

陕西MBA人

SH-MBA

陕西MBA联合会会刊
2015 第2期

陕西MBA联合会会刊

第六期

把《陕西MBA人》办成学员信息园地
不忘初心，迎接学院二十周年院庆
陕西MBA，让梦想 在这里扬帆起航



地址：西安市咸宁西路28号西安交通大学中心三楼一层
邮编：710049
电话：MBA029-82663663 EMBA029-82665210
传真：029-82668788
网址：www.s-mba.com
邮箱：smba@xjtu.edu.cn



只有创新
才能超越

编辑部

指导单位 陕西工商管理硕士学院
主办单位 陕西MBA联合会

顾问 赵西萍 孙朝

指导委员会 王辉 郭德 赵文平 马晓强 邓朝辉 王军智

编辑委员会
主任 华方
副主任 折保宏
委员 张欢 李怡 韩炜 尚华 欧寒梅 朱巍
 易守军 雷西明 徐武 姚蕤 范恒亮 郝柯栏
 刘东萌 李冬 孟薇 王力军 吴枝锋 何文刚
 徐骏 田文 王亚君 王帅 郑宝 白小龙
 席乐 杜柯

主编 折保宏
副主编 吕琳 吴昊沫 王彦雄 赵晓宁 李敏 王宏亮
 李少卿 刘震 申雅君 袁方 石林 费武斌
 武鹏 员勋

联系方式

通讯地址 西安交通大学1167信箱
学院网址 www.s-mba.com
新浪微博 http://weibo.com/1996smba
电 话 02982664540 13891989586 折老师
电子邮箱 shebaohong1013@163.com
邮 编 710049

卷首语

把《陕西MBA人》办成学员信息园地



陕西省联合六所著名大学创办MBA教育是应改革大潮而生，也是高等教育改革的重要尝试，致力于为一线管理者创造再学习的机会。十九年来累计培养MBA学员近万名。EMBA学员1100名为陕西的改革发展发挥了不可小视的作用。在全面深化改革新时期，发展步入新常态，陕西工商管理硕士学院必将在实践习近平同志提出的“四个全面”战略布局中破浪前进。

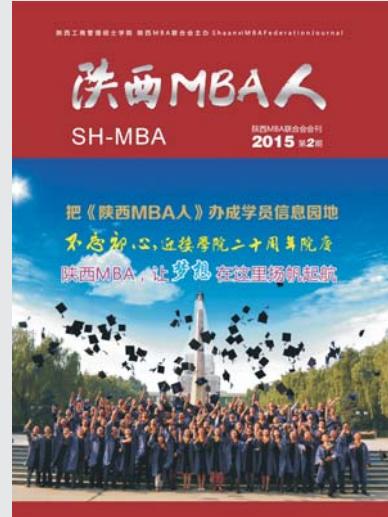
陕西MBA联合会是MBA人自己的组织，在行政改革中将会发挥政府机构所起不到的作用，是颇具生命力的群众自治组织。以学院为依托，联系在校和离校的广大学员开展形式多样学术活动和社会公益活动，为中国特色社会主义建设提供正能量。因为拥有万名高级人才，是全省少有的人才库，具有一般社团组织不可比的优势。我希望严格按照章办会，依法办会，团结全体会员，把联合会办成全省乃至全国优秀社团。

当前经济下行趋势尚在，但稳中向好已可见。只要坚持转变发展方式，加力调整结构，简政放权，优化宏观调控，激活市场，充分发挥市场的调节作用，一定能渡过“三期叠加”的困难，柳暗花明又一春。特别是“四个全面”战略布局已深入人心，“一带一路”新的开放战略得到了全球呼应，中国经济一定会继续成为世界经济走出低迷的发动机。

我希望已处在重要岗位的MBA人能在创新创业中，攻坚克难，按照“三严三实”的要求，切实做出新的更大贡献，以实际行动迎接建院二十周年。母校将以你们为荣！

原陕西省省长
陕西工商管理硕士学院院长

2015年9月15日于北京



2015年第二期（总第六期）

目录

CONTENTS

卷首语

把《陕西MBA人》办成学员信息园地

程安东 /01

开篇序

不忘初心，迎接学院二十周年院庆

吴昊沐 /04

校园动态

陕西工商管理硕士学院活动剪影

06

西安交通大学教学点活动剪影

14

西北工业大学教学点活动剪影

15

西安电子科技大学教学点活动剪影

16

西北大学教学点活动剪影

17

西安理工大学教学点活动剪影

18

西北农林科技大学教学点活动剪影

19

校友风采

我的MBA情结

王晓宏 /20

为我的“陕MBA”而喝彩

田文 /22

陕西MBA，让梦想在这里扬帆起航

党建伟 /24

我的MBA我与MBA的不解情缘

余康 /26

陕西MBA风采

历届主席团风采

28

管理之道

我的创新创业经历—白永秀教授

30

团队不是靠人多，而是靠心齐

32

管理者如何面对不同性格的员工？

34



心灵感悟

感恩母亲教会我善良

臧红梅 /36

MBA，想说爱你不容易

王毅成 /38

充实又充满挑战的生活

孙淑红 /40

我在西农的第一堂课

王延锋 /42

世界那么大，我们一起看

宋丽婷 /44

凝聚智慧，升华人生

冯晔 /46

五月的雨

马艳梅 /47

创业案例

“不凡空间”

48

时下热点

马化腾谈互联网+

50

陕西MBA书画俱乐部

52

名人名言

54

校友会筹备情况介绍

55

院庆公告

56

学院院歌

57

不忘初心， 迎接学院二十周年院庆

陕西工商管理硕士学院 吴昊沐

当校园中的大多数人都放下手中的工作，回归到闲适的生活，当校园又回归久违的宁静，在这个惯常酷暑的夏日里，陕西工商管理硕士学院的二十周年院庆筹备工作已经悄然开始。

二十年，对于一位呱呱坠地的婴儿来说，已是长大成人的年纪。《礼记》中记载，“二十曰弱，冠”，在中国古代，每当贵族中的男孩到了成年之际，长辈们都要为他举行隆重的冠礼，以示纪念。

对于一所商学院来说，二十年的发展难言短暂，行弱冠之礼，也有着同样非凡的意义。作为目前国内唯一一所省内计划招收工商管理硕士研究生的院校，从1996到2016，陕西工商管理硕士学院伴随着陕西经济的发展，走过了二十年的风雨征程。他诞生于时代，成长于时代，成熟于时代。

回眸1995年，那还是我国社会主义市场经济刚刚起航的年代，经济体制的重大改革，使全国各省份都迎来了改革开放以来最快速的发展。然而，在陕西，在顺利完成“八五”计划，取得巨大经济增长的背后，1995年的陕西经济却蕴含着不小的危机。

这一年，陕西省遭遇了大规模的干旱和洪涝灾害，农业大幅减产；通货膨胀的余威仍未消退，物价腾涌，部分商品的价格甚至超过了东南沿海地区；特别是在工业领域，工业经济运行质量不高，国有企业经营困难，效益低下，亏损严重，各项经济指标与全国的差距逐渐拉大。据统计，这一年全省亏损企业达3341户，亏损面达25.5%，亏损额达35.89亿元，其中，又以国有企业亏损30.14亿元为最多。严峻的经济形势摆在省委、省政府领导班子面前。

为从根本扭转省内大中型国有企业逐年亏损的局面，落实科教兴国战略，依靠科技进步和提高劳动者素质，在陕西地区培养能够适应现代企业制度要求的、高水平的经营者队伍。这一年夏天，时任陕西省省长的程安东同志，首次在“全省高等学校工作会议”中提出了建设陕西工商管理硕士学院的构想。期望集中陕西省高校优势资源，采取联合办学的机制，为陕西经济的发展培养“一大批懂金融、懂经营、懂法律、懂国际贸易、懂旅游，熟悉市场经济的专门人才”。

构想一经提出，便很快得到西安交通大

学、西安理工大学、西北工业大学、西北大学和西安电子科技大学的积极响应，至1996年夏，经过近一年的筹备，陕西工商管理硕士学院就此创立。

立足地方经济，服务区域发展，为陕西省的经济发展培养和储备人才。二十年来，正是怀着这份初心与理想，鞭策着学院不断创新，鼓励着一批批陕MBA人砥砺向前。无论是在国企改革的浪潮中，还是西部大开发的号角中，陕西工商管理硕士学院都紧跟时代的步伐，以为陕西经济建设和社会发展培养高级管理人才为己任，至今，已累计培养MBA/EMBA学员逾万名。

我们的坚持，是整合优势教育资源，发挥各高校学科所长，探索联合办学的新机制；我们的坚持，是强调省内计划，弱化学历教育，展现服务地方的本土特色；我们的坚持，是加强实践性教学，将课堂研习与课外实践相结合，培养学以致用的管理英才；我们的坚持，还是强化论文环节，鼓励学员以管理科学的方法，在实践中提出问题、分析问题、解决问题。我们所坚持的，将会继续坚持。

励精图治助发展，风雨砥砺二十载。面对2016，我们满怀期待，我们整装待发。为此，我们特别在本期杂志的序言中庄重写下“迎接”这一主题。

迎接，我们怀着感恩的心，感谢在这二十年中，曾殷切关心和支持过学院发展的领导、教师，以及万余名来自我省工商企业界、管理部门的优秀学员们。有了你们的鼎力支持，学

院才能从无到有，从小到大，坚持不懈地走到今天。

迎接，我们秉着谦逊的态度，认真总结，不断优化教学质量。我们深知，教学质量的优劣是学院发展的生命线，是检验办学水平的试金石。我们将在过往的基础上，加强各教学点之间的资源整合，聆听各界对于学院发展的建言，不断优化教学教务环节。

迎接，我们更不忘初心，怀揣理想，展望美好的将来。不论在顺境，抑或逆境，我们都坚信，企业的发展，必然需要大批优秀的管理人才；社会的进步，必将会为学院的发展注入更多活力。对于身处西部地区的陕西省而言，更是如此。

从国有企业扭亏为盈到西部大开发，再到国家丝绸之路经济带战略规划的号召，陕西工商管理硕士学院仍将继续紧跟时代，肩负社会责任，不断创新，努力为陕西地区培育更多具有国际化视野、具备科学管理知识的应用型管理英才，持续为陕西地区的经济建设和社会发展贡献我们的力量。

这份初心，二十年来我们不曾忘却，我们不会改变。

值此二十周年院庆来临之际，陕西工商管理硕士学院愿携手各位关心、支持学院发展的领导同志，携手各位博才多学、兢兢业业的授课教师，携手仍奋战在我省企事业单位、政府部门的毕业及在读校友，让我们不忘初心，迎接属于我们自己的二十周年院庆，迎接属于学院真正的成人礼！



校园动态

陕西工商管理硕士学院活动剪影



第十七届EMBA研究生班开学典礼隆重举行

2015年7月9日，我院第十七届EMBA研究生班开学典礼在学术交流中心隆重举行。陕西省学位委员会办公室主任权秋虎、学院副院长赵西萍、副院长孙朝、办公室主任华方、EMBA中心全体老师及60多名EMBA学员参加了开学典礼。

上午9时，伴随着激昂的国歌，第十七届EMBA研究生班开学典礼拉开帷幕，副院长赵西萍教授发表了热情洋溢的欢迎词。赵院长回顾了学院的创办历程，介绍了学院建院近20年来为陕西地方经济及发展培养了万余名优秀管理人才，勉励学员们建设学习型组织，广交学习型朋友，建立学习型关系，创造学习型人生。殷切希望学员们进入陕西MBA学院之后，尽快完成从经理人向学生身份的转变，努力向老师和优秀同学们学习，不断提升自我，取得人生的成功。

之后，省学位办主任权秋虎同志做了重要讲话。权主任介绍了学院的办学宗旨与育人理念，这些年来取得的成就，并强调，陕西省学位委员会办公室作为全省学位和研究生教育的管理部门，多年来始终大力支持陕西MBA学院的各项工作。今后，仍将一如既往地支持学院的健康发展，希望我们的学员们在学院的助力之下，成功地走出红海，进入更有魅力的蓝海，获得事业上的不断成功。

开学典礼上，第十七届EMBA学员代表，来自宝鸡市科迪普新材料有限公司董事长兼总经理陈玉柱做了激情澎湃的发言。他风趣的语言、深入的思考及追求事业、追求知识的精神深深感动了大家。陈玉柱学员现年57岁，在如此年龄重返校园，重新走进课堂，寻求知识，突破自我，这种精神无疑感动和影响着我们所有的学员。

当前，我国正处于全面深化改革，实现中华民族伟大复兴中国梦的关键时期，我们的学员们也面临着种种新常态和新形势，学院将进一步整合资源，配备强有力的师资，不断创新培养理念，完善培养模式，提升培养质量，为学员们搭建一个学习经营管理知识，广交良师益友，助力学员事业腾飞的平台，为陕西地区培养更多管理英才，为陕西经济做出更大的贡献。



开学典礼现场



聚炼团队，超越自我

——第十七届EMBA研究生班“领导力体验式”培训圆满结束

2015年7月10—12日，我院第十七届EMBA研究生班的学员们，在学院EMBA项目中心主任陈智文老师、副主任何玮老师的带领下，前往翠华山脚下的“汇思达拓展训练营”，展开了为期三天的“领导力体验式”拓展训练。

