够解决实际问题的应用型人才。专家们的肯定是对学院极大的鼓励，专家们提出的意见，学院领导班子会认真研究思考，再接再厉，在陕西MBA这条中国特色高层次人才培养的道路上继续努力，为培养学习型个人，建设学习型社会贡献力量。



- ① 中国院校研究会会长、中国高等教育学会学术委员会副主任、华中科技大学刘献君教授
- ② 国务院学位委员会办公室原副主任谢桂华教授
- ③ 教育部高等教育教学评估中心原副主任王战军教授
- ④ 国务院学科评议组成员、中国高等教育学会学术委员会副主任、北京大学陈学飞教授
- ⑤ 中国院校研究会副会长、苏州大学教育科学研究院院长周川教授
- ⑥ 西安交通大学研究生院原院长张文修教授（图左）
- ⑦ 西安交通大学管理学院李怀祖教授（图右）
- ⑧ 西北大学科学技术哲学与管理系原主任申仲英教授
- ⑨ 西北大学原常务副校长、陕西省学科建设专家组组长刘舜康教授
- ⑩ 湖北省学位办原主任、湖北省委宣传部纪检组原组长、武汉理工大学问青松教授
- ⑪ 华中科技大学教育科学研究院余东升教授
- ⑫ 中国院校研究会秘书长、华中科技大学教育科学研究院陈敏教授
- ⑬ 光明日报社教育部副主任朱振国高级编辑
- ⑭ 西安理工大学党兴华教授
- ⑮ 陕西工商管理硕士学院副院长赵西萍
- ⑯ 陕西省院校研究会会长、研究员、博士、学院副院长孙朝

# 我开学典礼隆重举行

## 2015级MBA研究生班

2015年9月12日上午，在激动振奋的院歌练习声中，我院2015级MBA研究生班开学典礼在学院学术交流中心隆重开始。学院常务副院长席酉民教授、学术委员会主席李怀祖资深教授、学院副院长赵西萍教授、副院长孙朝同志、西安交通大学管理学院党委副书记尚玉钒副教授及其陕MBA中心主任王辉副教授、陕西省中小企业促进局中小企业服务站主任陈麟、学院全体老师，以及学院和交大教学点的260余名新学员参加了本次典礼。典礼由学院办公室主任华方主持。

学院常务副院长席酉民教授代表学院向新学员致以热烈的欢迎与祝贺。席院长表示，陕西MBA学院是通过市场成长起来的，学员们来到这里，就是要学会能够在竞争中得以生存的能力，他谆谆告诫学员们，要不断学习系统性的知识，学会科学的学习新知，学会团队合作，学会培养国际化的视野，学会塑造自己的个人价值，共同为打造陕西MBA品牌积极努力。

尚玉钒副书记代表西安交通大学管理学院向新学员表示欢迎，全面介绍了交大教学点的基本情况，希望学员们充分利用难得的学习机会，增强师生间交流，感悟经营之道，为创建我国受人尊敬的企业不断尝试，努力迈向成功。

西安普天通讯有限公司副总经理全建波、陕西华鼎机械制造有限公司总经理毛红平代表学员发表了热情洋溢的讲话，和大家分享了诸多感触感悟，表示珍惜学习机会，广交良师益友，不断提升自我。第七届陕西MBA联合会主席、陕西省体育产业集团副总经理王彦雄也向同学们介绍了联合会的基本情况、发展使命及新一届MBA联合会的工作目标和任务，欢迎新学员们积极申请加入，共同将活动办的扎实、生动有益。

典礼最后，学院副院长赵西萍教授谈到，二十年前，陕西MBA学院顺应历史发展，在教育改革创新的浪潮中应运而生，它的成立突破了大学校区的概念，突破了高校管

理学院MBA的培养模式。陕西MBA学院是开放的、没有边界的、接地气的。多年来，学院一直依托“多学校资源共享，多学科优势互补”的办学模式，培养了万余名管理精英，二十年玉琢成器，群星灿烂。她殷切期望学员们在即将开始的求学生活中，积极向老师学习、向实践学习、向同学学习，努力创造学习型的组织、塑造学习型的老总、广交学习型的朋友、建立学习型的关系、谱写学习型的人生。为学院的发展添砖加瓦，为陕西地区社会经济的发展做出贡献。

隆重的开学典礼在大家高亢激昂的院歌声中结束。在随后的课程中，学院常务副院长席酉民教授、原省政府副秘书长司南老师分别以《领导力：我的体验和感悟》和《中国经济发展中遇到的若干新问题》为题，向学员们作了精彩讲座，学院EDP中心主任折保宏也向学员们展开入学教育。学员们翻开新的一页，走进课堂，收获知识，提升自我价值。



# 我院2015年MBA/EMBA毕业典礼隆重举行



2015年11月15日，我院2015年MBA/EMBA毕业典礼在学院学术交流中心隆重举行。学院院长程安东、中共陕西省委高教工委书记李仲为、陕西省教育厅厅长、省高等教育局局长李兴旺、省委高教工委办公室主任柯昌万、省学位委员会办公室主任权秋虎、学院常务副院长席酉民教授，副院长赵西萍教授、副院长孙朝、陕西彬长矿业集团有限公司党委副书记乔少利、西安交通大学管理学院党委书记孙卫教授、学院学术委员会委员、资深教授、授课教师、论文指导教师及其他特邀嘉宾等一同参加。毕业典礼由学院副院长赵西萍教授主持。

下午3:00，伴随着激昂的国歌声，学院2015年MBA/EMBA毕业典礼准时开始。常务副院长席酉民教授代表学院，向所有毕业学员致以诚挚的祝贺，并向学员们提出殷切期望。

中共陕西省委高教工委书记李仲为同志在讲话中指出，当前，中国经济正处在增长速度换挡器、结构调整阵痛期、前期刺激政策消化期的“三期叠加”阶段。面对复杂的经济环境，党的十八届五中全会把创新摆在国家发展全局的核心位置，着力破解产能严重过剩，资源环境约束等制约经济社会发展的难题。希望学员们适应新常态，立足本职，学以致用，创新管理方式，提升管理效能，努力为实现“十三五”的奋斗目标、建设“三个陕西”做出新的、更大的贡献。

陕西省教育厅厅长、省高等教育局局长李兴旺同志肯定了学院近20年来的办学成就，希望学院在深入总结办学经验的基础上，以国家全面深化教育综合改革为契机，按照省委、省政府关于高等教育改革发展的部署，立足我省实际，结合社会需求，完善办学体制，创新教学方法，提高教育教学质量，为全省经济社

会发展培养更多人才，提供更好服务，努力在新起点上实现更大发展。希望学员们在未来工作中，能够脚踏实地，志存高远，担负起时代赋予的责任，用所学的知识为单位、为陕西经济社会发展做出应有贡献。

学院副院长孙朝同志宣读了“关于准予白波等MBA/EMBA学员毕业的决定”。毕业学员们依次上台，领取毕业证书，接受领导和嘉宾们的正冠拨穗。这意味着学员们经过课程学习、实践考察、论文答辩等各个培养环节，圆满地完成了陕西MBA学院的学习，获得了人生的又一次提升，再次起航，只待厚积薄发。

中共洛川县常委、纪委书记左新宏、邮储银行西安市分行副行长强波民代表学员发表了真挚感人的讲话。向辛勤耕耘、细心指导学员们的各位导师表示最诚挚的感谢，倡议各位同窗学友努力开创缤纷灿烂的精彩人生，回报母校和老师们的殷殷厚望，并带领所有毕业班级代表为导师们献上一束束美丽的鲜花。

典礼最后，学院院长程安东同志发表重要讲话，代表陕西工商管理硕士学院，并以其个人名义再次向毕业学员表示最热烈的祝贺。程院长语重心长地回顾了学院的创办历程，结合自身从政经历，勉励学员们在创新创业的时代号召下，在人生最辉煌的时期，秉持理想信念，文明做人，勇于创新，希望学员们能够很快取得更大的成就，闯出一片新的天地。

我院2015年MBA/EMBA毕业典礼圆满结束了。学员们带着喜悦，带着收获，更带着重托，回到管理岗位第一线。作为一名懂理论，重实务，具备国际视野的陕西MBA人，更要不断地提升个人价值，为单位创造效益，为学院增光添彩，为陕西建设西部强省贡献自己最大的力量。



## 院庆系列活动

## 环曲江南湖彩虹跑



▶ 学院赵西萍副院长积极参与活动



▲ 启动仪式现场



▲ 启动仪式现场



## 陕西MBA人助力“一带一路”

暨学院建院20周年庆典系列活动启动仪式

## “风雨彩虹，筑梦起航”环曲江南湖彩虹跑活动隆重举行

2015年10月25日，我院陕西MBA人助力“一带一路”暨学院建院20周年庆典系列活动启动仪式“风雨彩虹，筑梦起航”环曲江南湖彩虹跑活动，在美丽的曲江南湖隆重举行。学院副院长赵西萍、副院长孙朝、各教学点负责人，以及近700余名MBA/EMBA学员参加活动。本次活动由陕西广播电视台音乐广播节目主持人雅雯主持。

晚秋的曲江南湖烟雨朦胧，分外沉静。下午2时许，“陕西MBA人助力‘一带一路’暨学院建院20周年庆典系列活动”启动仪式正式开始。陕西MBA联合会第七届主席王彦雄，首先向参加活动的各位老师和同学们表示热烈欢迎，并代表陕西MBA联合会向学院20年来所取得的成就致敬，向学院老师的付出表示感谢。陕西MBA联合会第七届副主席王宏亮宣读了活动细则。

学院副院长赵西萍教授讲到，2016年10月，陕西工商管理硕士学院将迎来建院20周年院庆。这20年，是学院创新创业的20年，是学院蓬勃发展的20年，也是硕果累累的20年，这都是全体陕西MBA人的努力和心血。希望同学们放开双手，迈开脚步，彰显陕西MBA人的风采，彰显各教学间的团队精神，彰显陕西MBA人的集体荣誉感和社会责任感。

赵院长热情洋溢的感召将启动仪式推向高潮。在热切期待中，学院副院长赵西萍、副院长孙朝共同为建院20周年庆典系列活动揭幕，孙朝副院长宣布活动开始。随之，数条彩烟腾空而起，划出一道道缤纷绚丽的长虹，“风雨彩虹，筑梦起航”环曲江南湖彩虹跑活动正式开始。

伴随着学院学生管理中心主任、陕西MBA联合会秘书长折保宏的一声令下，近700名学员冲出起跑线，以良好的风貌，满腔的热忱全

情投入其中。学员们有的如箭出弦冲刺在前，有的相互鼓励结伴而行，在长达4公里的曲江南湖环道上，到处都是精神抖擞、英姿飒爽的陕西MBA人身影。在后勤岗位上，来自六个教学点的志愿者为学员们提供了矿泉水，医疗组也随时待命，为有需要的同学提供及时的帮助。

最终，经过一个小时的比拼，西电教学点的王宇平、理工大教学点的赵玉强、西电教学点的肖立元分获男子组前三名；西农教学点的肖朋苞、西电教学点的鞠园园、陕西MBA学院的刘凯分获女子组前三名。在团体的角逐中，交大教学点和西大教学点获得优秀组织奖，陕西MBA学院获最佳风貌奖，西工大教学点获最具创意奖，理工大教学点获最佳贡献奖，西电教学点获最具激情奖，西农教学点获最具影响力奖。在此次活动中付出辛劳的各教学点代表、陕西MBA联合会主席团成员也分别获得个人优秀组织奖和最佳贡献奖。学院领导、各教学点负责人向获奖个人和集体颁发了获奖证书与奖品。

“风雨彩虹，筑梦起航”环曲江南湖彩虹跑活动的圆满举行，拉开了我院院庆系列活动的帷幕。在接下来的一年内，学院将相继举办“笔墨光影”书画笔会、“企业管理”案例精英赛、新年文艺晚会、春季运动会、“一带一路”创业大赛、“丝绸之路是实体路还是虚拟路？”辩论赛等活动，共同迎接学院建院20周年院庆。

学院办公室主任华方、交大教学点MBA教育中心主任王辉、西工大教学点MBA教育中心路新萍、西大教学点MBA教育中心副主任石高宏、韩伟、西电教学点MBA教育中心办公室主任张鹏、理工大教学点MBA教育中心李星、西农教学点MBA教育中心副主任王军智也一同参加了活动，并向获奖学员与集体颁发证书与奖品。

## 环曲江南湖彩虹跑



▲学院副院长赵西萍教授为获奖单位颁奖



学院办公室主任华方在宣读获得团体奖单位



交大教学点MBA中心主任王辉宣布男子组和女子组前十名比赛成绩



学生工作部部长折保宏宣布优秀个人组织奖和贡献奖



西大MBA中心副主任石高宏、西农MBA中心副主任王军智为女子前十名颁奖



西电办公室主任张鹏、西工大路新萍为优秀个人组织颁奖



MBA第七届主席王彦雄、理工大李星为获得贡献奖颁奖

## “笔墨光影”书画笔会



陕西MBA人助力“一带一路”暨学院建院20周年庆典系列活动  
“笔墨光影”书画笔会



陕西MBA人助力“一带一路”暨学院建院20周年庆典系列活动  
“笔墨光影”书画笔会



2015年11月21日，陕西MBA人助力“一带一路”暨学院建院20周年庆典系列活动之“笔墨光影”书画笔会在学院学术交流中心举行。参加的领导和书画家有：学院副院长孙朝、交大教学点陕西MBA教育中心主任王辉、理工大教学点MBA教育中心主任邓朝晖、长安一墨书画院副院长王栋、西安美术学院高海平、联合会书画俱乐部执行会长余康、我院2014级学员张向鸿、学生管理中心主任折保宏等老师和联合会的同学们也参加了此次活动。