“高空断桥”和“缅甸桥”是学员们第一组户外项目，也是本次拓展的重点项目，两个项目均充满了挑战。“高空断桥”需要学员们爬上8米高的梯台，在空中来回跨越宽达1.2米的断隔。“缅甸桥”则要求学员们保持身体平衡，依次走过8米高空中架设的隔板。教练将学员们分为“先锋队”和“卓越队”两支队伍，两队各选择其中一个项目，哪个队伍能够保持冷静，全员克服胆怯心理，按要求速度最快一组将获得优胜队称乎。

比赛开始后，两队互不示弱。“先锋队”率先行动，队员们奋勇上前，攀上“缅甸桥”，张开双臂一鼓作气冲向终点。“卓越队”不甘落后，各个队员果敢勇猛，即便是胆子较小的女学员，也都在队友的呐喊助威下鼓足勇气一跃而过，在空中划出一道道美丽的彩虹，赢得训练场上阵阵欢呼。不到一个小时，两支队伍顺利完成挑战，为整个体验式培训开了一个好头。

在教练们的指导下，学员们还相继体验了“齐眉棍”、“沙漠掘金”、“孤岛求生”、“卡片沟通”、“鼓动人心”、“巧渡鳄鱼潭”等项目，这些项目有的紧张刺激，有的诙谐幽默，有的需要队员们开动头脑风暴，集思广益。但不论哪个项目，均需要学员们彼此信任、紧密配合、团结有序、一鼓作气。

短短的三天时间，学员们忘却职务，放下压力，全身心地投入到拓展训练中。虽然身体疲惫，但学员们很开心，悟到了团队沟通与合作的重要性，让学员们受益匪浅。同时，活动也加深了学员们相互了解，促进了彼此间的友谊。发现自己的潜能，勇敢挑战自我，拥有信任的队友和亲密的同学，这是本次活动的最大收获。



陕西MBA联合会活动

2015年丝绸之路起航陕西MBA祈福
春华秋实硕果累累圆满结束

阳 春三月的古城西安，晴空万里，阳 格

光明媚。3月29日，2015丝绸之路起点陕西MBA学员春季趣味运动会在西安理工大学曲江校区隆重召开。参加的领导有：陕西工商管理硕士学院副院长孙朝，陕西工商管理硕士学院办公室主任华方，交大教学点管理学院副教授、陕西MBA教育中心主任王辉，西北大教学点MBA教育中心主任马晓强，理工大学教学点MBA教育中心副主任杨毅，西农教学点MBA教育中心培养办主任任丽洁、MBA教育中心职业发展办主任薛海霞，西工大教学点MBA教育中心李怡，西电教学点MBA教育中心尚华，陕西工商管理硕士学院EDP中心主任、陕西MBA联合会秘书长折保宏以及陕西MBA联合会主席团等嘉宾和老师们。活动由陕西MBA联合会第六届副主席徐骏主持。

活动开始首先由第六届联合会主席李冬向参加活动的学员致辞，欢迎同学们积极参加联合会举办的活动，同时向大家汇报了联合会曾组织开展的活动。接着，交大教学点管理学院副教授、陕西MBA教育中心主任王辉代表承办方致辞，欢迎同学们来到西安理工大学，希望各个代表队赛出水平，赛出风

随后，陕西工商管理硕士学院副院长孙朝宣布活动开始，整个操场沸腾起来了！伴随着趣味运动会的音乐，在主持人饶有兴趣的指导下，“运转乾坤”、“流水作业”、“人桥接力”运动项目，如火如荼的进行着。经过一个多小时的比赛，最终，获得运转乾坤比赛项目第一名的单位是：交大教学点，第二名：西农教学点，第三名：西工大教学点；获得流水作业第一名的单位是：西电大教学点，第二名：炼化MBA班，第三名：彬长MBA班；获得人桥接力项目第一名的单位是：西北大学教学点，第二名：西工大教学点，第三名：交大教学点等等奖项。

此次活动是展现运动员的技巧、力量、团结、耐力的赛事，各队你追我赶，争先恐后，即使最后一名也不甘示弱，在观众的呐喊声中，奋力拼搏，奔向终点，雷鸣般的掌声为他们的体育精神而喝彩！他们的英姿才是这个运动场靓丽的风景线。

通过此次活动，活跃了学员们学习氛围，增进了各个教学点学员之间的交流和学习，增强了各个教学点团队凝聚力及协作意识，提升学院品牌和影响力。



名家大讲堂



2015年4月12日，名家大讲堂活动在学术交流中心隆重举行，本次邀请的演讲嘉宾：国务院发展研究中心宏观经济研究员张立群教授和西安交通大学谈民宪教授。共有MBA/EMBA学员300余人参加了此次活动。

教学活动



赵西萍教授为学员讲授《组织行为与变革》课程



张禾教授为EMBA学员讲述《财务报表阅读与分析》课程



刘国靖教授为EMBA学员上《项目管理》课程

2015年5月15日，陕西MBA学员学习交流座谈会在学术交流中心顺利召开，学院副院长孙朝、EDP培训中心主任折保宏、教学主管王龄珺、MBA教务员吕琳、陕师大高教研究中心杨聚鹏等老师，及院各班级代表二十多人参加会议。



参观考察

▼ 学员赴铜川照金革命根据地参观学习



▼ 2015年6月18-22日，由班主任白净老师带队，学院2014级MBA学员赴青岛考察学习。学员们参观了海尔大学、海尔生产总装线和海尔创新生活展厅，和青岛啤酒厂。



▲ 2015年5月16日，陕西MBA榆林班学员赴榆林普惠集团进行企业文化参观学习。



▲ 4月25日，陕西MBA铜川班40余名学员在班委的组织下参观照金革命纪念馆和薛家寨革命旧址。缅怀先烈功绩，学习照金精神。



◀ 学员赴山阳县考察学习

▼ 学员参观青岛啤酒榆林分公司



▲ 学员参观榆林市四海放心早餐有限公司

EMBA活动剪影

▲ 2015年6月6日，第十六届EMBA研究生班《商务谈判》课程顺利举行。来自澳大利亚昆士兰大学的26名EMBA学员与来自中方的40余名学员，在马山教授、杜巍博士的带领下，展开了一场别开生面的国际交流课程。

户外活动

春雨润物气象新，学员联谊情意浓。2015年4月18日，陕西工商管理硕士学院2014级MBA西安班学员开展了“大美西安 靓丽浐灞”低碳环保游世园主题活动。



第十五届EMBA学员赴深圳比亚迪股份有限公司考察交流 ▲



第十六届EMBA学员赴西咸新区考察交流 ▲



◀ 2015年5月10日，学院第十四届EMBA学员20余人赴杨凌示范区工业园区参观考察。杨凌示范区工业园区公司总经理、第十四届EMBA学员苏亚文亲自陪同考察。

西安交通大学教学点活动剪影



西北工业大学教学点活动剪影



西安电子科技大学教学点活动剪影

2015年5月30日，西电教学点13级、14级、15级MBA学员共计53人在学院老师的组织下，赴祥峪森林公园卓远拓展基地进行拓展，本次拓展参与的项目有空中钢索、断桥、穿越电网、信任背摔、不倒森林、鼓动人心等。在拓展过程中同学们激情释放、朝气蓬勃，表现出西电MBA同学青春活力和积极向上的的一面。

在第一天的拓展训练，空中钢索和断桥让同学们体会到怎样去克服恐慌，敢于面对困难。在经过不倒森林的训练中同学们学会了怎样去和同事同学之间沟通，沟通和理解，也需要相互配合和协调，在工作和学习中，我们面对各种问题和事情时，若能及时沟通，减少隔阂，减少矛盾，多些理解，多些支持，才能完成共同的任务。

在第二天的拓展训练，信任背摔和穿越电网。相互信任是团队建设的基石，离开信任的团队是松散的团队，是毫无战斗力的团队，在信任背摔和穿越电网训练项目中，就最能证明这一点，不管是每个人站在高台上，身体直直的向后倒下，仅靠后面的的同学双手托住，还是双手双腿夹实，靠同学们把自己从狭小的电网小口通过逃生，这些都需要有很大的勇气和信任，而事实证明，只要我们信任我们的团队，向我们的目标努力迈进，我们就一定能成功和胜利。

拓展训练结束了，但留在我们心里的震撼却是永恒的。通过大家两天的拓展训练，同学们共同克服了一个又一个的困难，增加了对彼此间的了解。这对于我们在今后的工作和学习中树立了知难而上、相互配合，相互支持的团队精神和整体意识，改善人际关系，增加大家相互间的沟通和信息交流.....

西电教学点 武鹏 供稿



西北大学教学点活动剪影



西大教学点1431班学员西寺沟踏青活动顺利举行



西大教学点1431班学员赴陕旅集团延安公司考察



西大教学点1423班学员赴宁陕县滨海生态园开展实践活动



西大教学点2015年经管院华媒兄弟杯MBA羽毛球赛
顺利举办



西大教学点1424班天朗集团课程考察活动
顺利举行



西大教学点与泾渭茯茶共建MBA、EMBA教学
实习基地

西安理工大学教学点活动剪影

5月16日-17日，学院组织MBA班60余名学员赴秦岭祥裕开展了拓展训练，此次拓展为期一天半，大家参加了趣味游戏、团队游戏、高空缅甸桥、高空独木桥、毕业墙等多个拓展项目，通过此次拓展，加深了同学间的友情，提高了学员团队合作精神，增强了班级凝聚力。

▼ 理工大教学点开展拓展训练



▲ 理工大教学点毕业典礼回顾



西北农林科技大学教学点活动剪影



西农教学点2015届部分MBA毕业生合影



常务副校长赵忠代表学校与华福证券有限责任公司总裁黄德良签订人才战略合作框架协议



西农教学点校外实践基地挂牌



西农大教学点移动课堂回顾



臻情相约 品醉西农



我的MBA情结

洛川县委常委、政法委书记
学院洛川MBA班学员 王晓宏

今年四月份，我参加市委党校调干学习，一下子从繁忙的工作一线到了研讨交流、锤炼党性的熔炉，心一下子静下来，有机会潜心阅读了几部专著，为六月份即将举行的论文答辩作好准备。从去年的调研到现在的思考，在论文初稿形成后，我有一种如释重负的感觉！同时，心里有一种难以表达的感受！这是一种即将告别MBA的留恋，还是对自己三年学思践悟的踌躇，亦或是两者兼有的惆怅，总觉得不写点什么就对不起学院的培育，老师的

教诲！恰在此时，白老师告诉我学院正在开展“我与MBA”征文活动，兴之所至，三年来的学习生涯历历在目，浮在眼前，遂提笔在手，信马由缰，此文，聊以自勉！

我是在过了不惑之年才进入学院学习的，我的学习与程安东院长有着不解之缘。洛川从侯宗宾省长开始，曾是七任省长的党建联系点，程院长也是其中之一。洛川的发展也同样凝聚着老省长关心关注的心血。程院长退休后一如既

往地关心和支持洛川的发展，我县苹果洛川的理念走进十六次党代会的报告，就是程老指点迷津的成效！这期间，因我在县委办公室工作，有机会多次聆听程老的教诲，耳濡目染，受益非浅。

2011年，程老以睿智的眼光看到在洛川苹果成为陕西苹果的代表符号而写进省政府工作报告后，提出：“苹果产业不论从生产到营销，都需要能把握时代发展潮流，懂经营、会管理的高级管理人才。”程老的前瞻性见解得到时任县委书记高武斌的响应。MBA洛川班便正式开班！我有幸成为其中的一员，便开始了三年的学习生涯，人生历程中便也多出了一道新的风景！

从程院长的动员讲座开题，冯涛教授的《经济法》学开篇，到西萍院长的《领导科学与艺术》收官，三年来十七门课，是与智者的交流，是与贤者的对话！我像一个前往西天取经的僧尼，虔诚地接受了大师的指点，受到了心灵的洗礼，智慧的升华！MBA，不是知识从概念到命题的获取，而是对问题的探究！教授们把皓首穷经一生的

心血启迪浓缩到一时一事上来，侃侃而谈，娓娓道来，抽思剥茧，奇妙无比！听后似茅塞顿开，如醍醐灌顶。使我半生实践中见人见物不见理的困惑都找到了答案，寻到了密钥！真有“一花一世界，一树一菩提”之妙！有滴水见太阳，粒沙映世界之效！

特别是我把《管理经济学》中边际成本的理论运用到指导苹果示范园建设上，成为我三年来理论和实践结合的完美之作！洛川给县级干部都包有苹果示范园建设任务，指导果农生产、营销，为果农服务！我给果农讲：“在果树主枝一定的情况下，留多少个苹果时成本最小，收益最大！低于这个数时，投资不变，果量减少，收益减少；高于这个数时，投资不变，果量增加，但质量不高，收益依然减少！”两年来，我包建的示范园投入产出的性价比果农非常满意！这就是《管理经济学》和《农学》联姻结出的丰硕之果！理论和实践珠联璧合的完美结晶！

写下这些文字，心里稍感释然，以此作为对这三年学习生涯中学院和老师的感念！定成为我人生中难以忘怀的记忆！





为我的“陕MBA”而喝彩

榆林市商务局
交大教学点 2013级学员 田文

岁月匆匆，时光荏苒，两年的陕西工商管理硕士学院的学习即将结束，又是一年春光乍泄，百花怒放的季节，西安交通大学校园里的春天更是一番欣欣向荣，精勤求学的景象，忙碌在花卉中的园丁，朗读读书在林间小道上的莘莘学子，伫立在讲台传道授业的师者们，无一不是为这个春天的美丽而孜孜不倦地耕耘着。

站在管理学院的大楼旁，凝望着这一切，情景交融，使我想起了在陕MBA里学习的一些点点滴滴。

两年前，为了迎接5月份的入学考试，我几乎放下了所有的工作和应酬，废寝忘食，通宵达旦地在复习学校已毕业接近20年的我，走向工作岗位后，数学、英语再也没有光顾过，一些单词和数学公式早已忘得九霄云外，因而面对这部分学科的复习就吃力的多了。功夫不负有心人，过关斩将，在2013年经过省级统考、学院面试后，9月1日，我终于加入了西安交通大学陕MBA1301班的大家庭，成为陕MBA的一员。这一份喜悦至今让我回想起来，心情久久不能平静。

开学的第一天，在开学典礼上来了一位耄耋之年的老人，中国管理工程教育的奠基人和开拓者之一，中国工程院院士，原西安交通大学副校长，西安交通大学管理学院第一任院长，陕西工商管理硕士学院副院长汪应洛教授，虽已年迈83岁高龄，依然在家人的搀扶下坐入会场，并激情洋溢地讲了话，热烈欢迎来自陕西省各个机关、事业、国有企业和民营企业的各行业中高层管理者来



学习，并希冀在工作中运用好管理学科，大力服务于陕西的经济建设，为陕西经济的腾飞，为中华民族伟大复兴的“中国梦”做出管理者应尽的社会责任和义务。他语重心长的讲话，博得了500多名学员的阵阵掌声和喝彩，会后并与大家合影留念。汪院士老人的到来，为此次开学典礼浓墨重彩地画了一笔，让我们更加深知自己的责任和重担，更加奋发图强地去学习和工作。

这两年间，学院给我们聘请了许多国内知名的教授和专家来授课，个个资深望重，学识渊博，而且在课堂上能够生动形象地现身说法。陕西工商管理学院副院长赵西萍教授，历任西安交通大学团委副书记，西安交通大学管理学院党总支副书记，西安交通大学管理学院副院长，励精图治，设身处地，在给我们讲授组织行为与人力资源管理中，擘肌分理地解析了学校的组织结构，并在重大人事变革中给交大的发展所带来的益处和缺陷，逐一给予了评述和论证。鉴往知来，从理论上给了支撑，现实组织结构变革是否能够顺利进行？必须还要深刻研究变革方案，充分酝酿，避免“朝令夕改”的现象发生，给国家和企业带来损失。听到这里，同学们恍然大悟个个醍醐灌顶，职能集权与分权的正确运用，攸关着企业的发展和企业生命的延续。

还有让我耳目一新的是陕MBA的移动课堂，走入企业，观摩生产第一线，让理论得到高度升华，让生产管理更加科学发展。2014年的11月，本着“强强联手，校企合作”的精神，在西安交通

大学管理学院博导崔文田教授和陕MBA中心主任王辉副教授的带领下，60多名陕MBA1301班的学员来到地处革命圣地延安的陕汽集团延安专用车辆公司，受到了陕MBA1301班学员延安专用车辆公司总经理倪栓勋和全体员工的诚挚的欢迎和热情招待。首先，在公司总经理倪栓勋和主管生产的领导引领下，我们参观了单位的现代化流水生产线、生产设备、生产车间以及自主研发的新产品。一排排整洁干净的车间，一辆辆铮亮闪光的自卸车，在现代化4P生产管理流程中，企业蓬勃向上，活力四射。观摩完生产后，我们和企业召开了座谈会，大家把所学到的理论知识运用到生产实践中，给企业提出了许多建设性意见，对企业和当地的石油资源丰富创新出服务于油田的一些专用车辆，进行了市场评估和分析，并且制定了一些初始方案。两位老师连连称赞这次移动课堂是非常成功的，名副其实地为企业解决问题，同时也提高了学员们学习理论的积极性，促进了MBA学科的发展和进步。红色延安，在新经济、新形势、新常态下，我们始终不忘践行社会主义核心价值观，也参观了老一辈无产阶级革命家所居的地方，革命时期党中央办公所在地，再次接受了“延安精神”的伟大教育，把“八项规定”、“反对四风”铭刻在每一位党员干部心中，使得大家不敢犯、不能犯、不愿犯，高亢弘扬延安的革命精神，“自力更生，艰苦奋斗”，争做一名全心全意为人民服务的好党员，合格的民族企业管理者。

最使我难忘的是陕MBA联合会主办的2014年陕MBA迎新晚会，“相约盛典，开启新篇”，节目非常精美，异彩纷呈，是一场感官盛宴，也是一场文化大餐。借此，秉承“团结、服务、求是、创新”的宗旨，搭建MBA同学之间的沟通和合作平台，建立一支具有向心力的团队，打造陕西MBA品牌为目标，全面服务于我省的经济建设。晚会的成功举办，不仅让各教学点增进了友谊和了解，而且为陕西工商管理硕士学院的明天托起百代文宗的梦想，近20个春秋的陕MBA，是朝气蓬勃的生命，是历久弥新的活力，她在三秦大地，机关、事业、企业处处都彰显着鲜活的风韵，为的是一个梦想，几个梦想，几十个梦想，几百个……亿万个梦想汇聚的“中国梦”。今天，我们站在历史的长河里，站在深化改革的关键之年，站在新一代领导集体大刀金马开辟的中国道路上，共襄盛举，阔步向前。



陕西MBA， 让梦想在这里扬帆起航

黄陵矿业公司机关党委副书记
学院2013级铜川班学员 党建伟

走出美丽的校园，步入工作岗位后，一眨眼十多年就过去了。曾几何时，脑海里时常闪现出在校时的一幕幕，不管是欢声笑语，还是曾经的不愉快，回想起来都是那么美好，仿佛自己又坐在窗明几净的教室聆听老师的谆谆教诲……正所谓失去的才懂得倍加珍惜。然而，紧张的工作，繁忙的生活，浮躁的心灵，让这一美好的梦想变得可望而不可及。

机缘巧合，心想事成。2013年，自己所供职的企业与陕西工商管理硕士学院联合

举办一期学习班。于是，经过报名、复习、考试、面试等一系列程序，我有幸成为一名陕西工商管理硕士学院的学员。一份耕耘，一份收获。回想近两年来的学习生活，几多欢欣，几多艰辛，几多收获，感受至深得就是视野得以开阔，大脑得到充实，心灵得以慰藉。

在当今知识信息爆炸式发展、竞争激烈的大背景下，每个人要想获得职业发展、事业成功，不断学习，不断提高自身综合素质就是一个必不可少的因素。对于在职人员来讲，由于受各种因素制约，很难再进行系统的学习，学习效果也受

到一定影响。俗话说：读万卷书不如行万里路，行万里路不如名师指路。陕西MBA就为广大在职人员提供了一个很好的学习成长平台，科学系统的课程设计，雄厚的师资力量，务实严谨的教学方法，这些都为学员的学习提供了可靠保证。

对于在职场生涯打拚多年的陕西MBA学员来讲，当初凭借着梦想与激情、知识与意志发展到一定程度，步入到不同的管理岗位后，就会遇到许多新的管理问题，对于这些问题，大多数人不是从理论的角度进行总结分析，而是凭感觉靠经验予以处理，以前所学的理论知识已不能完全满足工作需要，这在一定程度上影响了工作业绩和个人发展。在陕西MBA的教学中，最大的一个亮点就是注重实践，注重实战，用大量案例分析来帮助学员成长进步，深入浅出，通俗易懂，使学员能够活学活用，从大局的观念入手，用理性的思维去考虑，用辩证的方法去分析，将课堂上学到的管理理念、管理方法应用到实际工作中去，达到事半功倍的效果。

师者，所以传道授业解惑也。在陕西MBA，为我们学员授课的老师，不仅学识渊博、见多识广，而且敬业爱岗、作风扎实，真可谓谦谦君子，温润如玉。与善人居，如入芝兰之

室，久而不闻其香。在这种良好的学习氛围中，老师们的为人师表，潜移默化，为广大学员树立了学习的榜样，使我们不仅得到知识甘露的滋润，而且在精神上得到激励，不断校正人生的航标，驶向成功的彼岸。

三人行，必有我师焉。在陕西MBA，学员们虽然来自不同的行业，从事不同的职业，有着不同的人生阅历，但大家都为了实现心中的梦想，体现人生价值，而汇集在一起。大家在一起共同学习，相互讨论，取长补短，使智慧的火花在碰撞中不断闪现。一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。学员们从不认识到相识相知，在陕西MBA共同学习成长中所结下的友谊，必将成为人生宝贵的财富，而这笔财富会帮助大家共同成长，共同进步。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。在陕西MBA学习的时间虽然有限，但大家从中所学到的知识、所汲取得力量、所结下的友谊将伴随每一位学员，不断催其奋进，助其成长。昨天，我们为了实现心中的梦想而走进了陕西MBA；今天，我们在陕西MBA这座知识的宝藏中不断地汲取力量；明天，我们将背负责任与使命去开拓美好的未来，书写人生不悔的篇章！





我的MBA

——我与陕MBA的不解情缘

中华联合财产保险股份有限公司西安中心支公司综合管理部经理

陕西MBA联合会书画俱乐部执行会长

西工大教学点 2013级学员 余 康

时光荏苒，岁月如梭，转眼间我已经到了MBA的论文答辩阶段。驻足回首，2010年8月梦醒京城回到西安这不到5年的时间里，跌宕起伏的生活过往历历在目，感慨良多！尤其是在2013年考取陕西工商管理硕士学院在西北工业大学教学点研读MBA以来，MBA已经融入到我生活、工作、学习的方方面面，MBA已经不仅仅是知识的传授，其博采众长、资源整合、锐意进取、精益求精、勇于担当、诚信务实的MBA精神已经成为我的一种生活方式。

缘起

回顾往昔，悄然间已经走过一段很不平凡的求学求知路。2001年我毕业于西安医学院临床医学专业，满怀理想主义的我舍弃了分配的从医工作，毅然踏上了北上京城的列车，从此开始了长达十年的北漂生涯，为了生存，从事了多个行业的多种工作，做过业务员，在外企也供过职，在房地产行业从普通的销售员做起，最后成为公司的高级管理人员，等等。在谋求生存的同时，却并没放弃学习，工作之余，2006年师从中国书画院副院长宋渔先生研习书法，现为中国书画院会员（书法院士）。2007年又在中国农业大学研读金融学专业。2010年由于多种客观因素，告别京城回到古城西安，在三十二岁时毅然舍弃从事多年的地产行业，投身到保险行业，从零起步，以顽强执着的信念、空杯归零的心态，通过付出超出常人的努力和刻苦钻研，不断提升自身业务水平和业务能力，经过层层遴选，现为中华联合财产保险股份有限公司西安中心支公司综合管理部经理。在取得工作进步的同时，为了公司和自身的发展需要，我清醒的认识到，我亟需一个更大的打破发展瓶颈的平台，2013年考取了陕西工商管理硕士学院，在西北工业大学教学点担任西北工业大学MBA联合会副主席兼秘书长。2014年继任西北工业大学MBA联合会执行主席。我与陕MBA由此结缘。

情深

随着身份的转换，MBA的担当精神需要为我们广大MBA学员切实做好服务，为整个MBA群体的发展做出应有的贡献。自当选为西北工业大学MBA联合会副主席兼秘书长后，成功组织和策划了西北工业大学2014年迎新联欢会和三校（西北工业大学、西安交通大学、西北大学）联合2014迎新晚会，得到了校方和广大学员的积极好评和高度赞扬，2014年5月配合陕西MBA联合会组织了白鹿书院联谊暨樱桃采摘等活动。同月在陕西工商管理硕士学院和陕西MBA联合会的鼎力支持下，经过多方努力，整合资源，形成合力，成

功发起筹划成立了陕西MBA联合会书画俱乐部，现任第一任执行会长。2014年10月代表西北工业大学参加在北京大学举行的第十四届中国MBA发展论坛，在论坛上发出了西部高校MBA群体“着眼当下、勇于担当”的声音，荣获“2014年度中国MBA新秀100”荣誉称号。2014年11月西北工业大学MBA联合会换届选举，继任为联合会执行主席。悄然间，MBA生活方式已在我的生活、工作中无声蔓延，在工作岗位上其展现出的坚定的人生信念、良好的职业素养和执着的敬业精神得到了领导和同事们广泛认可。2015年2月被中华联合财产保险股份有限公司评为“优秀经理”。

缘续

如果有人问我何为“MBA精神”？我的理解是：目标清晰，不屈不挠，兼容并蓄、崇尚科学，自我否定、诚信务实，着眼当下、勇担使命！随着MBA的延伸和发展，相信会有更多的优秀人才加入到这个群体之中。如今，陕西MBA联合会及各大高校的MBA联合会对当下的经济话题已经日趋敏感，其平台的触角已经延伸到我们生活的各个领域，相信我们每个MBA人都会在自己的行业中自己的岗位上充分发扬“MBA精神”，把“MBA精神”贯彻落实到我们的实际行动中来。