## EMBA辩论赛

▼评审嘉宾与学员们认真聆听



2015年11月28日，我院EMBA辩论赛在学院学术交流中心圆满举行。

▼正反双方立足本方观点，你来我往，精彩辩论



## 新年联欢晚会

# 我院陕西MBA人助力 「筑梦启航， 追赶超越」 新年联欢晚会圆满举行

欢声笑语辞旧岁，齐聚一堂迎新年。2016年1月9日晚，由陕西工商管理硕士学院主办，陕西MBA联合会承办的陕西MBA人助力“一带一路”暨学院建院20周年庆典系列活动“筑梦启航，追赶超越”新年联欢晚会，在学院学术交流中心多功能厅隆重举行。

学院副院长赵西萍、副院长孙朝、西安交通大学管理学院陕西MBA教育中心主任王辉、西北大学经管学院MBA教育中心主任马晓强、西北工业大学管理学院MBA教育中心李怡、西安电子科技大学经管学院院长王安民、MBA教育中心主任赵文平、西安理工大学经管学院MBA中心主任邓朝晖、副主任张博、西北农林科技大学经管学院副院长王云峰、王征兵教授、MBA教育中心副主任王军智、学院基建办主任魏安、办公室主任华方、学生管理中心主任折保宏、陕西MBA联合会第七届主席王彦雄、执行主席梁慧婷、海南德璟正邦房地产开发有限责任公司执行董事兼总经理姚春雷等领导嘉宾，以及来自各教学点教师、在读与毕业学员、赞助单位代表400余人共襄盛会。晚会由陕西广播电视台主持人舒丹、中国首位众筹主持人灏轩倾情主持，西安交通大学城市学院宣传部长丁义伟担任导演。

晚7时许，一组热情洋溢的《中华全家福》开场舞，拉开了学院新年联欢晚会的帷幕。陕西MBA联合会第七届主席王彦雄向同学们致以最热烈的欢迎，学院副院长赵西萍向所有教学点的领导、教师和管理人员、陕西MBA联合会、全体学员、校友和家属，以及社会各界友人表示衷心的感谢，期望学员们把握新时代机遇，“不管风吹浪打，我自闲庭信步”，以国际化的视野，本土化的实践，坚实的平台搭建，四方学友的坚定信念，手挽手，肩并肩，抱团取暖，筑梦启航，追赶超越，勉励各位未来一定是属于我们陕西MBA人。

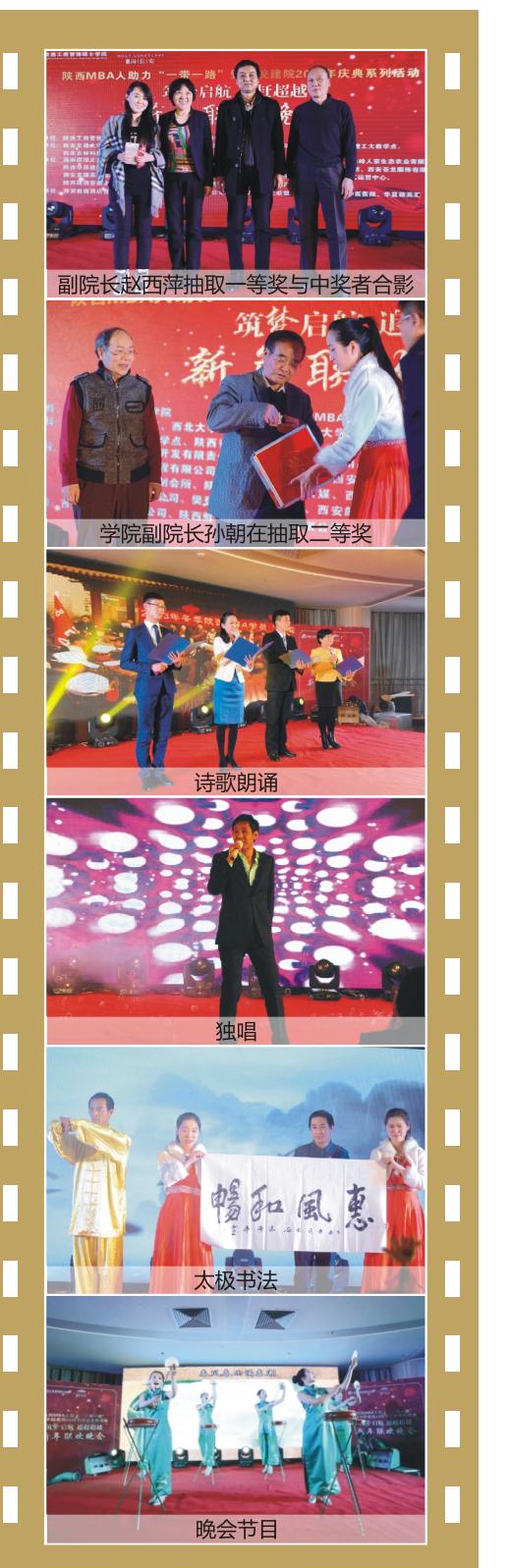
随后，一幕幕由各教学点学员们自编自演、精彩纷呈的节目隆重上演。西北农林科技大学教学点选送的民乐独奏，学员薛磊荣用葫芦丝演奏的《竹林深处》，乐声婉转悠扬，委婉动听。西北大学教学点学员胡舒娜和段博玲带来魅力四射的双人舞，将晚会推向第一个高潮，博得同学们的阵阵喝彩，掌声络绎不绝。西安电子科技大学教学点选送的《镜花水月》，以戏曲反串的形式为同学们精彩献唱。

其他教学点也不甘示弱，纷纷带来精心准备的连台好戏。西安交通大学教学点选送的太极与书法表演，表演者身着黄衣，潇洒展示太极拳步法；高海平手执毛笔，在宣纸上洋洋洒洒写下“惠风和畅”，二者柔中带刚，神韵自如，可谓相得益彰。学院本部学员党晓绒、张中元、杨阅、吕艳集体朗诵的音诗画《陕西工商管理硕士学院20年礼赞》，抒发了陕西MBA学子们“百战归来再读书”的期盼，并祝愿陕西MBA学院20岁生日快乐。西北工业大学教学点和西安理工大学教学点学员蒲曼丽、郭占峰，也分别带来了《欢天喜地》与陕北民歌《拉手手亲口口》，博得现场观众的热烈欢迎和赞许，展现出陕西MBA学员们的优异风采。

在节目助兴之余，各赞助单位还特别为同学们准备了丰厚礼品，由参加晚会的领导嘉宾为同学们抽取一、二、三等奖，现场气氛热闹非凡。在晚会期间，学院副院长孙朝、陕西MBA联合会秘书长折保宏、第七届执行主席梁慧婷还分别为本次晚会的主持人和赞助单位颁发了奖牌，感谢各位的大力支持。

两个半小时，共14场精湛绝伦的表演让同学们意犹未尽。在《难忘今宵》熟悉的旋律中，所有领导嘉宾与全体演职人员登台谢幕，合影留念，感谢现场所有教师、同学们的参与支持，感谢所有表演者和工作人员的辛勤付出。难忘今宵，不论天涯与海角；难忘今宵，不论故友与新交。来到陕西MBA学院，我们就是相亲相爱，互相勉励，学习提高的一家人。

陕西MBA人助力“一带一路”暨学院建院20周年庆典系列活动“筑梦启航，追赶超越”新年联欢晚会圆满落幕了，但所有陕西MBA人追求卓越的步伐永不会停歇。在新的2016年，学院将以建院20周年院庆为契机，紧密团结各教学点，携手全体陕西MBA在读学员与校友，在深化改革中不断创新发展，再创辉煌。



学院副院长赵西萍教授在讲话



学院副院长孙朝颁发奖牌



教学点与中奖人合影



现场



学会位学生执领行理主席颁发奖牌

**篮球赛**

带球突破



▼ 赛后留念



2015年12月12日，陕西MBA人助力“一路一带”暨学院建院20周年庆典系列活动班际男子篮球赛在学院学术交流中心举行。

**“名家大讲堂”**

2016年3月12日，我院“陕西MBA人助力‘一带一路’暨学院建院20周年庆典系列活动名家大讲堂”在学术交流中心圆满举行。来自各教学点MBA/EMBA学员、带队老师及合作单位中高层管理者300余人聆听。在为期一天的讲座中，学院常务副院长席酉民教授分别以《共生：网络时代的创新创业》、《和谐管理：应对挑战的利器》为题，结合其个人参与创办“陕西MBA学院”和“西交利物浦大学”的亲身经历，与学员们分享了他对于创新创业、和谐管理的高屋建瓴。



席酉民教授在授课中



席院长与第十七届EMBA学员韩召宁交流



讲座会场

**春季运动会**

# 陕西MBA人助力“一带一路” 暨学院建院20周年庆典系列活动2016年春季运动会圆满举行

最是一年春好处，绝胜烟柳满长安，经过一场春雨洗礼后的古城终于迎来明媚阳光。2016年3月27日下午，在陕西MBA联合会的积极承办下，学院副院长孙朝、各教学点老师、2015级MBA学员以及部分校友等360余人齐聚中国唐苑，参加我院2016年春季运动会，共叙同学情谊，践行健康生活。活动由陕西MBA联合会第七届执行主席梁慧婷主持。

活动举行了简短的开幕式，首先由陕西MBA联合会第七届主席王彦雄致欢迎辞；其次，主持人详细介绍陕西MBA联合会情况；接着，宣读比赛规则；最后，学院副院长孙朝宣布活动开始。

本届趣味运动会共分为“满载而归”、“摸石头过河”和“愤怒的小鸟”三个项目，活动内容有的强调单兵作战，有的侧重团队协作，每个项目特色各异，妙趣横生。

特别是“满载而归”项目，来自各教学点代表队相应派出2名队员头顶托盘，坐于充气船中，其余队员需要轮换抽出船下滚柱依次铺设在前，推动气船前进，用时最少的队伍则获得最终的冠军。在项目比拼中，随着裁判员一声令下，各代表队奋力冲出起点，场外加油助威此起彼伏，场内运动员奋力拼搏，气氛热闹非凡。

经过激烈比拼，交大教学点代表队获得满载而归冠军，西大教学点代表队、西工大教学点代表队名列第二、第三名。在其他项目中，西电教学点代表队、西大教学点代表队、交大教学点代表队分获“摸石头过河”项目前三名；交大教学点代表队、理工大教学点代表队、西农教学点代表队则分获“愤怒的小鸟”项目前三名。同时交大教学点、西农教学点获得优秀组织奖，西大教学点获得最佳风貌见奖，陕西MBA学院获得最具创意奖，理工大教学点获得最佳贡献奖，西工大教学点获得最具激情奖，西电教学点获得最具影响力奖。学院副院长孙朝等教学点老师们为以上获奖单位颁发了奖牌和奖品。

我院陕西MBA人助力“一带一路”暨学院建院20周年庆典系列活动2016年春季运动会圆满结束了。活动通过生动有趣的运动项目，丰富了学员们的课余生活，增强了陕西MBA人的凝聚力，为各教学点学员间合作交流创造了平台，各方反馈良好。

陕西省中小企业服务站信息技术服务中心主任陈麟，西安交通大学教学点管理学院陕西MBA教育中心主任王辉，西北大学教学点MBA教育中心副主任付媛，西安理工大学教学点MBA教育中心主任邓朝晖，西北农林科技大学教学点MBA教育中心常务副主任孟全省、MBA教育中心职业发展办公室主任薛海霞、MBA教育中心办公室副主任王欣谊，西北工业大学教学点MBA教育中心李怡，西安电子科技大学教学点MBA教育中心刘思婷，学院办公室主任华方，副主任兼教学管理部部长王龄珺，学生工作部部长、陕西MBA联合会秘书长折保宏、陕西MBA联合会第六届主席李冬、副主席兼秘书长孟薇、陕西MBA联合会第七届主席王彦雄以及陕西MBA联合会主席团等嘉宾和老师们出席活动。



▲ 学院副院长孙朝宣布活动开始



▲ 第七届主席王彦雄致欢迎辞



▲ 第七届执行主席梁慧婷主持会议

## 春季运动会



▲ 学院副院长孙朝为获奖单位颁奖并合影留念



▲ 理工大主任邓朝晖、西农常务副主任孟全省为获得比赛项目第二名的单位颁奖



▲ 学院办公室主任华方、西大教学点MBA教育中心副主任付媛为获得比赛项目第一名的单位颁奖



▲ 西工大孙昕、西电刘思婷为获得比赛项目第三名的单位颁奖

▶ 团体奖获得单位  
主任王辉宣布比赛项目获奖单位和  
交大教学点陕西MBA教育管理中心



◀ 颁发学生保工作部、秘书处  
秘书长、陕西MBA联合会



▶ 获奖人员与领导老师合影留念

**教学实践**

▶ 2015年10月17日，学院2015级中小企业局MBA班100余名学员们参加了“喜迎20年院庆助力陕西”团队训练活动。



▼ 我院2014级MBA西安班学员赴苏州开展了为期4天的移动课堂和参观考察。本次移动课堂由西安交通大学管理学院相里六续副教授为大家讲授《企业文化》课程，同时组织学员们参观了西交利物浦大学、苏州工业园区及苏州工业园区规划展示馆。



▲ 2016年3月24-27日，我院第十六届EMBA研究生班在深圳举行了为期四天的移动课堂活动。本次课程由学院副院长赵西萍教授讲授《战略人力资源管理》。



▲ 2015年8月，在学院EDP中心折保宏主任和陕西MBA榆林教学点负责人的精心组织及安排下，榆林MBA班学员一行30余人先后走进伊利乳业和蒙牛集团生产基地进行参观实践学习。