从本职工作出发，从细微处做起。看当今，党中央号召学习贯彻落实“三严三实”，“三严”即“严以修身、严以用权、严以律己”，“三实”即“谋事要实、创业要实、做人要实”。这是习近平总书记2014年3月9日在关于推进作风建设的讲话中的重要论述。“三严三实”与“MBA精神”不谋而合，这既是MBA发展的内在动力源泉，也是我们时代发展的强烈呼声。

作为MBA群体的一份子，我愿从我做起，立足本岗位，积极弘扬正能量，充分发挥自己的才能和所长，为MBA的发展、为我从事的中华保险事业做出我应有的积极贡献。我与陕MBA的不解情缘还将谱写出华丽的乐章……

时值陕西工商管理硕士学院建院二十周年纪念，在此祝愿我的母校生日快乐！我以母校为骄傲，我为母校添光彩！

我们的明天一定会更好！

陕西MBA历届联合会主席



第一届联合会主席 朱巍
陕西省四方物流服务有限责任公司副总经理



第二届联合会主席 易守军
西安卓士博液压工程有限公司财务经理



第三届联合会主席 雷西明
中共陕西省委统战部办公室主任



第四届联合会主席 徐武
陕西汉中钢铁有限责任公司销售部部长兼陕西禹昌商贸有限公司经理



第五届联合会主席 范恒亮
宝鸡华士嘉机械设备制造公司兼蔡家坡商会党委书记



陕西MBA联合会第六届主席团换届预备会议合影



第六届联合会主席 李冬
陕西众筹科技网络有限公司总经理



第七届联合会主席 王彦雄
陕西省体育产业集团副总经理



联合会秘书长 折保宏
陕西工商管理硕士学院EDP中心主任

管理之道

◎ ◎ ◎ ◎ ◎ ◎ ◎ ◎
 西北大学教授博士生导师
 陕西省区域经济研究会副会长
 陕西省政府决策咨询委员
 中国区域科学协会丝绸之路经济带专业委员会主任
 中国工业经济学会常务理事
 中国企业文化研究会常务理事
 中国区域科学协会常务理事
 西北大学学术委员会副主任
 陕西永秀经济管理研究院院长

我的创新创业经历

——白永秀教授为想创业或正在创业的朋友们分享不一样的创业经历

45岁的时候，你在干什么？56岁的时候你在干什么？60岁的时候你在干什么？2015年5月20日，白永秀教授为120多位想创业或正在创业路上的朋友们独家分享教授不一样的创业经历。

【我心目中的企业家和企业家精神】

企业家应具备什么样的精神？白永秀教授指出：企业家需具备奋斗精神和创新精神，需要勤奋、爱心和激情。一个具有企业家精神的人首先是一个有家庭责任的人，其次是有岗位责任的人，最后必定是一个有社会责任的人。

现在社会存在四类人：既能创造生活又能享受生活，只能创造生活不能享受生活，只能享受生活不能创造生活，既不能创造生活又不能享受生活。既能创业又能享受生活，这种人很难得。

白永秀教授从小就具有“企业家精神”。小时候家庭经济清贫，强烈的家庭责任感让他立志改变家庭命运并付诸行动。小学便开始勤工俭学，练就了他能吃苦，肯奋斗的精神。待人的态度，干事的严谨性与实事求是的精神等都是成为企业家应具备的条件。白永



秀教授的生活经历，使他具备了成为企业家的精神。

【我的三次创新创业经历】

第一次，陕西师大市场经济理论奠基。

第二次，西北大学双轨制运作。

第三次，陕西永秀经济管理研究院（以下简称“研究院”）市场化运作。

正如白永秀教授在研究院内刊《永秀》创刊词中所写到的，“我有一个梦想：创立我们自己的研究机构与咨询公司，发挥我们的优势，奉献我们的一份智慧。”

这份心中的梦想在经过五次辞职的漫长努力后终于得到了实现，他辞去了西北大学经济管理学院院长的职务，终于有机会把梦想变成创业的冲动。

研究院创办于2012年，在陕西省民间组织管理局领导的关怀下，发展迅速。研究院下设渭南市黄河金三角产业发展研究院。中国区域科学协会“一带一路”专业委员会、陕西省区域经济研究会挂靠在研究院。同时，我们还创办了西安永秀企业管理咨询有限公司、西安五维企业管理咨询有限公司、北京永秀智库企业管理咨询有限责任公司。更为重要的是我们培养了一大批咨询人才，打造了自己的精英团队。目前拥有专业的区域规划团队、产业规划团队、企业管理咨询团队和培训团队。

【关于创业创新的几点体会】

一、什么是企业家领袖？

企业家领袖就是自己不干事，让别人干事，自己不管事，让别人管事的人。企业家领袖“五人”职能炼人，管人，做人，围人，求人。

二、什么是企业家的健康？

心理健康尤为重要，企业家要有一点精神追求，有一点毅力，有一点个性。

三、什么是快乐工作？

1.主动工作：领导没有想到自己想到；
 2.享受工作：如果一个人把每一件事情都当做享受去干，他将终生幸福。

四、什么是双赢？

1.双赢就是双方都满意，还想继续共事；就是人虽然分开了但双方都很念相处的那段日子。

2.在每件事情上都吃亏的人，可能一生占大便宜；在每件事情上都占便宜的人，注定吃一辈子大亏

五、如何才能做到可持续发展？

1.可持续发展本质上是一种价值观指导下的发展模式；
 2.可持续发展是一种选择：在自己艰难曲折中稳步发展与傍大款突飞猛进之间进行选择。



团队不是靠人多 而是靠心齐

◆沟通

狮子和老虎之间爆发了一场激烈的战争，到了最后，两败俱伤。

狮子快要断气的时候对老虎说：“如果不是你非要抢我的地盘，我们也不会弄成现在这样。”老虎吃惊地说：“我从未想过要抢你的地盘，我一直以为是你要侵略我！”

相互沟通是维系同事、老板之间的关系一个关键要素。有什么话不要憋在肚子里，多与同事交流，也让同事多了解自己，可以避免许多无谓的误会和矛盾。

◆信任

两只鸟在一起生活，雄鸟采集了满满一巢果仁让雌鸟保存，由于天气干燥，果仁脱水变小，一巢果仁看上去只剩下原来的一半。

雄鸟以为是雌鸟偷吃了，就把它啄死了，过了几天，下了几场雨后，空气湿润了，果仁又涨成满满的。这时雄鸟十分后悔地说：“是我错怪了雌鸟！”

老板、同事之间要相互信任，很多幸福团结的团队就毁于怀疑和猜忌。不要让猜疑毁了团队。

◆慎重

两只乌鸦在树上对骂起来，它们越骂越凶，越吵越激动，最后一只乌鸦随手捡起一样东西向另一只乌鸦打去。

那东西击中另一只乌鸦后碎裂开来，这时丢东西的乌鸦才发现，自己打出去的东西原来是自己一只尚未孵化好的蛋。

遇到事情要冷静对待，尤其是遇到问题和矛盾时，要保持理智，不可冲动，冲动不仅不能解决问题，反而会使问题变得更糟，最后受损失的还是整个

团队。

◆换位

小羊请小狗吃饭，它准备了一桌鲜嫩的青草，结果小狗勉强吃了两口就再也吃不下去了。

过了几天，小狗请小羊吃饭，小狗想：我不能像小羊那样小气，我一定要用最丰盛的宴席来招待它。于是，它准备了一桌上好的排骨，结果小羊一口也吃不下去。

有时候，已之所欲，也勿施于人。凡事不要把自己的想法强加给同事，遇到问题的时候多进行一下换位思考，站在对方的角度上想想，这样，你会更好地理解同事、员工。

◆快乐

小猪开始学做蛋糕，但它做出的蛋糕总是不好吃。它问公鸡师傅，公鸡想想，问它做蛋糕的原料是什么。小猪说，为了怕浪费，它做蛋糕用的全是一些快要坏了的鸡蛋，公鸡对小猪说：“记住，只有用好

的原料才能做出好的蛋糕。”

同样，只有用快乐的心情才能构建起幸福的团队。所以，进门之前，请把在外面的烦恼通通抛掉，带一张笑脸进来。如果所有的团队都能这样做，这个团队一定是最幸福的。

这样的团队将无所不能

一个字：干。

二个字：主动。

三个字：让我来。

四个字：积极思考。

五个字：责任是我的。

六个字：有谁需要帮助。

七个字：目标一定会实现。

八个字：一切的工作为了爱。

九个字：我要成为多给予的人。

十个字：只有结果才能证明实力。

(摘自网络)





管理者 如何面对不同性格的员工

所谓性格，是指人对客观现实的稳固态度以及与之相适应的惯常的行为方式中表现出的个性心理特征。性格是一个人个性的核心，它直接影响到人的行为方式，进而影响到人际关系及工作效率。因此，在管理过程中，根据人的不同性格采用不同的管理方式是提高管理水平的重要手段。俗话说，“人心不同，各如其面”，人与人之间性格差异很大。一般来说，有几类人的性格较为突出，也比较难管理，下面分别做出介绍，为管理者提供借鉴。

1 脾气暴躁、常与人结怨者

某君出生于一个地位低下的家庭，自卑感很重。他在工作中表现很认真，也很执着，但不顺利时，他总认为是其他人故意刁难他，为此经常大发雷霆，甚至到领导那里“投诉”，造成办公室火药味浓重，人际关系紧张，直接影响了其他人的工作情绪。

当这类情绪激动、怒气冲冲的员工跑到你办公室“投诉”时，你首先应让他们坐下来，然后仔细聆听他们的谈话，不要发言，因为他们在激动时所说的话往往是杂乱无章的、未经组织的，让他们把事情的经过说完，或者在一定程度上说，是让他们宣泄完愤怒的情绪，处于相对冷静之中，再来表示你的处理方法。

你不必试图改变一个脾气暴躁的人，也不要敷衍他们，更不能从中转换话题。虽然任何一个公司的纪律都不会要求改变员工的不良性格，但你必须告诉他

们，动辄发脾气的人感情上通常不够成熟，教会他们学习控制自己的情绪，并强调公司不赞成以乱发脾气的方式来解决问题。也可以尝试着给他们安排一些多见文件少见人的工作，鼓励他们多参与同事们的活动，让他们知道他们是跟大伙儿同一阵线的，没人愿意也没有人能阻碍他的工作。

2 自尊心极重、感情脆弱者

这类人多是一些职位较低的年轻女性，她们大部分刚踏出校门，对纷繁复杂、竞争激烈的社会不太适应。领导者几句提醒她们的话，听在她们耳中，就像被老师当众责骂，心中极为不安，无形中产生了一股压力，对工作丧失信心和兴趣，甚至产生跳槽的念头和行为。

具有这类性格的员工，行为上往往比较拘谨，她们总喜欢绷着脸，紧张地工作，遇到困难时诚惶诚恐，对上级说话时语调总是战战兢兢。

对待此类员工，说话时措词必须小心谨慎，尽量避免从个人角度出发，多强调“我们”和“公司”。在批评她们工作中的问题时，必须多顾及她们的自尊心。一丝温和的笑容，一句关切的问候，都会增加她们的安全感和自信心。在平时例行的工作中，不妨把握机会称赞她们的表现。再三的鼓励或许让你都感到自己唠叨，但对她们来说却是很受用的，而且有种被重视的感觉。同时，应该让她们明白，在工作中发生错误时，可能是多种原因造成的，不一定与个人能力

有关。因此，不必为此感到沮丧和丧失信心。

3 消极悲观、缺乏自信者

公司召开会议、讨论某项新建议时，有人提出反对是正常的。但你可能会发现，在你的公司里有这样一类人，他们不管提出的建议是什么，从不进行深入的思考，总是一味地阻挠和反对，这不仅会阻碍公司的变革，而且破坏了公司创新的氛围。因此，你必须深入分析他们反对的真正原因。

有些人之所以反对各种建议，只是因为他们消极悲观，缺乏信心，担心失败。如果你发现某位员工一贯努力工作，对公司忠心耿耿，而且还颇有业绩，只是有些缺乏信心，你可以给他机会，培养他的自信心。例如，你可以找他谈谈你的新计划，让他负责实施。起初，他可能犹犹豫豫，面露难色，企图劝说你取消该计划。此时，你可以请他不要对任何事都采取否定的态度，应该提出积极而且有建设性的意见。如果他怀疑该项计划的可行性时，你就鼓励他找出可行的方法，并且全力帮助他实施，让他体验变革的乐趣及由此获得的成就感。

当然，你不要企图使消极、悲观的人一下子变得积极、乐观，日理万机的你既没有这个时间，也没有这个能力。你只能让他了解你是个乐观进取、凡事采取积极态度的人，尤其是接洽一项艰巨的工作时，更应以肯定且乐观的态度对待。如果他一向尊重你，多少也会被你感染而产生信心。

5 急功近利者

在许多办公室里，常可见到溜须拍马、阿谀奉承者，他们经常称赞你，且附和你所说的每一句话。如果有这种员工，就必然有爱戴高帽子的上司。尽管各位管理者都会表白自己明智、有自知之明和不介意下属批评，但人们总是更喜欢被表扬。

有些管理者认为，只要自己不为他们的吹捧而迷惑，他们的表现也不差，就可以任由他们继续奉承下去。但事实上，你的姑息态度，会使他们感觉你默认了这种吹捧，不仅会强化他们的这种行为，还会使他们轻视你，降低了对你的尊重。

对待这种下属，在与他们沟通时，无须太严肃地拒绝他们的奉承，也不要任由他们随意夸张。当他们向你卖弄奉承的本领时，你可以淡淡地回应：“别夸张了”。倘若他们再三附和你的计划时，你可以说：“你最好给自己留

一点时间，考虑新的计划和建议，下次开会每个人都要谈自己的意见”。如此一来，他们便不敢也不好意思再做“应声虫”了。

4 阿谀奉承者

下属中，总不乏雄心万丈、积极进取的人，甚至你能感觉到下属的目标直指你的职位，许多管理者因此而忌才。每当感到自己的地位受到威胁时，即用种种手段压制下属，不仅影响下属的积极性，还会使下属对你的尊敬大打折扣。

但是，对待下属中急功近利者却不能忽视。因为急功近利者往往为了个人利益不择手段，影响其他员工的工作情绪和进度，造成人际关系紧张。

与急于表现自己的下属沟通，切忌使用单刀直入式，免得让他产生你忌才的错觉，而不接受你提出的任何建议。你可以认真聆听他的建议，适当称赞他的表现，表示你对他有某种程度的欣赏。得到你的称赞，他一定会进一步表现自己，那时候，你可以漫不经心地告诉他：“凡事都得按部就班，这样才会对其他员工比较公平，如果其他人比你更急进，你能否容忍地象你现在这样牵着别人鼻子走呢？”你的语调要象平常说笑般轻松，既不伤害他的自尊心，也让他设身处地，为其他人想一想。

6 郁郁寡欢、自以为怀才不遇者

这类下属常为自己的才华不能受到重视而终日叹息，缺乏工作热情和积极性。

对待这类员工，千万别用类似的打击性语言：“你有多少才能作这样的人，随便可以找到。”这种语言会使他们感到被轻视，变得更加郁郁寡欢。平日对他们要热情，这样会使他们有被尊重、被重视的感觉。交待给他们的任务，事后一定要认真审阅，如果做得好，别忘记称赞两句。尽管他们在公司里只不过是些小角色，但也可以偶尔邀请他们参加重大会议，鼓励他们勇于发言，并经常给他们提供参与的机会。如果他们感觉到管理者的重视，必会士气高涨，如果他们同时感觉到机会面前人人平等，他们会更加努力工作的。

虽然，和有“问题”的下属在沟通和相处方面都会有困难，但作为管理者，你应在可能的范围内，尝试了解他们的性格，并进行因人而异的管理。必须记住一点，江山易改，秉性难移，不要奢望你能在一天、两天内改变他们的行为方式。

(摘自《管理学家》杂志)

心灵感悟

曾国藩

忠持己物及才可



感恩母亲教会我 善良

——写于2015母亲节之际

陕西省理工学校
西工大教学点 2013级学员 藏红梅

亚马逊CEO杰夫·贝索斯说：“聪明是一种天赋，善良是一种选择。”我庆幸自己有一位勤劳正直的母亲，她教会我善良。

母亲出生于上世纪五十年代初期，姥姥八岁时被迫去做地主家的童养媳，由于历史的原因和家庭环境的影响，母亲成为那个年代为数不多的“独生女”。她学习刻苦，读至高中，由于家境贫寒不能被推荐上大学，高中毕业后在村生产队当了一名仓库保管，白天和队友们一起干活挣工分，晚上则手工缝制家人的衣物，母亲的女工奇好，各种线绳编织信手拈来，我小时候直到高中大部分衣服都是母亲用毛线织成的，现在用的小手包也是前几年带着老花镜一针一线织在一起的。后来，母亲嫁给了邻村同样高中毕业的我的父亲，父亲姊妹七人，他们结婚时，最小的两个叔叔

一个八岁、一个十二，母亲像对待自己的孩子一样管他们上学、成家，用“老嫂比母”形容再贴切不过。当时村里的小学缺教师，母亲便自告奋勇当了一名民办老师，一干就是二十年，领着微薄的工资，倾注自己的心血。那些年，种地、教书、抚养我和哥哥长大成为母亲生活的主基调，风雨几十年，我和哥哥早已成家、也已为人父母，工作生活安好，母亲退休后，在县城安了家颐养天年。

母亲这一生对家庭、对事业、对朋友、对自己可以用四个字来总结：上善若水。

“百善孝为先”，母亲用一生的言行去诠释了这句话，上对双方老人，中对兄弟妯娌，下对孩子和学生，时时处处充满爱，六十多岁的她现在依然不折不扣地照顾九十三高龄的奶奶，做饭、买衣服、端尿盆

等。母亲常说，我们每个人都会老，行孝要趁早，对老人要包容等等，这些话已深深地印在了我的脑海中，在公公病重的十个月中，我悉心照料直至去世，医生护士都以为我是女儿。结婚近十年，一直和婆婆住在一起，他们也对我视为己出，加之母亲时常提醒和教育要孝敬老人，所以生活中我尽量顺着她的心意，目前和婆婆早已融为一家，亲如母女。

教师是母亲一生最喜欢的职业，她通过自学拿到中师文凭，一步步被评为小学高级讲师，很难想象，在那个物质匮乏的年代，在那个落后的只有二百人的村庄，边种地边教书边拉扯一家老小，母亲要靠怎样的毅力和信念挺过这一切。现在，她教过的学生如今早已走出村庄，有的成为行业精英，有的和我一样成为一名教师，每年春节都会有学生来看望她，她永远都语重心长的嘱咐：老老实实做人，踏踏实实做事。

母亲对朋友邻里都很友善。山东有句谚语说：人不到八十八，甭嫌别人瘸和瞎。教人任何情况下不要嘲笑别人不要瞧不起别人。母亲也经常教我们要与人为善。儿时对乞丐的记忆因为恐惧格外深刻，每每遇到讨饭的人，母亲一定会拿出食物给他绝不会让别人空手离开。农忙时节，母亲也一定会尽力去帮助邻居中的老弱病残。现在退休了，楼上楼下的老人大都空巢，在母亲的号召下，她们集体锻炼互相照应，用母亲的话说，他们把身体搞好了就少给孩子们添麻烦。每想到这，我是既高兴又心酸。

用现在的话说，母亲是个充满正能量的人。记得母亲说起，她偶然的看到《参考消息》报上有一则农民大学生招考计划，母亲鼓励父亲参加考试，记忆里父亲会复习到很晚，当时家里墙上到处贴满马列主义以及政治经济学的内容，功夫不负有心人，父亲成为山东省录取的二十名中国人民大学函授农民大学生之一，两年京城求学回乡镇成为一名基层干部。他们勤奋上进的精神深深地影响了我和哥哥。哥哥由于身体原因函授完本科后未再考取学历，却是单位的中坚力量。我在母亲的影响下考取了一系列资格证书，包括教师、会计、人力资源师，2009年取得法学硕士后，成长为单位的中层，目前工商管理硕士在读，热心公益并践行资助活动。

“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”，母亲用朴实的言行影响了我一生的做人与做事，感恩母亲教会我善良，让我懂得：母爱如山，善行天下。



MBA，想说爱你

理工大学教学点 2012级学员 王毅成

初次有了上MBA念头是在2009年。当时也是无意间接到一个招生短信，当初还以为是一个垃圾短信，也没有细看，闲暇时又看了短信，正是无意间的这个短信，注定了我与MBA的结缘。2009年秋季开学，我报名参加了西安理工大学的MBA班。

2010年春季，我所在的MBA班终于开课了，开春班级组织全体MBA学员到长安区的嘉艺农庄进行了拓展训练，大家在一起的两天时间里，同吃同住，共同参与团队活动。活动举办的很成功，通过团队活动很快就熟悉了彼此，在接下来的上课过程中，大家在一起上课，一边备考MBA。

2011年第一次参加全国MBA考试，距离分数线10分之差，班上同学根据自己的情况，有被全国MBA录取的，也有选择继续参加陕西MBA考试的，我选择了后者。日子在平时的工作和周末的学习中慢慢度过。总结分析自己距离分数线差距不大，只要努力，估计能上线。在工作上课之余，我振奋精神，购买了相关的资料，刻苦自学。但由于自己粗心大意，本该在2012年刚上线的录取最终因为学籍验证未通过而再次折戟；这一年，班上有同学被全国MBA录取，剩余的大部分同

不容易



学都报考了陕西MBA。虽然对没有录取感到惋惜，但我觉得自己的实力还是具备考上MBA资格的。

2013年我又购买了资料，刻苦学习，但最后由于考试时间安排不够合理，作文只是刚开了头交卷铃声响起，只得又一次遗憾败北，值得欣慰的是这一年我英语考了69分。详细分析了自己的不足，当年考试结束后我毅然报名参加了一个网络培训班，针对自己的强项和弱点重点安排复习，每天下班回家坚持学习3小时，家里人也很少打扰我的学习。课程虽然不多，但内容不少，有的课需要反复学习几遍才能理解。2014年临近考试时，除了英语复习较少外，其他内容做到基本上掌握。虽然后来在考试时没有发挥出应有的水平，但还是以高于当年复试分数线十多分被录取。当我参加学校面试的时候，学校王老师戏谑地称呼我“老学生”。

终于成为西安理工大学一名正式的MBA研究生了。随着我被学校正式录取，我对学校和老师的感情日益加深，对知识的学习由原来的大致了解到进一步深入研究学习，所学知识的理解上升到了一个新层次。原来很少在校园内走动的我，随着在学校时间的增多，闲暇时我会到学校各个角落走走，欣赏一年四季校园不同的优美景色，校园的生活是丰富多彩的。虽然自己过去付出了时间和精力，在学习中也获得了一定的知识，随着这一次再次正式步入校园，成为一名MBA人，自己对学习和老师有了更加深刻的认识，上课的老师有的已经退休，还有的到别的学校另谋高就，有的课程更换了老师，老师们各有所长，认真教学，再一次丰富了我的知识内容和范畴，尤其是MBA知识和实践相结合，从过去的懵懵懂懂到现在的认真仔细学习，基本掌握了许多经济规律，也认识了好多新的同学和朋友。唯一遗憾的是自己的父亲对上学很关心，最终虽然知道了考试结果，但没有看到录取通知书。有的人问我，你在政府部门工作，学习工商管理对工作没有作用。我想说的是，工商管理虽然讲的是企业人、财、物的运营管理，但政府部门同样面对的是人、财、物的运作管理，管理流程、要求是相通的，了解企业运作规律，可以更好地为企业服务，提升政策决策水平。

考上了MBA，成为一名陕西MBA人，在陕西MBA这个大家庭里，我参加了学校组织多次活动：2011城墙健步走，2014环曲江南湖健步走，以及2015陕西MBA趣味运动会等多次活动，自己很开心，也结识了很多朋友。平时课余时与同学聊聊天，交流交流对经济的看法和感受，MBA快乐的时光就这样不知不觉中度过。

虽然距离毕业还有一年，课程已学习过半，要取得证书还要加倍努力，做好论文。毕竟自己已经坚定走出了前两步，后续还需要继续努力才能取得文凭。

回顾自己6年来的经历，有灰心也有气馁，有欢笑也有泪水。但最终自己通过不断地努力获得了回报。在这里，我想说，MBA—真的想说爱你不容易。

充实又充满 挑战的生活

西工大教学点延安班 2014级学员 孙淑红



Full and full of challenges

2014年5月参加陕MBA统考结束，很荣幸通过了本次统考，并被西北工业大学管理学院初录得到面试机会。对毕业已久的自己来说，面试给了我又一次挑战和战胜自己的机会，这次面试和以往面试不同，不再是刚毕业面试时，问你学的什么专业，有些什么证书，是否能吃苦等，而是一些具有强烈管理色彩的工商管理知识。为了准备好本次面试，我做足了准备，我喜欢成功克服困难的感觉，喜欢不断挑战自己，西北工业大学给了我再次挑战、充实自己的机会。

2014年10月23日开始了MBA正式学习，我在榆林上班，但教学点设在延安，虽然每次都得坐四个小时火车去上课，这个辛苦的过程让我更加珍惜每一次上课的机会，紧张的时间让我开始养成了凡事提前做好规划的良好习惯，也更增强了我达成目标的强烈意识与愿望。凡事有规划，做事有目标，效率更高了，时间更有效了，人生更有意义，生活更加充实。

陕MBA让我结识了更多的伙伴。一起上课的有来自延安的同学，也有来自榆林的同学，这些同学都充满热情。在他们身上，我感受到了温暖，感受到了团结、互助和友爱。这是一群充满激情，又对生活充满无限向往，有着美好梦想的一群年轻人，在他们身上有着无尽的冲劲，同他们一起学习，充满欢笑与激情。在他们的带动下，我对生活更是充满了无穷的向往，对自己的生活、事业更是有了更多的计划及目标，在他们的带动下更有活力、有目标、有理想。