▲ 2015年10月16日，学院2014级彬长班和炼化班近70余名学员赴西安伊思灵华泰汽车座椅有限公司参观考察。



▲ 2015年10月28日-11月1日，我院第十七届EMBA研究生班前往苏州西交利物浦大学，展开了为期五天的移动课堂学习考察活动。



◀ 2016年3月25日，我院第十六届EMBA学员在副院长赵西萍教授的带领下，前往位于深圳坪山的比亚迪股份有限公司总部进行考察交流。

**参观考察**

**户外联谊活动**

▲ 2015年7月10日学院2014级MBA西安班组织学员前往崆峒山开展实践教学活动。



2015级陕西MBA学员拓展训练合影留念



2015级迎新晚会——最真不过同学情

课堂一角——陕西MBA学员课堂讨论

▼ 2015年12月12日，学院2015级MBA学员在学术交楼中心多功能厅举办“辞旧迎新，增进友谊”迎新联谊会。

莅临晚会的领导有：学院副院长孙朝，陕西省中小企业促进局人事处处长蒋守谦，陕西省中小企业服务站站长马小波，陕西省中小企业服务站信息中心主任陈麟，学院学生管理中心主任折保宏以及近100余名MBA学员参加了本次联谊晚会。



2016年春季趣味运动会—同学们正装待发



学员拓展训练合影留念



最真不过同学情—2015级学员合影留念



## 西北大学教学点活动剪影

2015年11月21日下午，西北大学教学点1431班40余名学员的营销管理移动课堂在刘伟老师的带领下走进西安小六汤包餐饮有限责任公司。西北大学经济管理学院教师杨晓博士、董驰博士也参加了此次活动。



2015年10月24日，由中国MBA联盟主办的第九届中国MBA联盟领袖年会在郑州市黄河迎宾馆中华厅隆重召开。在会上，我院荣获MBA院校最佳组织奖，MBA中心主任马晓强副教授荣获MBA院校卓越领袖奖，我院学生呼延博荣获MBA十大贡献奖、十大创业奖、十大成就奖，朱长江、刘琦玉荣获MBA新锐100奖。



11月19日晚，西北大学经济管理学院MBA教育中心邀请到宁夏银行西安分行副行长、西安外国语大学商学院客座教授、同时也是西大教学点2010级MBA学长刘皓先生分享“银行人眼中的营销管理”。讲座由MBA中心主任马晓强副教授主持。



2015年10月31日下午，2015级MBA榆林班学员40余名走进榆林市四海食品配送有限责任公司进行考察。经济管理学院白永秀教授，经济管理学院MBA教育中心石高宏副主任，西北大学经济管理学院MBA教育中心韩伟老师，西北大学经济管理学院MBA榆林教学点负责人白志飞老师也参加了此次活动。



2015年12月5日西大教学点MBA1531班60余名学员赴临潼溪源拓展基地进行了为期一天的拓展训练并顺利完成所有科目。任课教师柳宏老师、MBA教育中心韩伟老师也参加了此次活动。



9月13日，西大教学点2015级MBA新生开学典礼在太白校区隆重举行。西北大学校长郭立宏教授、校长办公室吕建荣主任、研究生院李军副院长、经济管理学院党政领导、各系系主任、教师代表和2015级MBA新生260余人出席了活动。

## 西北工业大学教学点活动剪影



- ① 2015.12 “梦想再启程”西工大教学点2016迎新庆典圆满结束
- ② 2015.10 西工大教学点MBA学员参加“环曲彩虹跑”取得优异成绩
- ③ 2015.5 西工大教学点十七届MBA联合会换届选举成功举行
- ④ 2015.09 激情飞扬，携手共进—2015级MBA、MEM拓展训练圆满结束
- ⑤ 2016.03 西工大教学点参加陕西MBA人助力一带一路春季运动会取得优异成绩



## 西安电子科技大学教学点活动剪影

▶ 为了能让学员之间建立起良好的沟通，形成团结一致的良好氛围，西电教学点于2015年9月19日下午至2015年9月20日在祥裕森林公园进行了为期一天半的素质拓展训练。训练项目有“熊来了”“高空跨断桥”“鼓动人心”“达芬奇密码”



▼ 2016年4月27日，西电教学点2015级MBA师生一行30余人赴宝鸡蔡家坡西北机器有限公司（国营第七〇九厂）开展企业调研。



## 彩虹荧光材料有限公司



◀ 2015年11月8日，西电教学点2014级MBA共30余名学员在副院长王益锋教授的带领下满怀激情来到咸阳市开展知名企业参观调研。

## 西安理工大学教学点活动剪影



▲ 2016年4月16日，理工大教学点首届MBA校友代表会在西安理工大学曲江校区经济与管理学院四楼EMBA教室举行，88位MBA校友代表，学校校友总会负责人孙卫，西安理工大学经济与管理学院院长扈文秀、书记王青耀、副院长胡海青、王艳、宗娜等院领导成员参加了大会，大会由西安理工大学MBA校友会秘书长杨永辉主持。



▲ 2016年4月23日，陕西工商管理硕士学院理工大学教学点2015级学员在组织委员田鹏飞同学组织下，一行30余人前往西安市李家河水库进行“保护水资源，守护生命线”为主题的参观交流。

同学们首先参观了李家河水库的项目展览室，充分地了解了李家河水库建设的起因和目的，对水库的作用、水源情况以及原水输送的整个过程有了更直接的理解；随后，又参观了水库坝后电站的水轮发电机组。

通过此次参观交流，同学们了解到由于近年来西安城市用水量不断增加，各水源地原水供应压力较大，城市实际供水能力和城市最高日需水量比值也较其他大、中型城市小。同学们纷纷表示，我们一定要认识到保护水资源的重要性和必要性，从我们每一个人做起，从身边的点点滴滴做起，也只有珍惜和保护水资源，才能守护住我们的生命线。



## 西北农林科技大学教学点活动剪影

▼ 2015年1月9日晚上，理工大教学点组织开展的主题为“情聚理工 共赢天下”的迎新年联谊会在世纪金源大酒店举行，党委书记王青耀教授，副院长胡海青教授，副院长杨屹教授，副院长王艳教授，MBA中心主任邓朝晖老师，副主任王书玲老师及全体任课老师，MBA中心办公室老师，14、15级MBA全体同员参加了此次联谊会，会上对优秀班干部及优秀学生进行了表彰。

► 为了丰富MBA学员业余文化生活，11月7日下午，我校MBA教育中心邀请中国笔迹学会（筹）副秘书长、笔迹学工作联盟发起创办人之一文千老师在陕西工商管理硕士学院学术交流中心401教室为2015级陕MBA（1）班学员作了题为《笔迹识人赢家心法》报告会。MBA教指委委员孔荣教授出席活动。

► 8月15日，西农教学点2015级MBA陕班录取通知书发放仪式暨新生见面会在太平峪九龙湾风景区成功举行。经济管理学院王云峰副院长、MBA任课教师代表王秀娟副教授等应邀出席活动。



▲ 为了向MBA新生展示我校的办学特色，增进新生对杨凌农科城的了解，经管学院于9月8日下午组织2015级MBA新生参观了杨凌现代农业示范园。



▲ 学员赴企业参观交流



## 校友风采



伏尔泰说，美只愉悦眼睛，而气质的优雅使人心灵入迷。一个女生的气质，不只是外表的惊艳不俗，举止的从容优雅，它更应该是内在的真实，独立和自信，是从心灵深处由内而外所散发出的淡淡清香，接近她们犹如春风拂面，沁人心脾。今天，我们终于采访到陕西MBA联合会第七届执行主席梁慧婷。

梁慧婷，陕西MBA联合会第七届执行主席，中国MBA西北联盟第十二届副主席。目前就职于康得金控资产管理有限公司陕西分公司，任职总经理，主要从事企业并购重组、基金发行及管理、供应链融资、汽车金融财务顾问、不良资产处置、融资租赁、保理业务等多项金融服务。

# 唯有努力 不可辜负

康得金控资产管理有限公司陕西分公司总经理  
交大教学点2014级学员  
陕西MBA联合会第七届执行主席梁慧婷

生命的意义在于追逐梦想和不断的付出。十余年的外企工作经历，让她养成了严谨、细心的工作习惯。正确做事，做正确的事是她一直秉承的原则。多彩的人生经历，令她兼有南方女人的柔韵和北方女子的干练。

从一个女性管理者，再到陕西MBA联合会第七届执行主席，慧婷用自己特有的方式让她生活中的各种可能性落地生根。

其实，真正了解她的人才知道，私底下的她就是一个乐活且充满活力女人花，秀外慧中、自信、美丽。她找得到最好吃的餐厅，遇得到最好玩的人，发掘最有趣的地方，把自己的生活过的趣味鲜活，有滋有味。虽然看起来她是如此随性，但这其中还带着一种精心安排的规律。至于为什么是这么安排，她又能认真的摆出一堆理由给你讲安排的科学性。心中若有桃花源，何处不是水云间呢？寻得一方净土，选择做自己喜欢的事情，启程抵达心之所往才是最美的境界。

“work play and hope” 这几乎是每个人的人生主旋律，只不过如何在每一个部分增添滋味却是一个永恒的难题。当我开始构思这篇专访时，我发现，其实她对于工作的精益求精正是来源于生活的乐享妙趣，来源于对于未来的潇洒坚定。

人生有很多的路可以走，心中若有桃花源，何处不是水云间呢？寻得一方净土，选择做自己喜欢的事情，启程抵达心之所往才是最美的境界。我们有理由相信，唯有努力不可辜负。



## “聚是一团火，散若满天星”

西安市公共交通总公司党委工作部副部长  
西大教学点2011级学员 胡晓强

有一首歌唱的好，“时间都到哪里去了？”是啊，时间到哪去了？时间在我们每天忙碌的学习工作中悄悄流逝。转眼间，从西北大学MBA毕业已经整整一年了。回想起曾经和我亲爱的同学们在西北大学三年时光，无不是幸福和自豪的。每当周末，我们从四面八方汇集到西北大学这个百年名校，在知识的殿堂里上共同学习，一起进步；在西大的操场上一同欢笑，一道成长，共同收获的美好岁月，将永远印刻在我记忆中，成为我人生最大的财富，伴随着我的一生。

三年来，我和来自各个行业的精英们一起在课堂上聆听教授的讲课，带我们走进管理知识的殿堂，从管理心理学、人力资源学、国际贸易、管理经济学、财务会计、营销管理的主干课程。我们这些从企业走进学校的管理者在这里寻找解决企业管理瓶颈的节点，寻找降低企业成本的方法，创新企业发展的新模式。与教授探讨，与名师请教，与同学辩论。

还记得张红芳老师的“冰山理论”让我对人力资源管理产生了浓厚的兴趣，进而在公司中层干部的竞聘中画出了“冰山”理论的示意图；还记得吴振磊老师在课堂上讲解《区域经济》的风采，王村煤矿的企业文化案例让我们对公交企业文化进行反思；在课堂上，杨小卿老师每天的读报时间给我们启发；《公司战略管理》张小民教授对一周经济的形势分析，让我们知道了原来经济与我们的生活密切相关；杜丽萍老师的《营销管理学》让我们深刻了解营销的真谛，“营销不仅是对企业商品的推销，更是自己人生的推销。”这些知识，这些管理理论让我们在实践中不断在摸索中检验，在实践中提高。

三年里，1131班是一个温暖、友爱的集体。我自豪我们是西大1131班的一员。西北大学“公、诚、勤、朴”的校训开启着MBA人的新征程。三年来，我们感动，我们幸福，我们一同走过四季，看一路的风景。春天——我们携手并肩在教室备考，送走了春天明媚的时光；夏天——我们一同在操场踢球，让人生的夏季增添一道金色；秋天——浓情的九月，我们携手一道在课堂聆听教授的精彩讲座，用真情相拥1131这个团结、有爱的集体；冬天——我们课余时间放松打球和郊游，让我们学习不再单调！

教授、名师的精彩讲课让我们遨游在知识的殿堂，每到周末那灯如白昼的夜晚我们学习知识孜孜不倦，求贤若渴。你看，篮球场上有我们活跃的身影；拔河比赛中我们1131班携手夺冠；爱菊的粮食安全讲座让我们和粮食安全零距离接触；新年论坛上1131李妮、庞锦豫的倾力表演，让班旗高高飘扬印刻在到场嘉宾的心中！牛背梁我们一同欣赏秦岭的巍峨雄姿；财神庙我们一同探究中国道教文化的真谛；在宝鸡我们探寻西周文化的源头；相伴红河谷，在毕业季留下我们兄弟姐妹亲如一家那难舍难分的真情。

三年来，我们从陌生到熟悉，熟悉到相知一起走过了三年最宝贵的时光。我们在西北大学的校园里付出真情，收获感动。虽然我们离开了校园，但是我们“毕业不分离，说好不分手”的诺言把大家牢牢地凝聚在一起，聚集在一起，团结在一起。1131就像一个温暖的集体，“聚是一团火，散若满天星”，在人生道路上有你我的陪伴我不寂寞，在茫茫的人海中，有你我的并肩搀扶我不孤独。让我们携手同心，迎接人生每一个灿烂的明天。



# 我们毕业了！

永吉地板陕西总代理总经理  
院本部EMBA15届学员 钟梅梅



2015年11月15日一个有纪念意义的日子！

两年前的这一天，军训拓展开启了我们EMBA的课程。时光如白驹过隙，转瞬即逝，弹指一挥间，我们已经走过来八个春秋，在这段美好的时间里，我们一起去了青岛、苏州、美国、深圳等地游学。我们一起欢笑，一起歌唱，一起学习，一起成长。我们虽不是亲姐妹却胜似亲兄弟姐妹，相互关爱，相互鼓励！今天毕业了纵然喜悦，但也掩不住回忆和留恋。

我首先要感谢的是所有带班老师、感谢全体授课教授和导师！是你们的辛勤付出和无私奉献，才有我们今天的收获和成长，让我懂得了只有可靠的品行才能取得他人的信赖。才能赢得社会的尊重。其次，我感谢所有的兄弟姐妹们，在你们身上我也学到了很多很多。“海阔任鱼跃，天高任鸟飞”，我始终会站在正义的一边与社会主旋律合音共鸣！