陕MBA让我结识了知识渊博的老师。陕

MBA，这是一个新的课堂，这是一个新的集体，在这里有知识渊博的老师，他们教给以前我们所不知道、未曾听过也未曾掌握的知识。这些老师们幽默生趣、各有各的教学特色。教学过程中利用模拟场景、案例分析，采用多种多样的教学手法，让我们在最短的时间内高效地掌握知识，掌握课程内容的精髓，并能够很好地将知识运用于实践中。

陕MBA让我掌握了更多不曾掌握的知识。我们已经工作很多年，甚至十几年了，但我们掌握的只是和自己工作相关的知识，知识面很窄。常言道，‘活到老，学到老’，我们应该紧随时代的进步，追赶时代的节奏，做一个时代的适应者，不断学习，不断进步，不断充实自己，掌握更多的知识。让我们有适应新形势、新市场的能力。

陕MBA让我懂得了如何成为一个好的管理者及一个好的管理者应该具有的基本素养。参加陕MBA学习以来，在各位老师的教导下，我懂得了管理者的重要及对一个团队的决定性。作为一个管理者，应该具有一定的专业管理知识和沟通技巧。才能更好地解决经营上的问题。在一个好的管理者的领导下，企业才能有更好的发展。

生活不再单调，时间不再被荒废，结识了更多热情的朋友，掌握了更多知识与技能，懂得了对人生做一个美好的规划，学会了作为一名管理人员应该具备的基本素养与技巧，陕MBA让我的人生充满意义，我愿在陕MBA的怀抱里继续成长。

我在西农的第一堂课 ——终生获益的拓展训练

大唐宝鸡热电厂监察审计部主任
西农教学点 2014级学员 王延锋

西农，我来了。时隔十四年，再次走入，西北农林科技大学现在是我的学校了，从陌生、到熟悉、再到爱上，一步步靠近，我勇敢地投入到西北农林科技大学博大精深的怀抱中，学习知识，革新思想，汲取精神，追逐梦想，传承光大80载“诚朴勇毅”精本情志，实现“经国本、解民生、尚科学”宏大伟业。第一堂大课拓展训练。

一、我对拓展训练的认识

拓展训练培训始于英国，却在美国、加拿大等国家兴盛起来，其独特魅力吸引了成千上万的人。拓展训练培训机构分布于世界许多国家和地区，参训者从学生到企业管理者等，涵盖面广。训练培训的目标也从单一的野外生存过渡到人格、心理、企业的管理等方面，之后越来越多的企业运用这一形式来培训员工。就目前为止，全球范围内已有超过76个国家和地区成立了Outward-Bound这个统一命名的拓展训练培训学校。Outward-Bound是一个国际性的组织，总部在加拿大。美国人爱冒险、喜欢刺激的性格在拓展训练培训中体现出来，到二十世纪八十年代末，美国涌现

出大量的拓展训练培训机构，PA课程（主题式冒险）在当时更是风靡一时。在学校教育中，美国就把拓展训练培训的项目如断桥、攀岩等引进到课程安排中去，深受中小学学校欢迎。一些培训机构也针对学生这一群体特别开展项目，如日本的小学和校外的培训公司就有长期的合作关系。国外拓展训练培训的发展更为成熟，相关理论较为完善，在新加坡、韩国、澳大利亚等国家也都把拓展训练培训加入到学生课程计划当中。拓展训练培训自始至终强调的是体验的重要性，在体验中学习、感悟，国外的学者也对体验的研究一直没有停过，从刚开始的拓展训练培训到如今日渐成熟的拓展训练培训、体验式学习等。

二、拓展训练主要内容与个人感悟

尖峰队十三名队员，大家来自四面八方，彼此陌生，互不了解，团结协作，勇夺季军。先说说我们的队名吧，大家被分到一队，从不知道彼此名字，在十分钟之内，要选出队长、副队长、棋手、联络员、安保员、搜寻员，还有照相负责人。起一个响亮的队名，想一句团结的口号，选一首振奋精神的队歌，画



一幅代表队伍标志的“图腾”。大家的脑筋飞快的运作，任务一个个出色完成。

队长徐文峰是一个英俊的山东大男孩，沉着冷静、刚毅果断、文质彬彬，率领我们尖峰队，转战校园、攻坚克难，巧夺智取，冲出重围、不断前进，在7支队伍中勇攀高峰，总成绩夺取第三名。告诉大家我是安保员。

三、案例学习

拓展训练培训就是一个不断累积经验而学习成长的过程。著名的教育家

杜威最早就提出了经验学习的重要性。他认为经验分为主动的接受和被动承受两个因素，只有者想结合才能构成经验。皮亚杰在杜威的理论上更进一步，他认为人类智慧和知识的积是在个体与社会物理环境相互互动而实现的，简单的理解就是人只有在群体中或者外界刺激下才能开展体验学习。后来的苛勒完善了其理论，其人和类人猿的学习实验，向我们证明了学习不仅仅是对外界的刺激作出相应反应，更是对某一情景之下各个事物的内在关系的理解，即当学习处身与一定情景之下时，产生了瞬间的领悟。这就是苛勒的顿悟学说。苛勒指出只有不断累积经验，从量的积累到质的飞跃最终才有顿悟，顿悟是在一个阶段的错误和尝试后出现的。教育工作者哈恩博士特别将体验学习作为一种独立的学习方式，鼓励学生富有进取心同时永不放弃的精神，他认为这不仅是学生应该具备的品质，也还是一个人在生存中所必须的品质，但这对学校提出了很高的教育要求，当时的学校不能满足学生全面发展的要求。于是，哈恩博士自己制定出了一套教育方法，他带着学生们攀岩、爬山，到丛林中探险等，让学生在自然环境中学会了冒险、挑战自我、



突破极限，还有对团队的信赖，最重要的是学生们掌握到了人的生存技巧。哈佛的库帕教授最早将体验学习作为理论提出，使之成为一个系统的学习理论，他把体验学习简单分为体验、反思、抽象概括、应用四个阶段，这是一个开放式的呈螺旋状上升过程。其著作受到的教育界广泛好评，且影响力巨大。至此，为体验式学习的发展奠定了深厚的理论基础。

四、悟语

“利剑出鞘，谁与争锋”这是我们尖峰队的口号！让我们在一起唱响队歌：前进，前进，前进，我们的队伍向前进……

为什么叫尖峰队？当时由于时间非常紧，大家你一句，我一句，有人说叫：梦之队，有人说叫：利剑队，有人说叫：游击队……，有一个同学画了一座高山，有人提议叫：尖峰队，大家一致通过。高耸入云的山峰上横立着一把尖刀，这就是我们的队徽，所向披靡，誓夺第一，十三个人的精神，团队的精神是最伟大的。

最后，我用一句话表达我对西农的爱。今天，我以西农为荣，希望明天西农以我为荣！

世界那么大，我們一起看

西安市城市管理综合行政执法局
交大教学点 2014级学员 宋丽婷

有人说爱情像心电图，上下雀跃，不甘平静。其实工作、生活也该如此这般，否则枯燥到老，连回忆都不生动，愧对那一脸丰富的皱纹。此时，2014年，春天，风都柔软的日子，我，工作第N年，一路顺风，暖洋洋也懒洋洋。温水煮青蛙，皮肤温热，状态木讷、心电图走势太平。

上班、下班，安好，安好否？

就在我还在矫情不安的时候，网站打开，陕西MBA最后一天报名……日子像算准了弹在我面前一样。于是，笔试、面试、全周末上课，陕MBA交大班的老师、同学、教室、连同校园里的樱花和Cosplay都像输液一样注入我的生活。什么感觉？应该是清凉。对，温热的皮肤在降温。

很多人应该都和我一样，希望生活尽可能每日新鲜，那句广告怎么说来着，“就像鲜的每日C”，不然也不会有“世界那么大，我想去看看”洗刷各位的脑屏幕。这位教师身份的女青年一定有颗无比文艺的心。可如此洒脱的抽身，却不一定适合每一个人，因为仅仅透过行走去认识世界总是有限的，毕竟我是先看了《Roman Holiday》，却至今也无缘罗马。但即便这样，仍不影响我对这位姑娘的羡慕，起立、鼓掌、心动不已。如同几年前热剧《北京青年》里何东的“重走青春”，霸气任性的四个字，一旦与青春有了瓜葛，后果不堪设想。确实，吹乱了大中国多少文艺青年、2B青年甚至普通青年心中的止水。一股辞职热潮，涌向丽江。我呢，基于自身，只想说，读点书吧，古语有云，修仙也好，论道也罢，总比

安逸到不知好歹，只剩下抱怨与愤世嫉俗要好。所以，你们，我的老师、我的同学、在这里，交大经管院，一排座椅、一本书，一缕阳光、一支笔，一堂讲座、一次实践……都是我，领略更多、更广世界的方式。

为什么选MBA？还记得面试时，统计学老师问我：本科学的中文，没有高数底子，你拿什么和我交流？我想了想说：我懂逻辑，我相信统计学里的逻辑思维一定很强。心中旁白同步：文科生读读管理，理科生看看鸡汤，我高兴你随意，总比活着活着就腻了要好，平衡下自己的酸碱性嘛！就这样，我的交大陕MBA生活正式启动。

为什么选择交大？小公务员上个党校呗。我翻个白眼，喜欢名牌行吗？其实有意愿前就做过功课，在职读书有很多困难需要克服，所以希望有限的时间里取得最大的收获。交大管理学院1928年成立，是中国第一个开办财会、管理学等专业的大学，“理、公、管”三科强校的发展思路延续至今。可以说有历史、基础好，是国内顶尖世界闻名的理工科大学，“东方MIT”。另外，除了慕名，姑娘我还慕才，交大管理学院的师资力量，无可厚非是强项，综合评比名列全国高校前列。这些期待从一个学期的课程中已经反馈满满了。开设的主干课程结合实际，全面且系统性强，无论是课堂教学还是课外活动，无论是名师讲座还是理论实践，作为非企业管理人员的我，都感触颇深、受益良多。最最重要的是，共伴左右而行、而进的同学、伙伴成为意外的礼物。

可能，在很多人眼里，这些都不算什么，也经常有人对我说，女人都到了而立之年的年纪，首要的是结婚生子，而不是念什么MBA，又不会升职加薪。没有周末连轴转的时候，自己也向往一个自然醒的晌午？可是，即便如此，我仍感激自己的选择，因为我知道我在用力生活，这才是我在意的。我希望毕业之后，回过头去看，在这段还年轻着的岁月里，每一件事都深深的刻在其中，成为足以温暖一生的回忆。



凝聚智慧，升华人生

——加入第五届陕西MBA联合会主席团有感

西安鉴裕鉴商贸有限公司总经理
西大教学点2011级学员 冯晔

时光荏苒，岁月如梭，陕西工商硕士管理学院已成立快20周年了，自己有幸在2011年进入陕西MBA西北大学教学点学习，并在2012年成为第五届陕西MBA联合会主席团成员，都是我人生旅途中很难忘却事件，我们第五届陕西MBA联合会主席团是一个年轻的团体，它代表和服务于所有应届与往届陕西MBA学员，改选大会上我们立志为同学服务，推广陕西工商硕士管理学院品牌为己任。因为它是我们的MBA学习、工作、生活的纽带，是联合所有陕西MBA同学，开发六所陕西知名高校校内、校外资源的抓手，每届联合会都为陕西MBA学员的成长、学习和事业发展提供了重要的交流服务平台。在传承前四届陕西MBA主席团专一为学员服务，树立卓越陕西MBA学员形象的基础上，第五届陕西MBA主席团积极倡导学院在西北MBA联盟及中国MBA联盟创建文明、团结、严谨、节俭的学院新风尚。弘扬陕西MBA学员依法行商、礼仪诚信的优秀品质。

我非常荣幸能够成为第五届陕西MBA联合会成员之一，为陕西MBA商界学子搭建沟通交流平台。毕业两周年之际，我深深感谢在西北大学经济管理学院MBA教育中心的诸位老师以及陕西工商管理学院各位老师和校友的关心和帮助下，顺利完成联合会组织的各项活动，并通过活动举办让所

有六个教学点的参与学员团队思想上有较大收获、联合会服务满意度稳中有升、联谊交流面更加广泛。

记得第五届陕西MBA联合会的第一次大型户外活动是2012年5月13日，在柞水县牛背梁国家森林公园隆重举行的“走进牛背梁，触摸大秦岭”环保主题活动，陕西工商管理硕士学院近300名MBA学员及老师参加，陕西工商管理硕士学院副院长赵西萍、柞水县政府副县长张智等领导应邀出席了此次活动。这次通过活动联合会通过搭建起学员与柞水县政府的有效沟通平台，建立信息的交流和互通，积极进行资源的共享和整合，达到“提升理念，实现共赢”的目标；另一方面，通过活动促进学员之间以及学员与老师之间的有效沟通及交流，增强学员的社会责任感。此次活动我担负了西北大学联络“官”的角色，并取得了广泛认可。

第五届陕MBA联合会第二次活动是在2012年12月8日在方海羽毛球馆举行的，由陕西MBA联合会主办，交大教学点承办的羽毛球赛，比赛中40位选手不畏强敌，挥汗如雨，展示自我，切磋球技，以球会友，最后西大、西工大代表队分别获得男子组冠亚军，女子组冠亚军。咸阳电信代表队获得混双第一名。此次活动的圆满举行彰显了运动之美，团结之美。友谊之花常开，离不了第五届陕西MBA联合会主席团每个成员的辛勤付出，彰显了团队之魅！