毕业就像一个大大的句号，我们告别了一段留恋忘返的时光；毕业也像一个长长的省略号，我们等待下一场开幕……



## 我与陕西MBA

华山旅游集团公司人事部经理  
院本部2011级学员 杨 波

此次参加MBA研修班学习，不光让我在经济管理方面的知识储备有了量的增长，也传导给我了一种科学、实用、积极的学习和思考方式，更重要的是给我扩充固有的观察、分析、思考和决策的思维模式，对我今后工作的不断优化和管理能力的进一步提升很有必要。可以说，良好的MBA教育是一次非常全面和系统的工商管理学习。对于学习者来说，无论是战略、组织、管理，还是财务、营销、生产运营，抑或是人力资源、资本等方面都会是一个系统学习的过程。

MBA课程期间，我每次上完一门课，都有一种豁然开朗、更上一层楼的感觉。MBA教育的核心课程涉及工商管理的各个主要方面，例如：金融、管理、会计、市场营销、决策科学、经济学和组织行为学等等。一般情况下，这些课程都是必修的。每门核心课程都全面地介绍了该学科的实用知识。如管理经济学讲述了微观经济的常识，市场营销课涉及定价策略。总的来说，这种系统的理论学习是非常有用的。对于一个管理者来说，实践固然非常重

要，但发展到一定程度后，如果没有理论的武装，就很难提升到更高的高度。因此，当企业发展到一定的规模后，仅靠经验已不能清楚地分析很多企业中的复杂问题了。随着决策过程越来越复杂，决策本身也就越来越不易。为此，作为管理人员来说，系统理论的学习是必不可少的。

我在前面提到过，MBA给我们带来的最重要的东西，是对我们固有的观察、分析、思考和决策的思维模式的扩充。长期以来，我们每个人在工作中都形成了固有的思维模式和观念，而这种观念和思维模式决定了一个人的行为。所以说，只有改变了一个的观念，才能改变一个人的行为与做事方法，单纯依靠理论知识是改变不了的。真正好的MBA学习，是能够改变一个人观念和思维模式的学习，这一点未必会适用于每一个人，不过请大家一定要仔细体会。

这种改变，不是推翻原来的思维模式，而是在此基础上的一种扩充和提高。比如，如果有人问我这样一个问题：一般来说，男人和女人谁的力气更大？如果没有学MBA，我会回答说男人的力气要相对大一些。可是在经过一段时间的学习后，我虽然不会推翻原来的结论，但是会从更深的角度来分析这个问题。首先，认为男人的力气比女人要大，是一种直观上的感知，这是一种固有的思维；其次，我会对这个问题加以分析，认为虽然男人的力气比女人要大，可是这是由身体素质决定的，如果女人加以强化的锻炼，力气是可以比男人大。再进一步，我对会这个问题加以设计和创新，并加上一些客观的条件。不是说男人的力气比女人大吗？我可以让一个男人3天不吃饭，然后再和一个女人比力气。这样，就为思维模式提供了一种强有力的框架来进行创新与提高。这种思维的核心是创新和建设性思维。

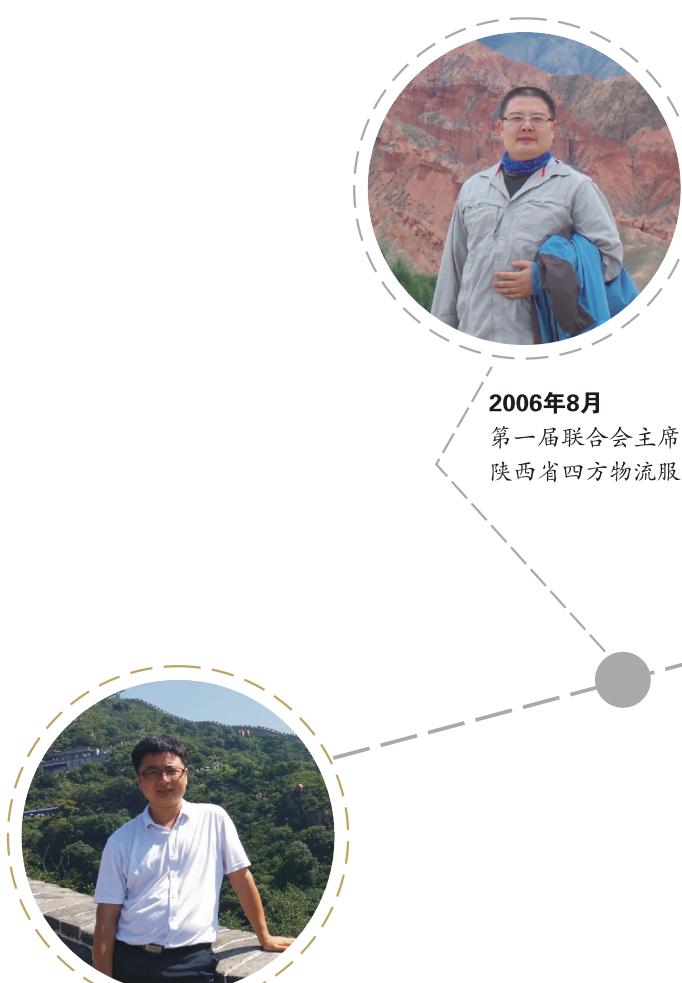
本次MBA研修班，也使我深刻感受到了团队的重要性，这也是华旅集团组织本次学习的初衷之一。我自认为团队精神是大局意识和协作精神的集中体现，一是包含与人合作的能力。每个人要想获得成功，就应该学会与人合作，而不是单独行动，一个人是否能和他人合作，要比他的个人能力重要的多，如果没有团队精神，即使个人的工作干得再好也无济于事。作为公司的一员，只有把自己融入到整个公司之中，凭借整个团队的力量，才能把自己各项工作完成好。二是个人与团队的关系。个人能力是推动企业发展的纵向能量，团队精神则是达成既定目标的横向动力。作为个人，凡是有利于公司发展的事就要认真主动的去完成，力求把所有事情做好，而团队则是个人的总和，团队的工作只有通过所有个人的相互协作才能圆满完成，团队中的每个人都应该尽自己最大努力帮助其它成员解决问题，积极的为其它成员创造更好的工作条件，这样才能使团队更加高效的运作。三是管理者为团队的核心。这次培训让我充分了解到作为一个管理者的定位与职责，企业的发展离不开团队，团队的核心在于管理者，团队虽然由个体组合而成，但绝不是由单纯的个人所组合，真正的团队，是由一群心理上相互认知、行为上相互支持、利益上相互联系，目标上共同向往的个人结合在一起的合体。

一个知识渊博的人，如果只停留在原有水平上，很快就会被时代淘汰；一个工作上尽心尽力的人，如果不接受新的知识，也难以胜任新形势、新常态下的市场需求。所以，只有不断学习，不断充电，提升认知能力和自身修养，才能把本职工作做得更好。

MBA研修班，是一个加速器，助推我今后的工作更上一个新台阶；是一个清洗机，洗掉我内心的自满、自负、与自傲，使我重新站在起步线上，不断迎接新的挑战；是一个大家庭，给了我一个宁静的空间，反思过去，展望未来，为华旅集团的美好未来，贡献我全部力量。

## 陕西MBA联合会风采

## 陕西MBA历届联合会主席



2008年10月  
第三届联合会主席 雷西明  
中共陕西省委统战部办公室主任



2007年7月  
第二届联合会主席 易守军  
西安卓士博液压工程有限公司财务经理



# 陕西MBA联合会第七届主席团换届选举会议隆重举行



11月21日上午，陕西MBA联合会第七届主席团换届选举会议在学院学术交流中心隆重举行。陕西工商管理硕士学院副院长孙朝、西安交通大学教学点陕西MBA教育管理中心主任王辉、西北工业大学教学点MBA教育中心李怡、西安电子科技大学教学点MBA教育中心刘思婷、西北大学教学点MBA教育中心韩炜、西安理工大学教学点MBA教育中心主任邓朝晖、西北农林科技大学教学点办公室副主任王欣谊、陕西工商管理硕士学院学生管理中心主任、MBA联合会秘书长折保宏、MBA联合会副秘书长吕琳、陕西MBA联合会第一届主席朱巍、第二届主席易守军、第三届主席雷西明、第四届常务主席姚蕤、第六届主席李冬以及MBA联合会主席团候选人和各教学点学生代表出席了会议。会议由陕西MBA联合会第七届主席王彦雄主持。

会议首先由陕西MBA联合会第一届主席朱巍致辞，他介绍了陕西MBA联合会的发展历程和今后的展望等等；其次第六届主席李冬做工作报告，李主席回顾了两年来联合会所做的工作，特别是每一次大型活动都得到同学们的积极参与，让他们深受感动与高兴。随后第七届主席团执行主席候选人按照抽签顺序分别发表竞选演说，他们的热情、真诚和才华赢得了在场老师和同学的阵阵掌声。

本次选举本着“公开、公平、公正”的原则，选举采用无记名投票形式，现场公开计票，选举产生第七届执行主席等职位。接着学院学生管理中心主任、联合会秘书长折保宏宣布了陕西MBA联合会第七届主席团成员名单，同时当选为执行主席的交大教学点梁慧婷同学做就职感言，她说：“陕西MBA联合会第七届主席团今后在折保宏老师的指导下，将积极组织一系列学术活动、社会实践和文体活动等等，为同学们提供交流发展的平台，全面提升陕西MBA人的影响力”。期间教学点领导和老师们一起为第六届主席团成员们颁发了优秀学生干部荣誉证书。

最后，学院副院长孙朝同志做了重要讲话并为新一届主席团成员颁发了聘书。他肯定了历届陕西MBA联合会所做的贡献，感谢他们为陕西MBA教育品牌建设所做的努力和奉献，并对新一届MBA联合会提出了建议和希望，希望新一届主席团按照学院程安东院长在《陕西MBA人》第六期期刊上卷首语的精神指示，以学院为依托，联系在校和离校的广大学员开展形式多样的学术活动和社会公益活动。严格照章办会，依法办会，团结全体会员把联合会办成全省乃至全国优秀社团，使新一届主席团成员们更加明确了联合会的努力方向。



## 预备会议回顾





## 费斯汀格法则

美国社会心理学家费斯汀格(Festinger)，有个出名法则，即被人们称为的“费斯汀格法则”：生活中的10%是由发生在你身上的事情组成，而另外的90%则是由你对所发生的事情如何反应所决定。换言之，生活中有10%的事情是我们无法掌控的，而另外的90%却是我们能掌控的。

费斯汀格在书中举了一个例子。卡斯丁早上起床后洗漱时，随手将自己高档手表放在洗漱台边，妻子怕被水淋湿了，就随手拿过去放在餐桌上。儿子起床后到餐桌上拿面包时，不小心将手表碰到地上摔坏了。

卡斯丁疼爱手表，就照儿子的屁股揍了一顿。然后黑着脸骂了妻子一通。妻子不服气，说是怕水把手表打湿。卡斯丁说他的手表是防水的。于是二人猛烈地斗嘴起来。一气之下卡斯丁早餐也没有吃，直接开车去了公司，快到公司时突然记起忘了拿公文包，又立刻转回家。

可是家中没人，妻子上班去了，儿子上学去了，卡斯丁钥匙留在公文包里，他进不了门，只好打电话妻子要钥匙。妻子慌慌张张地往家赶时，撞翻了路边水果摊，摊主拉住她不让她走，要她赔偿，她不得不赔了一笔钱才摆脱。

待门打开拿到公文包后，卡斯丁已迟到了15分钟，挨了上司一顿严厉批评，卡斯丁的心情坏到了极点。下班前又因一件小事，跟同事吵了一架。妻子也因早退被扣除当月全勤奖，儿子这天参加棒球赛，原本夺冠有望，却因心情不好发挥不佳，第一局就被淘汰了。

在这个事例中，手表摔坏是其中的10%。后面一系列事情就是另外的90%。都是由于当事人没有很好地掌控那90%，才导致了这一天成为“闹心的一天”。试想，卡斯丁在那10%产生后，假如换一种反应。

比如，他抚慰儿子：“不要紧，儿子，手表摔坏了没事，我拿去修修就好了。”这样儿子高兴，妻子也高兴，他本身心情也好，那么随后的一切就不会发生了。可见，你控制不了前面的10%，但完全可以通过你的心态与行为决定剩余的90%。

在现实生活中，常听人抱怨：我怎样就这么不走运呢，每天总有一些倒霉的事缠着我，怎样就不让我消停一下有个好心情呢，谁能帮帮我？

这都是一个心态问题。其实能帮助自己的不是他人，而是自己。倘若了解并能熟练运用“费斯汀格法则”处事，一切问题就迎刃而解了。

《摘自：法治境界》



## 管理,管结果还是管过程?

有一家消费品行业的企业年营业额一个多亿,全国有300多人的销售队伍。最近两年,这支销售队伍的效率不但没有提高,反而一年不如一年,从最初的人均销售额50万降至30万。为了扭转下滑趋势,老总从几个大公司挖了一些管理骨干过来帮助自己。

从民营企业过来的销售副总给他建议:“我们应该加大对销售人员的管理力度,定下硬性的销售指标,完成指标的要加大奖励力度,完成不了的要公示,批评甚至无情地淘汰。”

从跨国公司来的销售总监给他的建议完全相反:“我们不应该管结果。你本来管的就是结果,而这样管你也看到没什么效果。我们应该管理销售人员每天的行为,每天的活动细节。例如,他拜访客户的数量,和客户交流的时间有多长,是否

在和重要的客户对话等等。如果过程管好了,你希望的结果自然会呈现出来。”

听谁的?用民营企业的狼性管理,还是用跨国公司的精细管理?管过程,还是管结果?老总陷入了两难。他来问我的看法,我给他的建议是:

用哪种方式管理取决于被管理的人和被管理的事情成熟度。对于成熟的人可以只管结果,但对不成熟的人必须管过程。对于成熟的事情可以只管结果,但不成熟的事情必须管过程。

管结果是简单的,管过程是复杂的。如果管结果就有效可以只管结果,但管结果无效的时候一定要管过程。

不论哪种情况一定要管理结果。过程可以不管,但仅仅在人和事情都成熟,管理结果有效的情况下。

如何判断人和事的成熟与否?如果你的队伍中有大量的新人,人不会是成熟的。如果你做事的方法和模式是新的,你的事情通常是不成熟的。如果你的做法是新的,即使老人相对于新做法也是不成熟的,你也应该管过程。

管理结果意味着给你的团队和个人就关键指标制定合理的目标。

管理结果的手段之一是定期(每月,每周,甚至每日)考察目标的完成情况,根据完成的好坏对团队及个人给予奖励、提升、表扬或批评、降级、淘汰,这是基层管理者每天的主要工作内容。其中最难也最必要的是批评、降级和淘汰,因为太多的管理者只愿意当老好人,不愿意得罪人,但没有批评就没有管理。

管理结果的手段之二是绩效激励,把个人的目标和个人的业绩挂钩。这是中高层管理者每年至少要做好一次的工作,也是很难做的事情,因为过高的激励养懒人,过低的激励则起不到激励的作用。

管理过程意味着给团队及团队中的每个人定下具体的行动目标,下达具体的任务。如果有必要,行动目标和任务要细化到每一个具体的动作,每一个具体的客户,甚至每一天、每小时、每分钟要做什么……这是为什么过程管理复杂的原因。管理过程的手段依然是定期(每日,每周)考察每个人行动目标的完成情况,根据完成的好坏对团队及团队中的个人给予奖励、表扬或批评、淘汰。

无论是管结果,还是管过程,重要的是把人根据结果或行动目标的完成情况每天、每周、每月分成最好的25%和最差的25%,然后有针对性地做好三件事情:奖励、表扬最好的;帮助、批评、惩罚最差的;总结最好的25%优秀员工的做法,把做法复制到其余75%的人身上。

如果我们日复一日认真地完成这个管理循环,每个人和每个团队的业绩都会得到快速和持续的提高。

摘自:管理学家杂志



# 管理好时间 ——比“忙到死”更重要

## 时间因稀缺性而变得重要

有效的管理者知道，时间是一项限制因素。任何生产程序的产出量，都会受到最稀有的资源的制约。而在我们称之为“工作成就”的生产程序里，最稀有的资源，就是时间。

时间也是最特殊的一项资源。在其他各项主要资源中，资金一项实际上是相当充裕的。我们很久以前就已经了解到，制约经济增长与经济活动的，并不是资金的供给不足，而是对资金的需求不大。此外另一个限制因素是人力，但总还是可以雇到人才，尽管雇到足够优秀人才不容易。只有时间，是我们租不到、借不到，也买不到，更不能以其他手段来获得。

时间的供给，丝毫没有弹性。不管时间的需求有多大，供给绝不可能增加。时间的供需没有价格可资调

节，也无法绘制边际效用曲线。而且，时间稍纵即逝，根本无法贮存。昨天的时间过去了，永远不再回来。所以，时间永远是最短缺的。

时间也完全没有替代品，在一定范围内，某一资源缺少，可以另觅一种资源替代。假如铝少了，可以改用铜；劳动力可以用资金来替代。我们可以增加知识，也可以增加人力，但没有任何东西可以替代已失去的时间。

做任何事情都少不了时间，时间是必须具备的一个条件。任何工作都是在时间中进行的，都需要耗用时间。但是对这项最特殊的、无可替代的和不可或缺的资源，绝大多数人却都以为可以取用不竭。有效的管理者与其他人的最大区别，就是他们非常珍惜自己的时间。

但是人却往往最不善于管理自己的时间。

## 管理者要学会诊断自己的时间

要提高管理者的有效性，第一步就是记录其时间耗用的实际情形。

许多有效的管理者都经常保持这样的一份时间记录，每月定期拿出来检讨。至少，有效的管理者往往以连续三四个星期为一个时段，每天记录，一年内记录两三个时段。有了时间耗用的记录样本，他们便能自行检讨了。半年之后，他们都会发现自己的时间耗用很乱，浪费在种种无谓的小事上。经过练习，他们在时间的利用上必有进步。但是管理时间必须持之以恒，才能避免再回到浪费的状态上去。

因此，第二个步骤就是要做有系统的时间管理。我们先要将非生产性的和浪费时间的活动找出来，尽可能将这类活动从时间表上排除出去。要做到这一步，可以试问自己下列几个问题。

1. 首先要找出什么事根本不该做，这些事做了也完全是浪费时间，无助于成果。将时间记录拿出来，逐项逐项地问：“这件事如果不做，会有什么后果？”如果认为“不会有影响”，那么这件事便该立刻取消。

2. 第二个问题该问的是：“时间记录上的哪些活动可以由别人代为参加而又不影响效果？”

3. 还有一项时间浪费的因素，是管理者自己可以控制并且可以消除的，这项因素是：管理者在浪费别人的时间。这种现象并不明显，但有一个简单方法可以诊断出来：去问问你的下属。有效的管理者懂得有系统及诚恳地问他的下属：“请你想看，我常做哪些浪费你的时间而又不产生效果的事情？”问这样的问题，而且问得对方敢说心里话，才是有效管理者的角色。

## 消除浪费时间的活动

上面介绍的三项诊断的问题，是关于非生产性的和浪费时间的活动处理。每一位知识工作者和每一位管理者都该自问那些问题。但时间浪费有时也是由于管理不善和机构有缺陷引起的，身为主管者也应予以同等的重视。管理不善不仅会浪费大家的时间，更重要的是会浪费主管自己的时间。

1. 首先要做的是，找出由于缺乏制度或远见而产生时间浪费的因素。应注意的现象，是机构中一而再、再而三出现同样的“危机”。同样的危机如果出现了第二次，就绝不应该再让它出现第三次。

2. 人员过多，也常造成时间浪费。

判断人数是否过多，有一个可靠的标准。如果一个高级管理人员，尤其是经理，不得不将他工作时间的十

分之一花在处理所谓的“人际关系问题”上，花在处理纠纷和摩擦上，花在处理争执和合作等问题上，那么这个单位就显得人数过多了。人数过多，避免彼此侵犯，也难免成为绩效的阻碍。在精干的组织里，人的活动空间较大，不至于互相冲突，工作时也不用每次都向别人说明。

3. 另一个常见的浪费时间的原因，是组织不健全。其表现就是会议太多。

所谓会议，顾名思义，是靠集会来商议，是组织缺陷的一种补救措施。我们开会时就不能工作，工作时就不能开会，谁也不能同时又开会又工作。一个结构设计臻于理想的组织，应该没有任何会议（在今天动态的世界中，这样的组织当然只是理想而已）。每个人应该都能了解他工作所必须了解的事，也应该都能随时获得他工作所必须的资源。我们之所以要开会，只是因为各有各的工作，要靠彼此合作才能完成某一特定任务。我们之所以要开会，只是因为某一情况所需的知识和经验，不能全部装在一个人的头脑里，需要集思广益。

但是问题在于会议太多。一个组织如果经常要以会议的方式来共同工作，那么行为科学家们出于善意而为合作所研创的各种机会，就将是多余的了。一位管理者花费在会议上的时间过多，便是组织不健全的表现。

4. 最后一项浪费时间的因素，是信息功能不健全。

例如，某一医院的院长，多年来一直为应付院内医生们的电话而苦恼。医生们打电话给他，要求他为病人安排一个床位。住院部都说是没有床位了，但这位院长几乎每次都可以找到空床位。原因是在病人出院时，住院部不能立刻接到通知。

当然，有没有床位，各病房的护士长随时都清楚，主办出院结账手续的出纳台也能随时知道。住院部的人，是在每天清晨5点办理“床位调查”工作，而通常病人大都是在上午医生查房之后才办出院手续。其实像这样的问题，只要各病房护士长在填写出院通知单给出纳时，多填一份副本送住院部就解决了。

另一种同样常见的现象，是信息的表达方式不当。其后果有时更为严重。

以上所说的种种时间浪费的缺点，例如人数过多、组织不健全或信息系统失灵等等，有时是轻而易举就可以改善的，但有时也要花费许多时间和耐心才能改善。不过，只要你肯付出努力，这种改善的效果是很大的，特别是可以帮你省出许多时间来。

（文/彼得·德鲁克 本文摘编《卓有成效的管理者》）

# 我永远是陕西MBA人

陕西省富平县供电公司电力调度中心主任  
西电教学点2013级学员  
陕西MBA联合会第六届副主席刘震

时光荏苒，韶华飞逝，在挥指转折间总有许多回忆，让人感慨万千。

2013年9月份，经过半年的紧张复习我考上了陕西MBA，通过西安电子科技大学的复试和面试，我成为了陕西MBA西电教学点的一员。进入学校后，我非常荣幸被同学们推选为西电教学点陕西MBA班的班长，随后又被学校推举为陕西MBA联合会的秘书、副主席。在此，我再次向陕西MBA的老师们和校友同学们致以诚挚的问候和衷心的祝福！

陕西MBA自1996年成立以来，已历时19载。19年风雨，19年跋涉，成就了今日的辉煌，明日的传奇。自办学以来，陕西MBA汇聚了当代各行各业的精英，以及四千多名各期各班不同领域的杰出校友和企业家。我们每位校友都拥有丰富的社会资源和能量，把所有陕西MBA校友同学汇聚在一起，将会产生巨大的聚合力，给校友们带来全方位的信息能量。一个人的信息量再大也是单极的，当多位高端校友的资源信息通过一个平台进行有效的重组整合后，将产生巨大的信息转换，这将为校友同学们的事业发展提供一个更大的资源平台，给校友同学的事业创造更多的商机，使校友同学们的事业发展更加流光溢彩引领一方，同时也成为校友同学们事业发展的助推器。这也是我一直志愿服务陕西MBA校友同学们的动力所在。在这里，我由衷地对折保宏老师和李冬主席，以及王军力、王宏亮、赵晓宁以及陕西MBA历届的联合会的学兄学姐们，校友同学们的真情关爱和鼎力支持表示衷心的感谢！

正所谓有缘千里来相会，在陕西MBA的两年多时间，是我人生最美好的回忆。两年中，成功的举办了城墙越野赛和陕西MBA迎新晚会。在城墙越野赛中我取得了男子组第三名的好成绩。在迎新晚会上，我们西电教学点二十几名同学合唱相亲相爱一家人。在环曲江湖健步走活动中我取得了第五名的好成绩。同时，两年中，在我的组织下我们西电教学点也举办了多次活动包括太平峪森林公园踏春活动、周至水街游玩活动、富平地电智能电网项目参观活动。这些活动大大的凝聚了同学们的友谊。

潮平两岸阔，风正一帆悬。在陕西MBA的两年多时间，我的人生实现了破茧成蝶的蜕变，她不仅将我们日久弥深的同学情谊，延续至我们各自的事业平台，促使我们的事业十足启航！

“但愿人长久，千里共婵娟”。新的形势、新的挑战、新的希望。在经济新常态下，让我们陕西MBA的同学们紧密团结在一起，共织锦绣前程，为我们美好的未来共同祝福！祝愿陕西MBA的明天无比绚烂。

曾经沧海难为水，除却巫山不是云。在陕西MBA学习生活的时光虽然短暂，但却给予了我无穷的财富，在心灵的最深处，有个声音一直在呼唤：我永远是陕西MBA人。



## 奋斗的人生最美丽

刘红利 西农教学点15级学员  
陕西MBA联合会第七届副主席

在旁人眼里，我是幸运的。我自己也认同。

我很幸运，自己从小生活在一个普普通通的工薪家庭，没有资本去炫耀，没有风华去追逐，甚至常常苦于没有像样的衣服和一个名副其实的书包，却不忍告诉母亲。于是内心深处不经意间滋长出梦想的种子，希望终有一天能让父母家人过上更好的生活，就这样质朴和单纯。

我很幸运，自己虽深受父母疼爱，但他们也忍心放手，从此我踏上了一段刻骨铭心的求学征程。在那个遥远又陌生的城市，十四岁，一个人，青春最美的光阴。回头想来，这一切自有它的道理，正如天山脚下的塔松，只有经历过风雪和严寒，来年才会更加青翠和苍劲。

我很幸运，自己是一个平庸的人，却也不改初心，时常能被身边的人和事所激励，所感动。想想，这世间本该就是如此的，路人的微笑，亲人的拥抱，朋友的鼓励，领导的认可，这点滴之中的美好，又何尝不是那心怀梦想给予我们的馈赠？

我很幸运，自己虽向往淡泊与宁静，但弱小的躯干之下也有一颗永不止步的心。是的，或许青春的色彩褪去，我们已不再年轻，抑或许那个曾经的梦想早已被现实击破，一片一片，风中飘零。然而，即使这样，我想我也会选择不抱怨，因为每向前走一步，只会离终点越来越近。

一切，似乎源于幸运，但又绝非仅仅是幸运。一切，似乎与奋斗无关，但却是它如影随形，才成就了我们的人生。

奋斗吧，奋斗的人生才美丽，那是一种高度，一种境界，更是一种精神！奋斗吧，伙伴们，让我们做那个丢开雨伞、迎接风雨，努力去奔跑的人！

# 建院20周年礼赞

陕西工商管理硕士学院



院本部 2014级MBA西安班学员 党晓绒

当岁月转动不息的年轮，当激情点燃生命的火焰  
这是励精图治、奋力拼搏的二十年

“依托名校优势，立足制度创新，切题改革发展，造就陕西英才”，是老院长的  
殷切期盼

六大名校支撑起强大的育人平台

二十年，风雨征程，您从容走过  
在百花争艳的MBA教育界独树一帜  
二十年岁月如歌，谱写了多少动人的诗篇  
二十年春华秋实，我们激情澎湃放眼未来

难忘2014在桂花芬芳的时节，我们百战归来，相聚在美丽的校园  
常常，我们完成了工作、安排好孩子，又赶往求学的路上

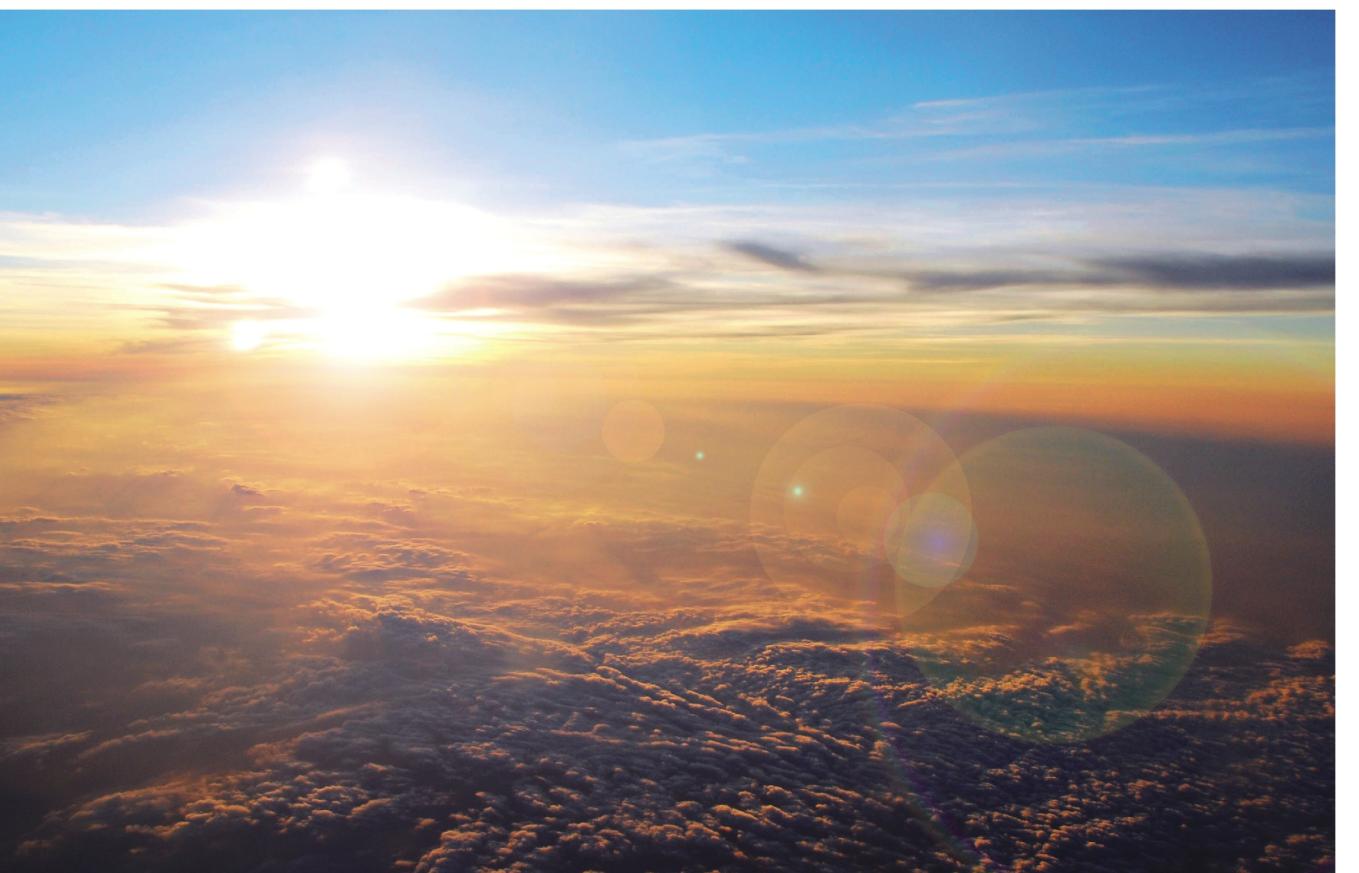
每一门功课凝聚了老师们多少真情付出，汇成知识的海洋  
课堂上我们求知若渴，聆听、学习、讨论

在这里，我们感到了温暖和友爱，结识了志同道合的同窗  
我骄傲，我的未来在陕西工商管理硕士学院启航

今天，在举国实现伟大复兴中国梦的日子里，我们迎来了您20岁生日  
今天，我们用心点亮20支火红的蜡烛，举起20年醇香的美酒，献上2014级MBA  
西安班全体同学如歌的礼赞  
共庆陕西工商管理硕士学院20岁华诞！

# 人生路上常备一把学习之伞

交大教学点2014级 李亚晓



今年的陕西天气，罕见的一个多变的季节，自打过完2015年的春节以来，天气真可谓变化多端，要么突然冷，要么突然热，要么突然刮风，要么突然下雨。每个在西安呆着的朋友，每天出门前，除了要为穿什么花点心思外，还得时刻记得带着雨伞和太阳伞。

在记不清多少个天天与伞为伍的日子后，终于不胜其烦，抱着侥幸的心理，把雨伞从包里清除出去，以减轻一些重量。其实就是让自己的心里能舒服些，我是个不喜欢被管束的人，多天以来被天气所左右，心情有些烦闷，于是用我自以为是的方式进行了一次抗争。

记得有一天，一整天都算风和日丽，风淡云舒。可是临近放学的时间，天就淅淅沥沥地下起了雨，不过一直没下大，走出教学楼时也就是毛毛细雨，我暗自庆幸和祈祷，再过五分钟我就能回到住的地方，爱怎么下随你。只有不到五分钟的路程，雨却越下越大，跟进了硝烟弥漫的战场，看不清人也看不见路。

而我则是闪躲无居处，求借亦无门，只能假装潇洒地扮演着愤青似的狂人接受着大雨的“沐浴”和“洗礼”。在不到两分钟的时间里，我被浇成了落汤鸡。在走到学校门口的一座桥下时，我同许多像我一样的“难民”们在桥下避雨，可是浑身躺着雨水，四面八方不断吹来凉风，站了几分钟就浑身发抖，爱感冒的我说话已经有了浓重的鼻音，所谓两利相权取其重，两害相较取其轻，我选择继续在大雨里跋涉前行，这样我在室外的时间就会缩短。

于是带着满身心的狼狈和懊恼，我再次“坚强”地冲进雨幕中，在狂风暴雨中做一个舞者，而这个舞台不够华丽也没有掌声，只有不胜的唏嘘与狼狈。当晚，我就发起了轻微的高烧。

有了这次的教训，我不敢再偷懒了，也不再心存侥幸了，乖乖地把雨伞装进包，每天“形影不离”。又是一个下雨的天，我不像上次那么忐忑了，闲适地撑起雨伞，在雨中漫步，感受着从伞下飘来的雨丝和清风，细细体会它们的清凉和抚摸。看着脚下淙淙的雨水流过，望向远方烟雨迷蒙中的城市，连日来郁闷找不到排解出路的心，却蓦然间开阔起来，心底油然又升腾起一种骄傲和自信，思绪又飘向了不可预知的未来。

回到住宿的地方，还久久沉浸在刚刚如梦游仙境般的体验中，细想想，为什么瞬间我的心境就有了如此大的转变，原因在于我的身边带了一把伞，而这把伞又恰逢其时地派上了用场。其实人生路上又何尝不是如此，如果我们能够在平时未雨绸缪，多积累点知识，多掌握

一门技能，多学习，那么当我们遭遇一些困难和挫折时就不会绝望，此路不通我们可以行彼路，因为我们还有一把伞可以遮挡风雨。

西安交大陕西MBA班就像我的这把人生之伞，它给了我一次追求卓越人生，在深造学习的机会，那是2014年的春天，一个偶然的机会，听别人讲起陕西MBA西安交大班，不由的就产生了些许兴趣，通过实际去学校打听、报名、考试，最终得偿所愿，于2014年9月走进交大的校门，开始了人生的又一次学习。

回眸这一年来的学习，每次的课堂上，我都沉浸在老师们精彩的讲解之中，思想上收到了强烈的震撼，理念上有了全面的更新，知识上得到了充实提高。虽然学习的过程是辛苦的，但是收获知识的体验是快乐的。西安交大治学严谨，学风浓郁，在学习的这一年里，我深刻的感受到学海无涯，天外有天。

在校学习期间，我仿佛回到了学生时代，每一次上课的时间里，我都在教室、食堂、图书馆之间奔忙，抓紧时间做笔记跟老师、同学讨论相关问题，珍惜这来之不易的学习机会。各位代课老师殚精竭力，诲人不倦，甚至还利用课间休息向同学们解答遇到的问题，老师们的学识和严谨的治学精神，交大浓厚的学习氛围感染着我们每一位陕MBA的学员。在陕西首席学府，能够聆听顶级教授高层次高水平讲课，感受各个领域权威的大家风范，接受一次人生的再教育和心灵洗礼，这真是一笔无可替代的宝贵财富。

学习永无止境，它就像人生的那把雨伞一样，我们要常备身边，这把学习的伞，无需华丽，无需高贵，只要能遮风挡雨，掩阳蔽日就可以，这把伞能支撑你在风雨中走出一条路，能让你拥有继续奋斗的勇气，让你在相比较中拥有一份平和的心境，从容但坚定地迈步向前……



# 企业内部人才选拔的一点思考

西工大教学点 2015级学员 梅蔚

当一家企业面临需要提拔中层以上的管理人员情况时，大多数情况下有两种方式可供选择：第一种是积极从外部引进人才，俗称“空降部队”；第二种是从内部挑选、提拔能士担任重任。但实际上无论采取何种方式，似乎都不是容易完成的任务：一方面“空降部队”不了解企业内部情况，容易“水土不服”，需要花费较长的一段时间与企业上上下下各个层面良好磨合直至融入企业，这样的话容易在开展工作方面有较大的约束性和局限性，有违引进人才的初衷；而另一方面，“本土派”虽然人数众多、熟悉“路况”，但似乎往往看上去皆“泛泛之辈”，无有出众之人能担当此任，从而发出千里马自古难寻之喟叹……甚至从古至今千百年来，此类看似自相矛盾的问题似乎一直都摆放在所有管理者的面前，殚精竭虑而不得妙解。

其实，司马迁老先生早已将这个问题的答案摆在了我们面前。“夫贤士之处世也，譬若锥之处于囊中，其末立见…胜未有所闻，是先生无有也”“使遂蚤得处囊中，乃颖脱而出，非特其末见而已”，从这段《史记》中记载的平原君与毛遂的一段“君”“臣”之间的对话里，笔者认为可以这样理解分析，“处于囊中”即所谓入了领导的“法

眼”，即能力得到了领导的认可，已纳入到了管理干部的储备人才范围之内，然而如何“蚤得处于囊中，乃颖脱而出”呢，则需我们的管理层的领导先要练就一双“慧眼”，在日常的工作中细致、准确的掌握下属的真实情况、能力水平，将真正的可用之才、可塑之才放入囊中，使“其末立见”乃至“颖脱而出”。那么要想在平时的工作、生活中详细、准确的了解员工的真实情况，那就需要我们根据员工的日常表现先做一个简要的划分和大致掌握基本的应对方法，笔者学识浅薄，认为可将员工分粗略的分为以下四个大类：

第一类，动脑不动口。此类员工情商高，想象力丰富。在与领导汇报工作，反映情况时对答如流，从容不迫。对本职工作的描述往往能抓住领导的心理，话容易说到关键点子上，在领导和外人看来其人有当领导的潜质，前途光明一片。但缺点实际是本职工作完成量和完成水平往往不尽人意，大有水分。在同级员工中并未得到广泛的认可，甚至有排斥感和敌意，可让大家感到困惑的是，这种基于事实的反感却在上一层领导看来变成了“妒忌心理”“小肚鸡肠”。结果，将此类员工硬性提拔上去后，因没有群众基础，工作开展极不顺利，基层

员工抵触心理严重，最后造成了工作无效率，产能低下。严重者造成基层员工大量外流，给企业带来了损失，而此时提拔领导则处于进退两难的局面，修改决定则威信受损，放之不理，工作无法正常开展下去。所以，基于以上的一种常见现象，在培养、提拔此类员工时，要全面了解其工作实际情况，工作完成的实际程度也应是至关重要的考察环节。要及时引导此类员工日常工作的重心调整，注意点拨培养自身的动手能力和实战技能，避免“纸上谈兵”，经过长久耐心的扶持，也能锻炼出扛鼎之材。

第二类，动手不动口。此类员工动手能力强。但性格多为内敛，平时对工作完成方面的事务考虑的比较多，而不善言辞，往往得不到领导的过多关注。但在同级别员工当中认可度较高，是企业中的业务或技术方面比较专长的人物。这类员工因较少与领导接触，谈吐方面表现一般，常被上层领导所忽视，即使领导对其工作态度、能力有所认可，但提拔到领导岗位时常常犹豫不决，举棋不定。其实此类员工，领导同志们应当多主动接触，经常性的了解其思想动态，多倾听他们对工作中合理化的建议，以及工作中碰到具体困难，解决其日常工作中的思想上的阻碍困惑，疏通上下级之间的沟通障碍。久而久之，此类员工对领导的隔阂感和紧张感会逐步消失，从而增强信心，团结同事，克服困难，更加调动主观能动性，极有可能成为领导身边开展实际工作的有力臂膀。

第三类，动口又动手。此类员工在工作中较难碰到，一般表现为天分较高，爱思考、手脑并用，表现较为抢眼。但问题是自尊心强，往往内心有高人一等的心态，抗压力差等等。平时在工作中对此类员工，领导要对其多压担子，引导其与同事之间建立团队合作意识，多让其负责有挑战性的工作。给予其充分发挥的空间，充分展示其在方法创新、程序创新、制度创新的优势，多给其创造一些学习培训的机会，充分挖掘提高其内在的学习、工作潜力，激发带领队伍共同成长前进的决心，在这类员工的塑造上如果方法得当，其才必堪大用。