陕西MBA联合会主席团的工作经历，升华我人生！



五月的雨

第十五届EMBA学员 马艳梅



五月的雨
洋洋洒洒
有着春雨贵如油的骄傲
又带着几份缠绵的春意

在深长的巷陌里游走
那个闻着花香的女孩
在春雨里寻找着什么？
一首诗一幅画
仰或是一段青春的记忆
还是一首恒远的情歌
久久的回荡在老街上

雨还在下
亲吻着骑单车的小伙子
路过巷陌 路过老街
吹着小调 哼着小曲
和着悠扬的雨声
有如一道靓丽的风景
立在街的那一头

五月的雨啊
异彩纷呈的洒落着
连接着这头
牵引着那头
在风中传递着爱的信号
在雨中弥漫着爱的花香

创业案例

“不凡空间”

“不凡空间”是由西北工业大学三名研究生发起的大学生创业咖啡馆。咖啡馆创建的起因一方面源于国家政策对于大学生创业支持力度的增大；另一方面，源于我校友谊校区缺少提供给学生思想交流和活动的场地。经过前期的调研得出，80%以上的同学渴望拥有一个极具时代气息和学校特色的咖啡馆，并表示愿意去这个咖啡馆消费。了解了消费主流消费群体的需求以后，作为发起人的三名拥有不同专业背景的同学开始撰写策划书，并与学校相关部门进行协商，在这一过程中，寻找合适的场地成为他们面临的最大挑战。考察、评估、协商、被否决，近乎整个六月都处于这种恶性循环中。情急之时，三位发起人重新修改策划书，从一个学生的角度，阐述这个项目对于我校人才培养的重要性和深远意义。最后，在几位老师的共同帮助下，终于如愿以偿选址东方红广场。

地址确定以后，组建团队成为了重中之重。按照团队建设的需求，参照企业组织结构框架，将所需人才分为产品、营销、公关、宣传四组，在全校范围内征集应聘者，每一组设置3-4人，并设立一个负责人，最终确定团队人数15人。

团队组建以后，如何打造学生创业咖啡馆的特色，提高在高校中的知名度和认可度，是我们面临的一个重要问题。团队的成员以社会实践为契机，先后走访了香港、上海、北京、杭州具有相似性的咖啡馆、饮品吧10余家，并拜访了创业名师，最终结合自身特色共同商讨制订了最初的经营方案，即关注学生的需求点，通过举办一些学生收益的活动来吸引学生客源，比如NPU English Corner，不凡沙龙，交叉学科论坛等。另外，“不凡”积极促进与企业之间的合作，通过未来人才挖掘和雇主形象宣传两方面工作，使学生和企业双方收益，以此，扩大“不凡”的影响范围。这些活动取得的成绩，加之有效的宣传和公关，使得“不凡”在学校乃至省内高校中逐渐形成了影响力。

目前，“不凡空间”已完成了建设和试营阶段的工作，各项经营活动正在展开。

All you need is
LOVE...

不凡，從 say 開始

【案例分析】

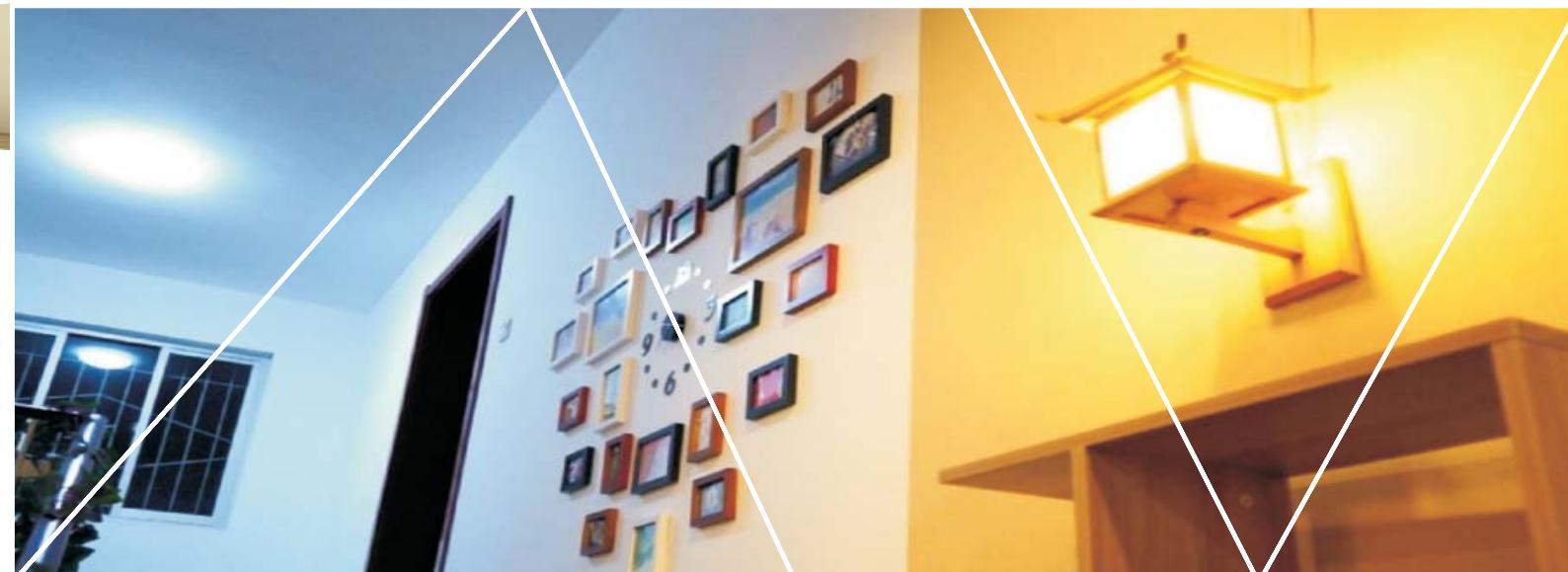
“不凡空间”是一个典型的大学生创业项目，且具备多个子项目。在这个项目中，三位发起人、团队成员、顾客以及房屋租赁者、产品供应商、学校管理部门都是利益相关者。

在项目的起始阶段，项目发起人对项目的可行性进行了市场调研：

政策：自2014年开始，国家陆续出台多项政策，积极扶持学生创业，为“不凡空间”的建成提供了良好的政策环境。

需求：西工大校园内没有类似咖啡馆，学校周边的咖啡馆受环境影响，不能满足学生学术交流的需求，且价格较高。

调查：通过问卷及口头等多重形式调查，超过80%被调查的大学生表示，有机会愿意去校园咖啡馆消费。



考察：为了更多了解咖啡馆的运作过程，项目发起人赴香港、北京、上海、杭州和西安等地咖啡馆交流考察，拜访行业名师，学习管理经验，了解经营过程。

指导：通过创业指导教师的专业评定和指导，制定初步方案。

另外，项目发起人为拥有不同学科背景的本校研究生，对学校环境、学生需求有着更加直观和深刻的理解，能够最大限度地挖掘和利用现有资源。

在项目启动阶段，发起人对项目的工作进行分解，将其分成更小的职能专项小组，由各小组分别承担不同工作内容，按团队成员的意愿、兴趣以及能力分配角色和职责，按项目目标完成各自任务。

场地的确定和员工招聘，是项目实施阶段的事宜。在多次场地协商没有结果的时候，发起人不妥协、不气馁，团结一致、积极协调各方关系，适当寻求老师帮助，最终找到合适场地。在员工招聘中，合理定岗定员，根据咖啡馆规模最终确定团队成员15人。通过公开招聘，很快各类人员到岗，接受培训，为顺利开业打下基础。

案例提供者：张艳梅 西北工业大学管理学院 硕士研究生



马化腾谈互联网+

2015年4月29日，北京钓鱼台国宾馆，主题为“势在·必行”的2015“互联网+中国”峰会在此隆重召开，全国超过500名官员、中央部委、地方执政者汇聚一堂，商讨如何搭乘“互联网+”战车，推进地方经济转型与城市转型，融入到“互联网+”的生态圈中，发展生态经济实现弯道超车。峰会中，“互联网+”业内率先实践者、腾讯董事会主席兼首席执行官马化腾现身说法，全面阐释“互联网+”的思想内涵与腾讯的“互联网+”战略。

互联网不是对传统产业的替代和颠覆，而是传统助力器

“互联网+”的概念最初是在2012年易观的一份报告中出现，当时我没有看到。

2013年的时候，我们在上海举行了“众安保险”成立的活动上，当时有一场访谈，那是第一次我们认识到互联网是一个跨界的概念，我们就分享了一些思路。我其实在跟我们这个行业和传统行业的朋友们沟通的时候，他们认为互联网是虚拟经济。虽然后来互联网的发展越来越迅猛，但是大家把它定义为是一个颠覆、冲突和替代事物。

互联网与传统行业融合，是新的“信息能源”

再进一步拓展，其实互联网和传统行业不断的融合，它是不是和前面蒸汽机和电力一样也是一种能源形态呢？今天我们把它定义为一种信息能源。

这样的话，所有的行业都应该很清楚，完全可以把互联网+这个新的行业融入到自己的行业当中，如果你不这么做，你在你所处的产业和行业就会落伍和被淘汰。

在之前我经常举的几个例子就是，大概在两年半前，微信有一场风波，就是和运营商之间的风波。外界说微信取代了短信，占据了运营商的通道，对于运营商是一个替代和颠覆。这对当时的我们产生了很大的压力。以至于我在北京过安检的时候被人认出来，还问“你们的微信要收费吗？”我当时感到压力很大，这是新的移动互联网通信对于传统通信第一次的一个很大的冲击。



腾讯只做两件事：连接器和内容产业

其实在这个大浪潮来临之前，我们站在第一线，三年前我们内部有一个组织变革，我们做了有史以来最大的一个组织架构的调整，来适应移动互联网以及互联网跟传统行业的结合。我们把过去的很多业务重新梳理，改变了我们原来什么都做的业务战略，我们把搜索卖掉、把电子商务卖掉，很多O2O和小的业务我们纷纷砍掉。

同时我们大量的投资腾讯生态周边的伙伴们，我们现在的定位很清晰、也很简单，就做两件事情：第一就做连接器，通过微信、QQ通信平台，成为了连接人和人、人和服务、人和设备的一个连接器。我们不会介入到很多商业逻辑上面去，我们只做最好的连接器；第二我们做内容产业，内容产业也是一个开放的平台。

提供“去中心化”的智能解决方案

这样的定位有什么好处？就是我们认为未来的“互联网+”模式是去中心化，而不像过去是一个集市。我们是去中心化的，场景化的，跟地理位置有关的，千人千面，每个人需求都能实现。这样的话，才能最大限度的连接各行各业传统行业能够在自身垂直领域做出成绩的合作伙伴进行整合，这样生态的力量才是最强大的。

腾讯“互联网+”的解决方案大家可以看到，它是一种更加立足长远，更加去中心化的一种智能解决方案。

与各方共同推进“互联网+”

我们现在正在积极推动跟各大城市做“互联网+”的合作，刚才提到很多产业，还包括民生、政务方面，我们都希望积极的和各地政府合作进行“互联网+”的融合。我们甚至还希望跟各个地方的经信委合作，把“互联网+指数”这个概念提出来，把十几项还是二十几项纬度能够列出来，每一个跟省市区达到多少分进行对比，来客观评价出城市的产业在“互联网+”当中进展的程度和结合的程度，我想这是一个很有意思的话题。

最后我想表达的就是，“互联网+”这个领域非常大，而且国家现在又提出一个新的众创空间，大的创新创业的概念。

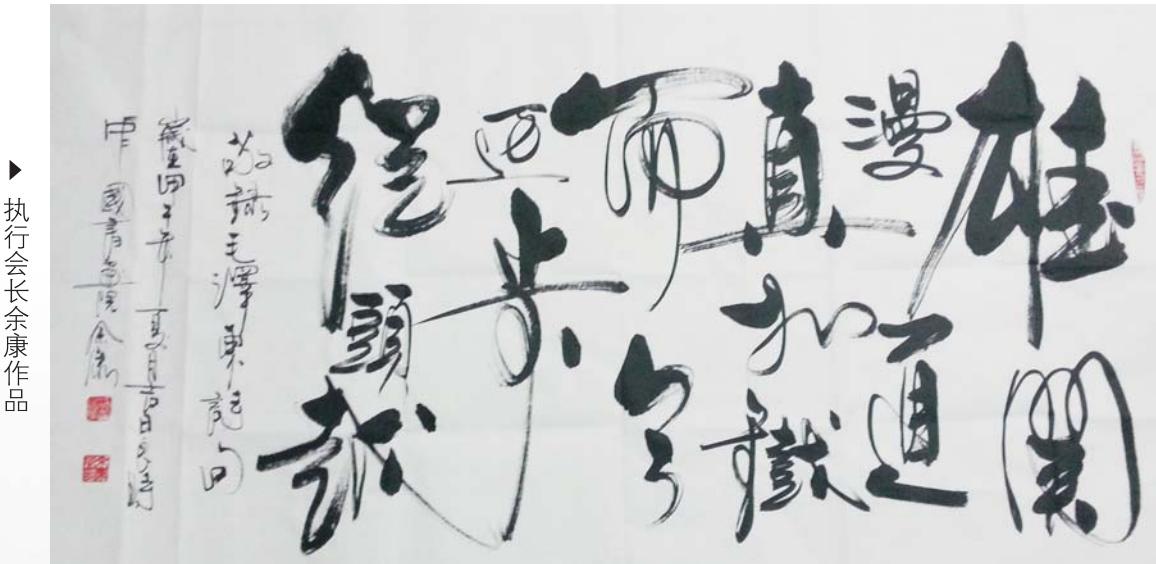
腾讯在四年前用了三年时间提出来开放平台，昨天我们在移动互联网大会上宣布了腾讯开放战略转型，升级为众创空间。