第四类，既不动口也不动手。一般来讲，企业

在处理此类员工时大多简单直接，淘汰出局或者劝其自行离开，其实领导干部也应当细分情况、区别对待，因为造成这种结果的原因既有可能是主观上的不努力上进、情绪消极懒惰，也有可能客观上存在不良的影响因素，比如有的员工长时间以来遭受到了工作上的不公平待遇，还比如有的企业未树立良好的职位晋升通道，导致基层员工上升空间狭隘、即使努力但前景仍然黯淡，那么在这种情况下，不能简单的归罪于员工的表现不称职，而应当从企业内部反思找出相对应的原因，消除员工心理上的消极负面的因素，深入了解员工的心理状态，创造出公平、合理的职业发展上升空间以及建立员工的正常晋升良好的管理制度，如此这般，才能将企业自身影响长远发展的不利因素彻底消除，使得员工的工作积极性得到较大的提高，变被动为主动，从旁观者变成参与者，从根本上帮助此类员工实现从内在到外在的整体的良性转变。

当然，在实际工作中所反映出来的现象是不断变化的，以上的简要分析只是简单的将员工分成了四类，而在实际的企业管理中，员工的实际表现也与企业的内部文化，制度内容，激励手段的有效利用、领导行事风格等各个方面密切相关，并且员工的情绪自我控制力，压力自我调节能力以及所承担的生活压力，生活状态也都是员工能否顺利成材，走向领导岗位的重要方面，而且，更为重要的是，无论管理者们面对的是哪一种具体情况，都需要不断的了解、学习和掌握成熟的管理知识和技术手段，灵活运用合理的激励手段，配合以企业内部建立的良好的员工晋升制度，正确引导员工的正面的工作态度，从而实现整个部门和企业的工作状态都迸发出积极向上、热情主动的良好精神面貌，使得企业的内部人才不断的涌现，队伍不断壮大。

总而言之，为了我们的管理者们能在企业人才储备上和干部选拔任用方面能有更大的选择空间和机会，那么我们必须将企业的内部相对的大环境与员工自身的小环境有效、有机的结合起来，并且在企业“伯乐”们将这一项工作长期稳定的推动下去之后，其结果必然是“其锥尽入囊中”而无所谓“帐中无将可用”的忧心之叹了！



## 在学习中不断成长

西大教学点2012级学员：王静

光阴似箭，岁月如梭，近三年美好而艰辛的研究生生活匆匆而过。即将毕业的这一刻，心情复杂而激动，既有学业已成的喜悦，又有掩饰不住的眷恋，更有对学校和工作单位的浓浓感激之情。

2011年，我单位与西北大学合作开办了西部机场集团公司工商管理硕士（MBA）课程进修班，每月集中授课4天，学校特意为我们设置了一个MBA机场班，这给我们提供了一个非常好的学习机会。机会虽在眼前，但是如何通过自己的努力考取到国家或者陕西的毕业证书是我们面临的一大挑战，至此我们踏上了考研的艰辛路程。以前，总是听人说要珍惜在学校的学习生活，不然以后再想学习是很困难的，那时我们

总是不以为意。但真的等到自己结束了一天的繁忙工作，晚上回到家再把厚厚一摞的复习教材打开时，才知道在职考研的无比艰辛，生活中只剩下了两件事情：工作和学习。不过，我们机场班的全体同学不负众望，9人通过了国家MBA考试，其余人员全部通过了陕西MBA考试，我们付出的艰辛和汗水终于获得了回报。

近三年的读研之路，我们收获颇丰。首先，MBA的学习让我们学到了全面的、系统的工商管理理论。老师经常采用案例分享、讲座以及小组讨论等多种教学方式，使得课堂的氛围变得活跃、热烈，枯燥的理论知识变得生动、形象，从而让我们更快地了解掌握理论知识。其次，此次研修班的成立，开启了校企合作的新举措，解决了很多我们工作中遇到的难题。班级曾多次组织大家一起针对我们实际工作中遇到的问题进行研究、讨论，并成立专题讨论小组，最终形成系统的问题解决方案，这种学习方式为我们提供了一个思想交流平台，每次的研究讨论都是一个思想解放的过程、一个思想碰撞的过程，为我们的工作带来了非常大的帮助。再次，MBA论文的撰写提升了我们在工作中的管理水平。MBA的论文研究要求结合自己的工作实际，以自己在工作中遇到的实际问题为研究对象，进而整理工作思路，设计工作的改进方案。MBA论文的撰写过程是一个自我认识、自我反思、自我修炼、自我提高的过程。最后，MBA的学习让我结识了一班志同道合的同学们。班级里的同学虽然都工作在一个单位，但是因为单位人数众多，很多同学我们之间都没有接触过。通过近三年的学习，我们共同交流、共同成长，从老师和同学们身上学到了很多各自以往所欠缺的东西。忘不了我们为探讨问题的各抒己见；忘不了我们为一个答案而争得“面红耳赤”；忘不了我们一起爬山时的欢畅淋漓；忘不了我们拔河比赛时的心有灵犀。

在西大MBA学到的知识和技能，如今已经在我们的实践工作中得到了应用，有些已经产生了积极效果，相信在不久的将来能体现更大的价值，能够为单位的发展提供更多有益的帮助。我想，这既是对我们学习成绩的肯定，也是对西大MBA办学、教学的一种最好的肯定。近三年的时光，我们不光感受到了学校及MBA中心对我们的关心、照顾以及各方面的周到安排，更感受到了老师们所分享的商业智慧与人生经验。

回首这段读研时光，我们曾在工作与学习发生冲突时心生厌烦，也曾在奔波于家与校园间时深感疲倦，也曾在考前紧张复习时彻夜难眠，也曾在埋头课业无暇家务时愧意连连。然而，真当这一切即将结束时，我们心中充满了太多的不舍、憧憬和感激。在西大近三年的学习生活必将成为我们每一个MBA同学人生中美好而难忘的记忆。

在未来的工作中，我们将铭记“公诚勤朴”的校训，不忘老师的谆谆教诲，在工作中不断地学习进步，努力成长为新时代的管理者，为社会和单位做出有益的贡献。



## 商业模式的加減法 $1+1>2$

马化腾说：“互联网+”是一个趋势，“加”的是传统的各行各业。对于传统行业来说，跨界是为了顺应市场趋势，进行产业升级、实现新经济形势下从传统产业到新型产业的转型。在移动互联网时代下，行业之间的界限开始变得模糊，跨界、跨行业成为社会经济发展的新常态，不论是“互联网+”还是传统产业再也不能各司其职，融合成为不可阻挡的趋势。做“加法”目的不是为了增加体量，而是彼此通联、靠近。

2015年，很多创业型企业都在忙着做“加法”，中信银行与百度发起设立百信银行，开创了“金融+互联网”的全新模式，这次合作是中国首家由互联网公司与传统银行强强联合发起的，是互联网公司与金融机构将核心优势进行首度深度对接。滴滴出行战略入股饿了么，双方将携手共同搭建同城配送体系。双方资源互补，将极大增强彼此的业务侧翼。一方面外卖为滴滴出行拓展“人”以外的运输场景，丰富出行生态；另一方面，汽车运输也成为饿了么即时配送体系

的重要补充，搭建两轮电动车加四轮汽车的“2+4”同城配送网络。

事实上，越来越多的传统产业开始和互联网企业并肩同行。在移动互联网迅猛发展的今天，企业提质增效已经离不开商业模式的创新，最著名的加法列式，当然是大名鼎鼎的“互联网+”了，它已经成为实现经济转型升级的重要力量，必将带动产业的跨界和融合，为实现产业转型升级添砖加瓦。

再比如“互联网+广告”这个列式，这种跨界“加法”的典例有“秒赚”，它作为引领行业的移动互联网互动体验广告平台，秒赚既有新媒体属性，又与传统媒体深度融合。平台的核心思想，就是建立于融合与跨界的契机之上，来打破广告生态的不平等现状。据悉，在过去不到2年的时间里，秒赚整合了全国1000多家传统广告公司，入驻商家已达到了30万。这30多万商家的产品，在不到两年时间，交易额在秒赚上达到了30亿。

各行各业“加法”纷纷出炉，甚至成了一种时

髦，去年，国家旅游局也积极倡导“旅游+”理念，通过与其他行业结合发展，研学旅行、购物旅游、康体旅游、红色旅游、商务会展、旅游电商等新型旅游业态不断涌现，旅游产品呈现多元化发展的新气象……

总之，“加法”在这个时候，意味“融合”。对于传统产业来说，融合是为了更好的迎合市场，实现新经济形势下从传统产业到新型产业的转型。而对于互联网企业来说其本质是将互联网的创新成果深度融合于经济社会各领域之中。互联网必然要以生产有形产品的实体企业为依托。在这个意义上看，不论是互联网企业，还是传统生产企业，都需要放弃偏见，充分利用互联网这个工具，不断创新思维，使有形的技术和商品与无形的互联网不断融合，改善生活，提高效率，在经济转型进程中发挥更大作用，释放出“ $1+1>2$ ”的能量。

寻找创业项目，用减法还是用加法？

对于一个创业者来说，寻找创业的点子是非常关键的一步，眼下，“加法”那么热门，是不是除了做加法，就别无他法了？

人总有“贪多”的潜意识，总觉得拥有越多越好；以为产品功能越多越容易卖出去。曾有个热血青年做一个搜索网站，做着做着心里就痒痒地想把免费邮箱加上去、加上了邮箱再加新闻、加了新闻又想到财经、加了财经就想加IM，还有视屏、空间、博客、相册、家园、社区、共享、下载、游戏……于是有一个新门户网……睁开眼后，他发现只是做了一个梦，时不与我，曾经可以这样追加地做，不停搞大，现在有可能要倒过来，比如你拿过来一个门户，操起菜刀把它的游戏砍了、视频砍了、新闻砍了、邮箱砍了……最后只剩下一个搜索，然后老老实实把搜索做好做透。

创业，其实就是在现实与梦想之间修一条路，一边是财富、荣誉、辉煌……另一边是恐惧感、失落感、幻灭感。创业者是孤独的，寒风凌厉，独上高楼。所以，习惯性用“加法”，是因为缺乏安全感，似乎看到佛就拜看到一个稻草就捞起来，这样才感觉暖和一些、安全一些，殊不知，这更危险，负重太大是最危险的。有个朋友举例说：Google和Yahoo，开始的时候都是做搜索，现在呢？Google甘受寂寞反倒越活越靓，Yahoo什么都做，是个四不像……Google是清炖燕窝，Yahoo是大杂烩。

创业项目的寻觅，其实就是商业模式的设计，它

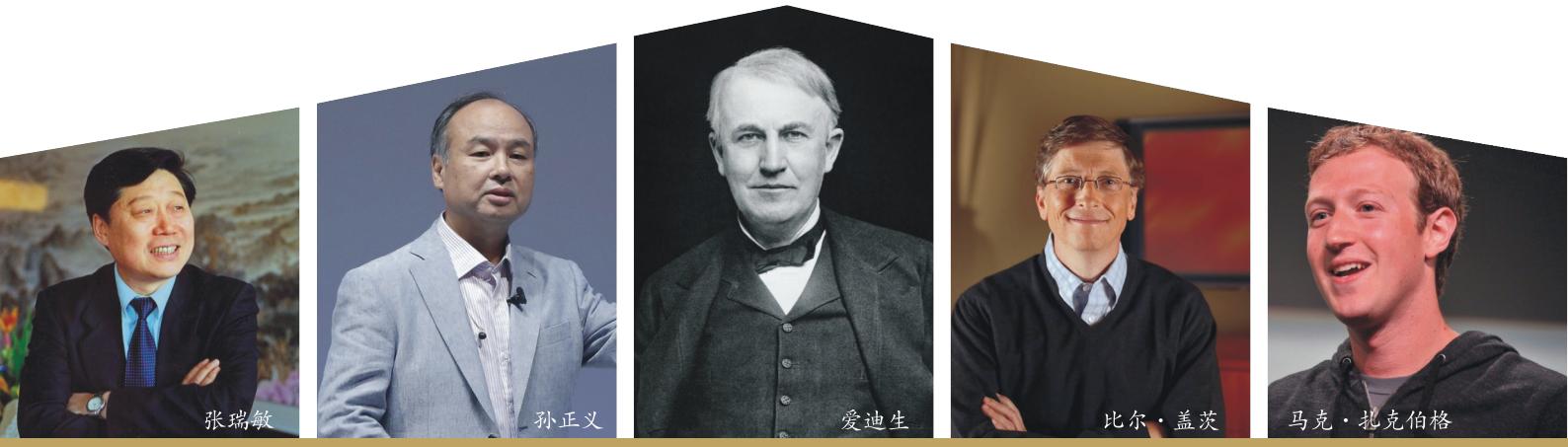
是企业的基因密码，决定了企业的命运和结局。而商业模式是否具有长久生命力的关键：一个是在需求端，能否增加客户需求的规模和确定性，另一个是在供给端，能否降低成本，缩短供应链。万法归宗，就是“一加一减”。甚至有人引申说：所谓的“互联网+”应该做的不仅仅是“加法”，还有“减法”，所谓“三减一加”概念，三减是指减产品、减营销渠道、减人，一加是指加服务。

做生意都希望自己的客户多多。这里的“多”包括两种涵义，一种是购买商品或服务的消费者普遍多，一种是某个消费者一次买得多，或者多次来买。据一份稍早前的材料显示，世界500强之一的瑞典利乐公司，主要生产销售包装材料、饮料加工设备和灌装设备，自1985年进入中国市场以来，已经掌控了中国无菌纸包装市场份额的95%。乐利的成功之道是“买纸+送机”，将灌装机和包装材料捆绑销售。利乐的捆绑思路并非特例，比如吉列公司，将“剃须刀+刀片”捆绑销售，先用物美价廉的剃须刀锁定客户，建立竞争壁垒，然后用更有规模的刀片业务获得稳定盈利。

“减法”在哪里？专家说：更短的供应链。做完了“需求端”的加法，还要回到“供给端”做减法。传统供给方式都是一环套一环，生产、流通、消费，最后才到了消费者手里。那么供应链越短，成本控制得越好，商品价格就越有弹性。举个例子：如家连锁酒店把目标客户放在休闲游客上，针对性地满足其核心需求，化繁为简，突出重点：所有不必要的设备和服务（如KTV、酒吧、桑拿、会议中心等）一律舍弃，只提供基本但足够好的住宿服务（交通便利的地理位置、简洁舒适的房间环境等）。这个减法做得痛快淋漓。

减法的目的是专注于核心优势，将其他环节的业务可以外包或者借势借力。比如雀巢面向高端市场推出的蒸馏咖啡系统，雀巢最初大包大揽，从原料到机器再到销售终端，构建了一体化完整业务链条，可惜运营惨淡；后来，雀巢改变了商业模式，专注于具备优势并能够持续盈利的咖啡胶囊环节，将咖啡机授权给小家电生产商，配合咖啡机的咖啡胶囊通过俱乐部的形式供应，结果非常成功。随着生产力的进步和互联网技术的发展，供给端已经呈现扁平化、模块化的趋势，外包现象将越来越普遍。创业导师建议，此时最关键的能力是搜集需求和整合供给。

摘自《创业天下》



- ◎ 伟大的事业，需要决心、能力、组织和责任感。  
——易卜生
- ◎ 人若志趣不远，心不在焉，虽学无成。  
——张载
- ◎ 历览前贤国与家，成由勤俭败由奢。  
——李商隐
- ◎ 立身以立学为先，立学以读书为本。  
——欧阳修
- ◎ 古之成大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。  
——苏轼
- ◎ 鸟欲高飞先振翅，人求上进先读书。  
——李苦禅
- ◎ 三流的点子加一流的执行力永远比一流的电子加三流的执行力更好。  
——孙正义
- ◎ 把一件简单的事做好就不简单，把每一件平凡的事做好就不平凡。  
——张瑞敏
- ◎ 伟大人物最明显的标志，就是他坚强的意志  
——爱迪生
- ◎ 一个人的真正伟大之处就在于他能够认识到自己的渺小  
——约翰·保罗
- ◎ 如果没有信心的话，你永远也不会有快乐  
——拉罗什夫科
- ◎ 凡是有良好教养的人有一禁诫：勿发脾气  
——爱默生
- ◎ 在没出现不同意见之前，不做出任何决策。  
——艾尔弗雷德·斯隆
- ◎ 你可以一个人开创公司，但别指望靠一个人推动其发展。  
——迈克·戴尔
- ◎ 一个人不是在计划成功，就是在计划失败。  
——约翰·D·洛克菲勒
- ◎ 很简单：我们创建服务不是为了赚钱；我们赚钱是为了提供更好的服务。我们认为这才是做事的态度。  
——马克·扎克伯格
- ◎ 把我们顶尖的人才挖走那么我告诉你，微软会变成一家无足轻重的公司。  
——比尔·盖茨

## 陕西工商管理硕士学院院庆公告

2016年10月29日，陕西工商管理硕士学院将迎来建院20周年，这既是具有里程碑意义的重要历史时刻，也是陕MBA人总结过去，继往开来，重新扬梦起航的新起点。全院师生员工和广大校友正翘首以待，衷心期盼每一位陕MBA人热忱关注，共庆盛事。

20年来，学院充分利用六个教学点的MBA教育资源，依据国家统一标准，面向陕西省社会发展和经济需求，逐步形成了我国MBA教育一种新的办学模式，形成了自己独特的品牌，为陕西省培养了万余名高级工商管理人才，为地方经济建设和社会发展做出了突出的贡献。

“敞开你的胸怀，拥抱新的时代，搏击经济风云，培育管理英才，一腔热血为桃李芬芳，一个心愿为三秦花开……”。20年来，一直传唱的院歌，表达了我们陕MBA人的共同意志和澎湃心声，鞭策师生员工不辱使命，奋勇前行。

陕西工商管理硕士学院（简称“陕西MBA学院”）于1996年6月创立。当时的中国改革开放进行得如火如荼，占陕西省主导地位的国有企业也面临着从计划经济转向市场经济，管理人才严重匮乏，本地培养MBA的院校和招生人数很有限，陕西省委、省政府从长远人才战略出发，充分利用我省已有的高校办学条件和学科、师资优势，采取“省内计划”的创新培养模式，创办了这所陕西MBA学院。可以说，学院的诞生和发展是源于我省经济发展的迫切需求，更是陕西省政府高瞻远瞩、果断力行，积极采取措施大力发展陕西经济的结果。今天，随着国家“西部大开发战略”、“一带一路”战略、“创新驱动发展战略”号角的吹响，学院将认真贯彻落实陕西省委、省政府的重要指示和具体精神，为陕西新的经济发展需求培养新一代的“懂经营、会管理、留得住、用得上”的管理人才，积极推动陕西省经济社会的快速稳健发展。

学院20周年院庆活动主要包括庆典大会、名师讲坛、教学成果展示、校友座谈、植树纪念等。届时，学院将邀请相关领导、各教学点主管领导和教师、各界友好人士将和我们共同欢度这一盛日。

衷心感谢社会各界和广大校友长期以来对陕西MBA学院的关心和支持！金秋十月，让我们再度相聚，重返菁菁校园，重温时光，聚首畅谈，共筑明天！

陕西工商管理硕士学院  
2016年5月10日

### 欢迎校友回家



陕西MBA学院服务号



折保宏的微信二维码

### 学院联系人：

陕西工商管理硕士学院学生工作部部长：折保宏  
电话：13891989586 029-82664540  
Q Q：39135403  
邮箱：39135403@qq.com  
微信号：shebaohong

# 陕西工商管理硕士学院 20年院庆捐赠倡议书

陕西工商管理硕士学院（简称：陕西MBA学院）1996年成立迄今已经20年了。在这20年里，陕西MBA学院从无到有、从小到大，依托在陕六所著名高校，摸索出一套应用型人才培养模式，为陕西培养了一万余名中高级管理人才。毕业校友将所学管理知识带到工作实践中，不但提高了企业经济效益，也提升了在陕企业整体管理水平，为陕西经济发展做出了巨大的贡献。

时光荏苒，岁月如梭。2016年，在陕西MBA学院时间坐标上，即将迎来重要时刻建院20周年。此时的陕西MBA学院又走向了腾飞发展的新起点！

学院的发展，离不开大家的关心和支持，在陕西工商管理硕士学院盛大节日来临之际，我们发起倡议，设立纪念陕西MBA学院建院20周年捐赠计划，旨在携手广大校友和工商企业热心人士，凝聚多方力量，支持陕西MBA学院发展。具体如下：

## 一、一般性捐赠

为纪念陕西工商管理硕士学院建院20周年，广大校友在自愿的前提下，个人或班级为学院捐赠具有象征意义的2000元人民币、或1000元的整数倍，以示回馈母校、助力母校之善意。

该计划所筹资金将主要用于：

- ◎ 编辑出版反映优秀院友专辑《群星璀璨200人》（暂定名）；
- ◎ 编辑出版反映优秀教师专辑《春风化雨60人》（暂定名）；
- ◎ 编辑出版系列丛书，集中反映SMBA学员对陕西“区域经济”、“装备制造”、“石油化工”、“电力煤炭”及“旅游文化”等行业的研究成果；
- ◎ “我与陕MBA” 征文集；
- ◎ 20年院庆专辑；

## 二、指定性捐赠

在为期一年的院庆活动中，总院及各教学点将举办一系列学术研究、文化体育活动，校友或企业亦可独立捐赠单项活动（获得独家冠名权），或捐赠某项活动之部分经费（获得联办冠名权）。

有意捐赠者请与负责此项工作的老师联系，了解活动内容及费用预算（见附件）

## 三、其它捐赠方式

- 1、赞助活动餐食、饮用水、纪念品、奖品、礼品、会议用车等
- 2、赞助场地、设备
- 3、其它方式

## 四、回报或答谢

- 1、个人捐赠，获得印有学院标识纪念品一份；
- 2、班级捐赠，可获班级认领长青树一棵，享受永久挂牌纪念；
- 3、企业捐赠，按捐赠金额获得不同答谢：  
(独立捐赠单项活动，获得独家冠名权；捐赠活动部分经费，获得联办冠名权)

| 排序 | 捐助金额（万元）      | 答谢  |
|----|---------------|---|
| 1  | 5万以下          | 活动现场放置赞助企业LOGO、广告，企业宣传品进会议资料袋，活动主持人口头鸣谢赞助商不少于2次；网站鸣谢                  |
| 2  | 5-10万（不含5万）   | 除以上内容外，赠送价值5万元的陕西MBA学院学习卡（不单独开班）；邀请企业负责人做大会发言；“陕西省MBA人”刊登企业广告         |
| 3  | 10-20万（不含10万） | 除以上内容外，赠送价值10万元的陕西MBA学院学习卡（不单独开班）；作为陕MBA学院永久VIP；活动冠名；20年院庆系列会刊上刊登企业广告 |
| 4  | 20万（不含20万）以上  | 口头商议  |

## 五、联系我们

陕西工商管理硕士学院20年院庆筹备组

地址：西安交通大学中心三楼（西安市咸宁西路28号）

邮箱：smba@xjtu.edu.cn

网址：www.s-mba.com

电话：办公室刘老师 82663663

招办陈老师 82665210

MBA联合会折老师 82664540

西安交通大学教学点 王凯琳 82666399 15319787806

西北大学教学点 韩 炜 88303944 18629154002

西北工业大学教学点 李 怡 88460677 15802976659

西安电子科技大学教学点 张 静 88202797 15291960178

西安理工大学教学点 杨永辉 62660239 13572551640

西北农林科技大学教学点 王军智 87081755 13759886966

# 陕西工商管理硕士学院院歌

1=C  $\frac{4}{4}$   
豪迈地 进行曲

虎 嘶词  
夏正华曲

||: ( 5 . 5 5 5 3 4 5 . 6 | 5 - - - | 1 . 1 i 167 1 . 2 | 1 - - 5 |  
 3 . 2 1 7 2 1 1 7 6 | 5 6 7 1 2 3 4 4 | 5 . 5 5 5 0 0 ) | 3 . 3 3 4 5 5 |  
 1. 敞开你的胸怀  
 2. 打开你的梦想

0 3 2 2 1 1 | 3 i i . i 3 5 | 5 - - - | 6 . 6 6 7 i i |  
 你的胸 怀 拥抱新的时代 搏击 经济 风云  
 你的梦 想 放飞你的期待 描绘 西部 蓝图

2 1 6 5 - | 6 5 11 3 2 . 2 - - 3 4 | 5 . 6 5 1 |  
 经济 风 云 培育 管理 英才 一腔 热 血 为  
 西部 蓝 图 憧憬 美好 未来 报国 志 向 为

7 6 5 6 3 - | 5 i 2 3 . 6 - - 6 i | 2 . 1 2 . 1 |  
 桃李 芬 芳 桃李 芬 芳 一个 心 愿 为  
 神州 豪 迈 神州 豪 迈 远 大 理 想 让

3 2 1 6 6 - | 7 i 2 1 2 | i - - - | i - - 0 5 |  
 三秦 花 开 三 秦 花 开 啊  
 神州 豪 迈 神州 豪 迈 啊

I [ 3 2 3 . 5 | 2 1 2 2 - | 1 2 1 7 3 | 5 - - - |  
 M B A 啊 | M B A | 我们的风 采  
 II [ 1 5 1 . 5 | 7 6 5 5 - | 6 5 6 5 1 | 2 - - - |  
 我们的品 牌 | 2 - - - |

[ 3 3 5 6 6 | 1 7 6 6 - | 5 1 1 3 1 3 2 | 2 - - 0 5 |  
 创新 和 超 越 是 我们 真 诚 的 表 白 啊  
 科技 和 智 慧 让 我们 纵 横 四 海 啊

[ 3 3 2 1 1 | 6 5 3 3 - | 3 5 5 3 1 5 5 | 5 - - 0 5 |  
 3 2 3 3 . 5 | 2 1 2 2 - | 1 2 3 2 1 7 | 6 - - - |  
 M B A 啊 | M B A | 我们的风 采  
 1 5 1 1 . 5 | 7 6 5 5 - | 6 7 1 5 3 | 4 - - - |

[ 5 5 3 6 5 | 6 i 2 - | 3 2 2 2 6 | i - - - |  
 开拓 和 拼 搏 是 我们 前 进 的 节 拍  
 优 秀 和 卓 越 让 我们 辉 煌 同 在

3 3 1 3 2 2 | 1 3 5 - | 1 5 5 6 4 | 3 - - - |  
 结束句 : 5 - 6 1 | 2 - - - | i - - - |  
 辉 煌 同 : 5 - 6 3 | 5 - - - | 5 - - - |  
 在 : 3 - - - | 3 - - - | 3 - - - | 3 0 0 0 0 |  
 在 : 1 - - - | i - - - | i - - - | i 0 0 0 0 |



# EMBA 2016

秋季班热招中！

修炼品行 洞悉商业规律  
拓展人脉，领悟管理真谛

拓展人脉，成就完美人生

360° 关系平台



陕西工商管理硕士学院是我省唯一一家专职培养企业高层管理人才的学院，EMBA面向全省招生，录取以面试和业绩考察为主，学员修满学分，发给EMBA毕业证书，在单位晋级和使用时，视同工商管理硕士。

陕西工商管理硕士学院  
电话：029-82665210 82666503  
网址：www.s-mba.com  
地址：西安交通大学中心三楼一层