总之，“互联网+”这个世界非常大，让我们一起出去看看，谢谢大家！

(摘自网络)

陕西MBA书画俱乐部

▶ 执行会长余康作品

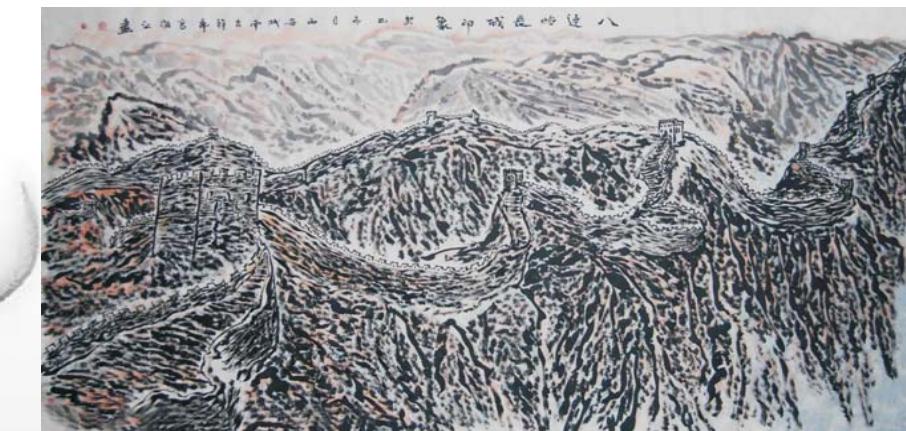


简介 Introduction

陕西MBA联合会书画俱乐部主要由书画家，广大书画收藏、爱好者以及陕西书画经营研究机构组成。会员包括所有陕西MBA学员书画爱好者。该俱乐部由陕西MBA联合会直接管理和监督。俱乐部将以“习古承新，修德明理”为宗旨，努力打造成为陕西MBA学员和所有书画爱好者的一个学习和交流的艺术平台。

俱乐部设名誉会长、艺术顾问、顾问若干名，设执行会长一名，副会长若干名，设秘书长一名，副秘书长若干名。

俱乐部的任务：为会员提供宣传、展览、信息、论坛交流等一系列服务。俱乐部将以《华商报》、《陕西MBA人》和西部在线网等为宣传媒体，实现为会员多方位的宣传服务。定期组织书画学术交流，并进行艺术实力派新秀的发掘与推介。组织、举办书画艺术的论文、作品、研究成果的学术讲座。组织、开展本俱乐部业务领域内的其他活动等。



◀ 艺术顾问高海平作品

▶ 艺术顾问王栋作品

靜 懈 境

德道釋之境
看山不是山
王棟作



◀ 艺术顾问王效武作品

名人名言

- ◆ 在人们的生活还不够丰裕的情况下，胡萝卜加大棒的管理方法是有效的；但是，当人们达到了丰裕的生活水平时，这种管理方法就无效了。

——人性假设理论创始人道格拉斯·麦格雷戈

- ◆ 管理是使一个群体努力朝某个目标前进所作的指引、领导和控制；此时，人已被当成管理的一个重要部分。

——管理过程学派代表人物威廉·纽曼

- ◆ 组织是一个开放的系统。现代管理者必须把组织视为一个开放的系统，也即与周围环境产生相互影响、相互作用的系统。

——系统管理学派代表人物詹姆斯·罗森茨韦克

- ◆ 规划，是一种预测未来以及对未来进行筹划的工作。

——战略规划之父伊戈尔·安索夫

- ◆ 从旁人的角度，善意的谎言和夸奖真的可以造就一个人；从自我的角度，你认为自己是什么样的人，你就能成为什么样的人。

——人际关系学说创始人乔治·埃尔顿·梅奥

- ◆ 质量是一种适用性，即产品在使用期间能满足使用者的要求。

——质量管理之父约瑟夫·M·朱兰

- ◆ 实施科学管理的结果是提高了生产效率，而提高生产效率是雇员和雇主实现共同富裕的基础。

——管理学大师弗雷德里克·温斯洛·泰勒

- ◆ 博学之，审问之，慎思之，明辨之，笃行之。

——《礼记》

- ◆ 博观而约取，厚积而薄发。

——苏轼

- ◆ 天下难事，必做于易。天下大事，必做于细。

——老子



陕西MBA校友会即将成立，欢迎同学们加入

背景与目的

陕西工商管理硕士学院自1996年成立以来，历经19个春秋，培养MBA学子近万人，其中不少毕业生已经成为企业精英、行业栋梁，还有更多MBA校友正努力拼搏在各自领域以期发展。为了促进校友间的联络交流，增进友谊，共享资源，共创财富，共同发展，传播母校文化，发扬陕MBA学院精神，经众多校友提议，拟成立陕西工商管理硕士学院MBA校友会（简称“陕西MBA校友会”）。

陕西MBA校友会是由陕西工商管理硕士学院各教学点毕业或在读学员组成的学生组织。陕西MBA校友会要遵守国家有关法律法规及学院的有关规定，在陕西工商管理硕士学院的指导下开展各项工作及活动。

主要任务：

- ※ 联络陕西MBA校友，以及各界支持MBA校友的组织和个人；
- ※ 校友合作项目的组织、策划和协调；
- ※ 积极向用人单位优先推荐陕西MBA毕业学员；
- ※ 建立校友联络体系，为校友提供信息、咨询、策划等服务；
- ※ 为校友提供终身学习服务；
- ※ 举办专题讲座、沙龙、学术交流、企业问题诊断、社会实践等活动；
- ※ 定期组织陕西MBA校友年会；
- ※ 开展丰富多彩的联谊和文体活动；
- ※ 负责校友捐赠项目的组织和管理；
- ※ 负责协调和联系各地校友会组织；
- ※ 与其他院校校友组织、社会组织和个人的联络、交流、合作事宜。

诚挚邀请各位校友加入



陕西工商管理硕士学院 微信二维码



学院联系人：

陕西工商管理硕士学院EDP中心主任：折保宏
电话：13891989586 029-82664540
Q Q：39135403
邮箱：39135403@qq.com
微信号：shebaohong

陕西工商管理硕士学院建院20周年

院庆筹备工作开始啦

各教学点、各位授课教师及陕MBA学员们：

2016年陕西工商管理硕士学院将喜迎建院20周年！这20年，是学院艰苦创业的20年，是学院蓬勃发展的20年，也是学院硕果累累的20年！20年来，学院为陕西工商企业和经济管理部门培养了近万名优秀学员，为陕西地方经济发展做出了重要贡献。今天，学院的培养质量持续提升，这凝聚了我们每一位陕MBA人的努力和心血。今天的成就，令我们所有陕MBA人自豪和骄傲。

为了隆重纪念学院发展上这一重要时刻，学院决定举办20年院庆纪念系列活动，院庆庆典初步定于2016年10月中旬在学院浐灞学术交流中心进行。届时，邀请省上相关领导、各教学点主管领导和教师、各届优秀学员代表、各界友好人士等出席。院庆纪念系列活动还包括名师讲坛、文化展示、校友座谈、植树纪念等。

为圆满举办建院20周年纪念活动，院庆系列活动的筹备工作自2015年5月启动，欢迎各教学点、各位授课教师和所有学员们积极献计献策，群策群力，共同为办好20周年院庆活动做出贡献。

陕西工商管理硕士学院

2015年5月22日



陕西工商管理硕士学院院歌

I=C 4/4 虎 嘴词
豪迈地 进行曲 夏正华曲

||: (5 - 55 534 5 - 6 | 5 - - - | 1 · 1 1 167 1 · 2 | 1 - - 5 |
 3 - 2 17 211 76 | 56 71 23 4*4 | 5 - 5 55 0 0) 3 - 3 34 5 5 |
 1. 敞开你的胸怀
 2. 打开你的梦想

0 3 2 21 1 | 3 i 1.i 35 | 5 - - - | 6 · 6 67 i i |
 你 的 胸 怀 拥 抱 新 的 时 代 搏 击 经 济 风 云
 你 的 梦 想 放 飞 你 的 期 待 描 绘 西 部 蓝 图

2 1 6 5 - | 6 5 11 32 | 2 - - 34 | 5 · 6 5 1 |
 经 济 风 云 培 育 管 理 英 才 一 腔 热 血 为
 西 部 蓝 图 憧 憬 美 好 未 来 报 国 志 向 为

76 56 3 - | 5 1 2 3 · | 6 - - 6 i | 2 · 1 2 · 1 |
 桃 李 芬 芳 桃 李 芬 芳 一 个 心 愿 为
 神 州 豪 迈 神 州 豪 迈 远 大 理 想 让

32 16 6 - | 7 i 21 2 | 1 - - - | 1 - - 05 |
 三 秦 花 开 三 秦 花 开 啊 啊
 神 州 豪 迈 神 州 豪 迈 啊 啊

I [3 2 3 · 5 | 2 12 2 - | 1 21 7 3 | 5 - - - |
 M B A 啊 M B A 我们的风 采
 II 1 5 1 · 5 | 7 65 5 - | 6 56 5 1 | 2 - - - |
 我们的品 牌 啊 啊

[3 3 5 6 6 | 1 76 6 - | 5 11 31 32 | 2 - - 05 |
 创新和超越 是 我们 真诚的表 白 啊 啊
 科技和智慧 让 我们 纵 横 四 海 啊 啊

[3 3 2 1 1 | 6 53 3 - | 3 55 31 55 | 5 - - 05 |
 我们的风 采 啊 啊

[3 2 3 3 · 5 | 2 12 2 - | 1 23 2 17 | 6 - - - |
 M B A 啊 M B A 我们的品 牌 啊 啊

i 5 1 1 · 5 | 7 65 5 - | 6 71 5 3 | 4 - - - |
 我们的风 采 啊 啊

[5 5 3 65 5 | 6 i 2 - | 3 22 2 6 · | 1 - - - |
 开拓和拼搏 是 我们 前进的节 拍
 优 秀 和 卓 越 让 我们 辉 煌 同 在

3 3 1 32 2 | 1 3 5 - | 1 55 6 4 · | 3 - - - |
 辉 煌 同 在

结束句 :

i - - - : 5 - 6 1 | 2 - - - | 1 - - - |
 辉 煌 同 在

3 - - - : 5 - 6 3 | 5 - - - | 5 - - - |

在 :

i - - - | 3 - - - | 3 - - - | 3 0 0 0 0 ||
 i 0 0 0 0 0 ||



EMBA 2015

秋季班热招中！

修炼品行 洞悉商业规律
领悟管理真谛
拓展人脉，成就完美人生

360° 关系平台



陕西工商管理硕士学院是我省唯一一家专职培养企业高层管理人才的学院，EMBA面向全省招生，录取以面试和业绩考察为主，学员修满学分，发给EMBA毕业证书，在单晋级和使用时，视同工商管理硕士。

陕西工商管理硕士学院
电话：029-82665210 82666503
网址：www.s-mba.com
地址：西安交通大学中心三楼一层

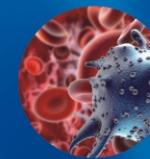
中科贝昂

Airdog
贝昂·艾尔盾
中国科学院
空气净化器



西安中科贝昂环保科技有限公司，是中国科学院西安光机所下属的高科技企业，是西北首家专业研发生产无耗材空气净化器的厂家。

贝昂空气净化器采用“TPA 双极猎尘技术”，在发生极与收集极间形成猎尘空气场，产生高压的发生极直接杀死细菌，分解甲醛并使颗粒物带电，带相反电荷的收集极主动吸附带电颗粒，从而净化空气。



高效净化

单次除尘杀菌率高达 99.9% 以上
呵护家人健康



无耗材

航天级铝材设计，只需水洗即可
无耗材，无二次污染



无声静音

独有 TPA 技术，
无风机设计，超静音



低能耗

运行 24 小时
仅需 0.5 度电



型号	JY500	JY300	CZ-10T	AURA100
重量 (kg)	17	9.5	1.5	2.5
尺寸 (mm)	345*244*790	315*315*590	206*175*61	380*210*100
适用面积 (m ²)	60-80	30	5	15
特色功能	WIFI 远程操控，PM2.5 数字显示，自动断电保护，儿童锁功能	随车启动，高效杀菌	光智能调控	

西安中科贝昂环保科技有限公司

李经理：18966870997 固定电话：029-85690743
地 址：西安市高新区丈八二路31号逸翠尚府小区1栋7单元802室